



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

INFORME DE GESTIÓN 25/26



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 1 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



I. MEMORIA DE ACTIVIDADES

1. PRESENTACIÓN	7
2. ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DE REPRESENTACIÓN	9
2.1 Junta de Facultad	8
2.2 Comisiones	10
2.3 Equipo Decanal	13
2.3.1 Reuniones	13
2.3.2 Representación	15
3. GESTIÓN DE LA CALIDAD	17
3.1 Agentes del sistema de calidad	17
3.2 Comisión de Calidad	18
3.3 Renovación de la página web de Calidad	18
3.4 Plan Estratégico de la Facultad 25/28	20
3.5 Seguimiento del SIGC	21
3.6 Renovación de la Acreditación Institucional de Centro	23
3.7 Carta de servicios	24
4. ESTUDIOS	25
4.1 Mapa de titulaciones	25
4.1.1 Estudios de grado	25
4.1.2 Estudios de máster	26
4.1.3 Estudios propios	26
4.2 Seguimiento y mejora de los programas formativos	27
4.2.1 Informes de Evaluación de la Calidad y los Resultados del Aprendizaje (IECRA) de los estudios de Grado y Máster y Planes Anuales de Innovación y Mejora (PAIM)	27
4.2.2 Guías docentes	29
4.3 Principales indicadores de las titulaciones	32
4.3.1 Nuevo ingreso	32
4.3.2 Titulados	33
4.3.3 Tasas de éxito, rendimiento y eficiencia	34
4.3.4 Proyectos de Innovación Docente	35
5. INVESTIGACIÓN	36
5.1 Grupos de investigación	36
5.2 Institutos de investigación	37
5.3 Revistas científicas vinculadas con la Facultad	38
5.4 Congresos científicos	38

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 2 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6. ESTUDIANTES	39
6.1 Representación estudiantil	39
6.1.1 Junta de Facultad	39
6.1.2 Delegados de curso	40
6.1.3 Delegación de estudiantes y Consejo de Estudiantes	40
6.2 Difusión	41
6.3 Programas de apoyo y orientación	44
6.3.1 Jornada de acogida para estudiantes de nuevo ingreso de grado	44
6.3.2 Jornada de acogida para estudiantes de nuevo ingreso de máster	45
6.3.3 Jornada de acogida para estudiantes de movilidad internacional	45
6.3.4 Plan de Orientación Universitaria (POU)	45
6.4 Formación	49
6.4.1 Formación de la Biblioteca de Humanidades "María Moliner"	49
6.4.2 Formación para el empleo	50
6.5 Movilidad	53
6.5.1 Movilidad internacional	53
6.5.2 Movilidad Nacional	57
6.6 Deporte	57
7. INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS	58
7.1 Infraestructuras	59
7.1.1 Mantenimiento	59
7.1.2 Señalética, orientación y accesibilidad	60
7.2 Equipamiento y patrimonio	61
7.2.1 Espacios comunes y aulas	62
7.2.2 Patrimonio	63
7.3 Horarios y calendarios	65
7.4 Servicios	67
7.4.1 Apoyo logístico al personal en procesos de jubilación	67
7.4.2 Reprografía	67
7.4.3 Sala Filo y espacio vending	67
7.4.4 Despachos	68
7.4.5 Salas para Personal Investigador en Formación (PIF)	69
7.4.6 Laboratorios y talleres	69
7.4.7 Almacenes	70
7.4.8 Biblioteca de Humanidades "María Moliner"	70
7.5 Carta de Servicios	74
8. CULTURA Y PROYECCIÓN SOCIAL	76
8.1 Cultura	76
8.1.1 Marco institucional y ejes de la Política de Calidad	76
8.1.2 Actividades culturales de la Facultad de Filosofía y Letras	78
8.1.3 Actividades de la Biblioteca de Humanidades "María Moliner"	81

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 3 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8.2	Proyección Social	82
8.2.1	Extensión y proyección extramuros: la cultura como bien y valor social	82
8.2.2	Diplomacia cultural e internacionalización activa: la Cátedra José Martí	82
8.2.3	El puente generacional y la fidelización del patrimonio humano	83
8.3	Análisis de datos	84
8.3.1	Distribución por bloques de actividad	84
8.3.2	Alineamiento con los ODS	85
8.3.3	Proyección social y repercusión en redes	86
8.4	Web de la Facultad	89
8.4.1	Actualización de la web	89
8.4.2	Mejora de la difusión de la información a través de la web de la Facultad	90
8.4.3	Mejorar la organización y la accesibilidad de la web de la Facultad	92
8.4.4	Coordinación e impulso de las páginas web departamentales de la Facultad	94
8.4.5	Visibilización de la investigación e innovación	95
8.4.6	Visibilización de acciones alineadas con la Agenda 2030	95
8.5	Redes sociales	96
8.5.1	Redes sociales y comunicación	96
8.5.2	Noticias sobre la Facultad	96
8.5.3	Vídeo institucional	98
8.5.4	Estrategia de comunicación	99
8.5.5	Cuentas institucionales	101
8.5.6	Evolución de las redes sociales	101
9.	MEMORIA ECONÓMICA	103
9.1	Presupuesto 2025: ejecución	103
9.2	Presupuesto 2026: estado de ejecución y previsión de gasto	105
10.	ANEXOS	106
10.1	Junta de Facultad: miembros	106
10.2	Comisiones	107
10.3	Equipo decanal	114
10.4	Reuniones de Equipo Decanal	114
10.5	Equipo Decanal: representación	120
10.6	SIGC: coordinadores de titulación	124
10.7	Comisiones de la garantía de la calidad: actuaciones	125
10.8	Proyectos de Innovación Docente	126
10.9	Biblioteca de Humanidades "María Moliner"	129
10.10	Actividades culturales: cartelería	133

II. SEGUIMIENTO

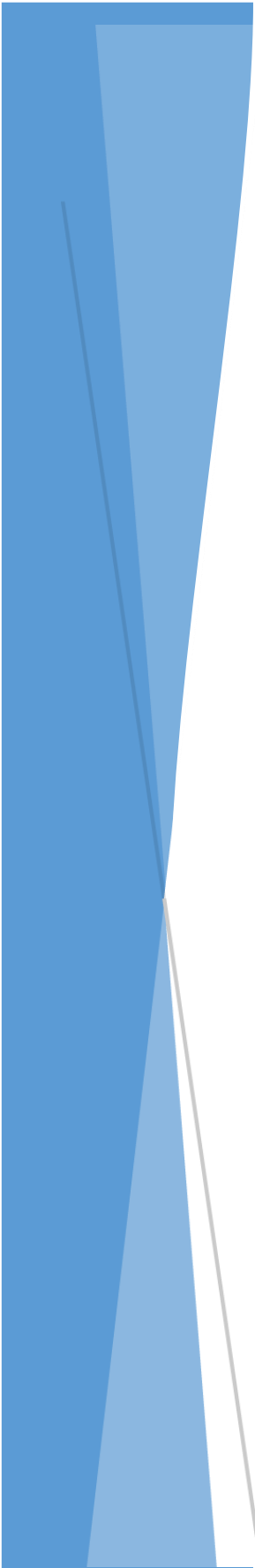
11.	SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN 25/26	151
12.	SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO	175
13.	INFORME DE REVISIÓN DEL SISTEMA INTERNO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD	182

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 4 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



I. MEMORIA DE ACTIVIDADES 25/26

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 5 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 6 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



1. PRESENTACIÓN

Con la misma ilusión del primer año, y no menor sentido de la responsabilidad, presenta el Equipo Decanal el *Informe de Gestión 25/26* y el *Programa de Actuación 26/27*, los segundos documentos desde el inicio del apasionante compromiso de asumir el pilotaje de la nave de la Facultad de Filosofía y Letras.

Naturalmente, siguen asumiéndose con mayor implicación los principios de responsabilidad, transparencia y rendición de cuentas en los que se fundamenta la Universidad de Zaragoza. Hay, sin embargo, una serie de novedades formales que hemos tratado de hacer compatibles con la sólida tradición en nuestra Facultad en este ámbito de la rendición de cuentas.

En primer lugar, se ha optado por deslindar las dos actuaciones fundamentales, informar de la gestión y proponer un programa de actuación, en documentos diferenciados, a saber, *Informe de Gestión* y *Programa de Actuación*. Aunque venía discerniéndose con claridad, parece que la presentación en dos documentos visibilizaba mejor la naturaleza diferente de ambos documentos.

Por otra parte, y como desarrollo de lo establecido desde el Área de Calidad y Mejora de la Inspección General de Servicios, la Facultad de Filosofía y Letras se ha dotado de un procedimiento propio. Se trata del *PRE-003 Elaboración del Informe de Gestión y Programa de Actuación* (https://fyl.unizar.es/sites/fyl/files/archivos/Calidad/SIGC_procedimientos_2026/pre-003_marzo_2026_report.pdf). De conformidad con toda esta normativa el *Informe de Gestión 25/26* comprenderá los siguientes bloques:

1. MEMORIA DE ACTIVIDADES. Se ha procurado, en aras de la trazabilidad proseguir, y mejorar, la estructura del curso anterior, de suerte que se ofrezca una exhaustiva relación de la intensa actividad de la Facultad de Filosofía en *Representación, Calidad, Estudios, Investigación, Estudiantado, Infraestructuras, Cultura y Proyección Social*.

Conviene señalar que, aunque el citado protocolo, propone una relación de informes, hemos entendido que en la organización habitual se recogía toda esta taxonomía y que, por lo tanto, al mantener la organización del curso anterior era mucho más fácil seguir la trazabilidad y el histórico de la gestión de la Facultad.

2. Aunque el antedicho procedimiento lo recoge como un capítulo aparte, hemos optado por mantener en la *Memoria de actividades* la sección correspondiente a la MEMORIA ECONÓMICA. Esta, además del rigor contable, ha procurado avanzar en la claridad y comprensión de los datos.
3. En tercer lugar, el procedimiento exigía también una mejora en la trazabilidad, novedad que hemos respetado íntegramente. Así, y con un formato en tablas que permite seguir y comprobar cada una de las acciones. El *Informe de Gestión 25/26* incluye un bloque de seguimiento donde se incluyen:

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 7 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- Seguimiento del Plan de Actuación del curso académico finalizado.
- Seguimiento del Plan Estratégico.
- Informe de revisión del Sistema interno de Garantía de la Calidad (SIGC).

Hemos considerado que con esta organización, que cumple escrupulosamente con el nuevo procedimiento, se aunaba también la tradición propia con las nuevas exigencias. En definitiva, e invirtiendo la vieja parábola, *Vino viejo, en odres nuevos*. De lo que no cabe duda es que se ha dado un paso importante en la claridad y en la transparencia. A este respecto también conviene señalar en esta presentación que, como es lógico, estas novedades han servido también para ahondar todavía con mayor rigor en las fuentes con las que se elabora el *Informe de Gestión*. El lector podrá constatarlo desde la primera página.

No procede en esta Introducción desgranar la totalidad de las actuaciones del Equipo Decanal. Ni siquiera hacer hincapié en aquellas más destacadas. Para la comunidad de la Facultad son bien conocidas y el lector nuevo pronto las extrapolará en la lectura. En todo caso, permítase, al menos, enumerar la intensa labor concerniente al sistema de garantía de la calidad, con vistas a la próxima evaluación de la renovación de la acreditación institucional del Centro; la elaboración del Plan Estratégico 25/28, el primero de la Facultad; la mejora en la gestión de la calidad de las titulaciones y el éxito de las nuevas propuestas; la importante investigación, a pesar de las carencias de financiación; las medidas en favor de los estudiantes; la intensa y ardua labor en infraestructuras y servicios; y finalmente la extensa y pródiga labor cultural y de proyección social, seña de identidad de esta Facultad.

No deseamos concluir estas líneas preliminares sin dejar constancia de nuestro profundo agradecimiento. Al conjunto de la Facultad, por la confianza depositada y por la colaboración inagotable. En este sentido, me permito particularizar un tanto en directores de departamento y de las unidades predepartamentales, los coordinadores de titulación y los miembros de Junta así como de las múltiples comisiones. Como solemos repetir, todos ellos constituyen la arquitectura institucional de la Facultad.

Finalmente, deseo expresar también mi deuda de gratitud con quienes se han embarcado en esta apasionante aventura al aceptar formar parte del Equipo Decanal -también a nuestra querida Administradora-. Gracias por su espíritu de servicio y su diligente entusiasmo, sobre todo cuando, como en el poema *Ítaca* de Kavafis, les espera un “camino largo, colmado de experiencias y de conocimiento colmado”. Y en este viaje, como Ulises, no tengo duda de la “altura de su pensamiento” y de la “pureza de sus emociones”.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 8 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





2. ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DE REPRESENTACIÓN

2.1 Junta de Facultad

Aunque los nuevos Estatutos de la Universidad de Zaragoza -aprobados por el Decreto 23/2005, de 28 de febrero, del Gobierno de Aragón- proponen la denominación de *Consejo de Facultad*, en nuestro Centro se sigue manteniendo el título tradicional de *Junta de Facultad* con el fin de facilitar el seguimiento y trazabilidad al estar inmersos en un proceso de renovación de la acreditación institucional. Tras esta evaluación, y tal como es lógico, se adoptará la denominación recogida en los nuevos Estatutos.

En cuanto a la relación de sus miembros y de los Acuerdos adoptados en la misma pueden consultarse en el siguiente enlace: <https://fyl.unizar.es/consejo-de-facultad>.

No obstante, y para comodidad del lector, se adjunta en el [anexo 10.1](#) la relación de miembros de Junta, al tiempo que se detallan a continuación los principales acuerdos aprobados así como los asuntos más destacados abordados en sus sesiones. Unos y otros dan prueba de la intensa actividad de la Junta durante el pasado curso académico.

Fecha	Asuntos
08/10/2025 Ordinaria	- Aprobación de la Fase Previa del POD del curso 26/27. - Aprobación de la Memoria de Verificación del MU en <i>Comunicación y Cultura en Inglés (Master in Communication and Culture in English)</i> - Aprobación de la normativa de movilidad internacional de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Zaragoza. - Aprobación del documento de <i>Política y Objetivos de Calidad 2025</i>. - Aprobación del <i>Informe de Gestión 24/25</i> y del <i>Programa de Actuación 25/26</i>. - Aprobación de la propuesta realizada por Letras Contra el Genocidio, para la condena del genocidio en Gaza y acciones en consecuencia.
19/12/2025 Ordinaria	Aprobación de la sustitución de D. Eliseo Serrano Martín por D. José Mendívil Giró en la Comisión Permanente, como representante del PDI
28/01/2026 Extraordinaria	Elección del Calendario General para el curso 2026-2027.
24/03/2026 Ordinaria	- Aprobación de la propuesta de Comisión de Igualdad y Sostenibilidad. - Aprobación de la Regulación académica del programa conjunto del grado en Filología Hispánica y del grado en Estudios Clásicos (Hispaclás). - Aprobación de la Declaración en favor del servicio de cafetería-comedor en la Facultad de Filosofía y Letras.
11/05/2026 Extraordinaria	- Aprobación de la oferta de asignaturas interdisciplinarias para el curso 26/27. - Aprobación del Informe de Seguimiento del SIGC. - Aprobación del Plan Estratégico de la Facultad 2025-2028.
16/06/2026 Ordinaria	- Aprobación de la Fase 2 del Plan de Ordenación Docente correspondiente al curso 2026-2027. - Informe de Licencias sabáticas.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 9 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





2.2 Comisiones

La labor desarrollada por la Junta se complementa con un riguroso esquema de comisiones especializadas, concebido para optimizar la toma de decisiones y elevar la eficacia operativa del Centro. A continuación, se sintetizan las líneas maestras de dicha estructura organizativa.

- o Comisión Permanente
- o Comisión de Permanencia
- o Comisión de Biblioteca
- o Comisión de Patrimonio
- o Comisión de Cultura
- o Comisión de Igualdad y Sostenibilidad
- o Comisión de Calidad
- o Comisión de Garantía de Calidad de Grado
- o Comisión de Garantía de Calidad de Máster
- o Comisiones de Evaluación de la Calidad de titulación
- o Comisión de Calidad de los Servicios

En cuanto a la relación de los integrantes de cada una de estas comisiones puede seguirse en el [anexo 10.2](#) o bien acudir al enlace <https://fyl.unizar.es/comisiones>.

Por lo que atañe a sus actuaciones, se ofrece a continuación un breve resumen, salvo para las comisiones del sistema de calidad de las que se da cuenta en el capítulo correspondiente.

Por otra parte, y tal como se recogerá en el indicador ID1.1.4 correspondiente a la acción A1.1.4 (Consolidar las comisiones que sustentan la estructura organizativa del centro) del (OE1.1 Calidad, transparencia y rendición de cuentas), del Plan Estratégico 2025-2028, en todas estas comisiones se han celebrado un mínimo de dos reuniones anuales, lo que corrobora un más que aceptable funcionamiento.

a) Comisión Permanente

De acuerdo con el artículo 38 del *Reglamento de la Facultad de Filosofía y Letras* la Comisión Permanente de Junta tiene por finalidad la resolución de asuntos de trámite o de urgencia así como asesorar al Decano cuando así lo demande.

De conformidad con las competencias antedichas se celebraron las sesiones que se detallan a continuación, donde se enumeran además los acuerdos alcanzados, los cuales, una vez más, pueden consultarse en <https://fyl.unizar.es/acuerdos-de-la-junta-de-facultad>.

- | | |
|------------|--|
| 23/09/2025 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aprobación de los miembros de las Comisiones de Patrimonio y de Cultura. ▪ Aprobación de los miembros del Grupo de Trabajo de Igualdad y del de Sostenibilidad. ▪ Aprobación de la modificación de la composición de la Comisión de Permanencia. |
| 01/12/2025 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aprobación de la oferta de plazas para estudios de grado de la Facultad. |
| 26/03/2026 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aprobación de las propuestas de premios correspondientes al curso 24/25 (Grado y Máster, Premio Academia General Militar, Premio Carlos García Riba y Premio Gregorio García Arista) y de las propuestas de las menciones especiales a los TFG y TFM. |
| 23/05/2026 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aprobación de la propuesta de Silvia Martínez Falquina como representante de PDI en la Comisión de Garantía de Calidad de Máster. |

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 10 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





- 10/06/2026
- Aprobación de la solicitud de D. Francisco Marco Simón, D.ª Susana Onega Jaén, D.ª Pilar Utrilla Miranda y D. José Antonio Salas Auséns como Colaborador/a Extraordinario/a con el reconocimiento de «Profesor/a Honorario/a» para el curso 26/27.
 - Aprobación del nombramiento de Nicolás Ilay Lopes López como miembro de la Comisión de Igualdad y Sostenibilidad.

b) Comisión de Permanencia

Las sesiones más relevantes tienen lugar a principio de curso y en ellas se lleva a cabo una revisión de los criterios que se tienen que aplicar o se proponen aquellos nuevos que vienen a cubrir situaciones no contempladas. Para el curso 25/26 la sesión más relevante tuvo lugar el 3 de julio de 2025 y en ella se establecieron los *Criterios de aplicación por la Comisión para la resolución de las solicitudes de matrícula a tiempo parcial y de continuidad de estudios tras incumplimiento de las normas de permanencia*.

c) Comisión de Biblioteca

- 18/02/26
- Constitución de la Comisión.
 - modificación de la estructura administrativa de la Biblioteca, que pasa a ser centralizada y ya no dependiente de Centro.
 - adecuación de una sala (planta 2) para Personal Investigador en Formación.
 - En diversas reuniones mantenidas con el VR de Infraestructuras y Sostenibilidad, con la UTCE y con la Directora de la Biblioteca María Moliner (ante la necesidad de colaborar durante el tiempo que dure la reforma de la Facultad de Medicina), se llegó al acuerdo de ceder temporalmente parte del espacio de la biblioteca para acoger una parte del depósito bibliográfico de Medicina con acceso para sus estudiantes. En compensación, estamos en disposición de recibir, al menos, un Compacto nuevo (y seguramente sean dos) con destino final en la María Moliner.
 - cambio del sistema de gestión bibliotecaria a OCLC
 - reorganización de las salas por materias
 - Donación de la biblioteca de Carlos M. Rama-Judith Dellepiane
- 07/05/26
- Incremento del número de armarios compactos: se reciben uno de dimensiones reducidas de la Facultad de Veterinaria; el de la Biblioteca Biomédica; y se licita uno de enormes dimensiones para la sala 3 del depósito.
 - Incorporación a nuestra Biblioteca de los fondos bibliográficos del Seminario Interdisciplinar de Estudios sobre la Mujer.
 - Ejecución del presupuesto para adquisición de fondos bibliográficos
 - Preparación para implementar el documento de censo de espacios del Reglamento de Gestión de Espacios

d) Comisión de Patrimonio

- 04/12/24
- Constitución de la Comisión.
 - Establecimiento de objetivos y creación de grupos de trabajo
 - Inventario y ubicación actual del patrimonio
 - Reubicación del patrimonio artístico de la Facultad
- 05/06/26
- Situación del mobiliario antiguo de la Facultad
 - Reubicación del patrimonio artístico de la Facultad
 - Mesas presidenciales del Aula Magna, Sala de Juntas y Sala de Grado.

e) Comisión de Cultura

- 14/12/26
- Establecimiento de objetivos de la Comisión de Cultura



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 11 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- Programación de la Sala de Exposiciones curso 25/26
- Programación musical curso 25/26. Gala lírica.
- Semana cultural de los alumnos
- Inclusión de los *Alumni* de la Facultad entre los destinatarios de las actividades culturales
- Newsletter

f) **Comisión de Igualdad y Sostenibilidad**

La Comisión de Igualdad y Sostenibilidad es resultado de la fusión de los grupos de trabajo para Igualdad y Sostenibilidad –ya existentes en el Centro– a instancias de *las Directrices para las Comisiones De Igualdad, Diversidad e Inclusión de los centros de la Universidad de Zaragoza* del Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social, recibidas en febrero de 2026.

- 14/04/26
 - Constitución de la Comisión
 - Organización de grupos de trabajo
 - Actuaciones del curso 25/26.
- 26/06/26
 - Informe de actuación del curso 25/26
 - Elaboración del plan de actuación del curso 26/27



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 12 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



2.3 Equipo decanal

La composición del equipo decanal puede consultarse en el enlace <https://fyl.unizar.es/equipo-de-direccion-0> o bien acudir al [Anexo 10.3](#) del presente Informe.

A este respecto se han producido las siguientes novedades:

- a) Justo es señalar que durante el periodo comprendido entre el 1 de septiembre de 2025 y el 13 de febrero de 2026, por encontrarse en permiso de maternidad la Profesora Secretaria, D.ª Elena Albasa Pedrola, asumió el cargo en funciones D.ª Paula Uribe Agudo, a quien una vez se agradece su generosidad, entrega y eficiencia en este cometido.
- b) Asimismo, y con el fin de atender ámbitos de gestión cada vez más importantes, se han incorporado al Equipo Decanal [D.ª Patricia Gascón Vera](#) como Adjunta al Decano para Comunicación y [D. Raúl Postigo Vidal](#) como Adjunto al Decano para Digitalización

El desarrollo de la actividad del Equipo Decanal ha venido precedido por una serie de [reuniones de planificación](#) que, por lo general, se han celebrado los lunes de cada semana. En el [Anexo 10.4](#) se ofrece un listado de estas reuniones con un breve resumen de los asuntos en ellas abordados.

2.3.1 Reuniones

En lo que atañe estrictamente a las [reuniones con los Directores de Departamento y de Unidades Predepartamentales así como con Coordinadores de Grado y Máster](#), se ofrece a continuación una relación de las sesiones celebradas y de los principales asuntos tratados:

- | | |
|----------------------|---|
| 05/09/25 | 1. Renovación de cargos y comisiones |
| Dtres de
Dpto./UP | <ul style="list-style-type: none"> - Incorporación de D.ª Paula Uribe como Profesora Secretaria en funciones - Incorporación de D.ª Patricia Gascón Vera como Adjunta al Decano para Comunicación y de D. Raúl Postigo Vidal como Adjunto al Decano para Digitalización. - Composición de la Comisión de Cultura y de la Comisión de Patrimonio. - Información sobre la creación de un grupo de trabajo en Sostenibilidad y sobre la renovación del grupo de trabajo en Igualdad. |
| | 2. Asuntos relativos a la ordenación docente |
| | <ul style="list-style-type: none"> - Inicio adecuado del curso académico. - Documento de bienvenida para nuevo profesorado que se remitirá a los Dptos. - Información sobre datos de matrícula - Información sobre el calendario académico. |
| | 3. Calidad: Política y Objetivos de Calidad, Plan de Actuación del Informe de Seguimiento del SIGC y Renovación de la acreditación institucional. |
| | 4. Digitalización y página web. |
| | 5. Comunicación: |
| | <ul style="list-style-type: none"> - Creación de una <i>newsletter</i> para mejorar la comunicación interna - Dinamización de redes sociales para mejorar la comunicación externa. |
| | 6. Información sobre climatización, señalética y material de la cápsula del tiempo |

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 13 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- 05/11/25 1. Informe de la reunión con el VR de Política Académica.
- Coords. de 2. Renovación de las Comisiones de Evaluación de la Calidad de las titulaciones.
- Grado y 3. Informe de la reunión con la Directora de Secretariado de Innovación Docente y Calidad
- Máster sobre la implantación y evaluación del Sello 1+5.
4. Informe sobre el proceso de elaboración del Informe de Evaluación de la Calidad (IEC) de los títulos de grado y máster del curso 24/25 y del Plan Anual de Innovación y Mejora (PAIM) del curso 25/26.
5. Asuntos varios:
- Promoción de la Facultad en centros de Educación Secundaria.
 - Petición de apoyo a la VR de Comunicación e Identidad Corporativa para la promoción de estudios de la Facultad.
 - Incrementar la presencia de la Facultad en redes sociales.

- 04/12/25 1. Programas conjuntos de titulaciones de máster
- Dtres. - Informe del Decano.
- de Dpto. y UP - Propuestas de programas conjuntos.
- Tramitación y diseño de los programas.
- Actuaciones acordadas

- 16/01/26 1. Calendario académico 2026/2027: Consulta y aprobación del calendario
- Dtres. - Antecedentes y modelos de calendario.
- de - Organización de los dos modelos.
- Dpto./UP 2. Asuntos varios
- Calidad y planificación estratégica.
 - Infraestructuras y Servicios:
 - Planificación docente y comunicación
 - Celebración del San Isidoro

- 09/03/26 1. Presentación del Plan Estratégico de la Facultad de Filosofía y Letras 2025-2028.
- Dtres. 2. Solicitud de representantes para la Comisión de Igualdad y Sostenibilidad.
- de Dpto. y UP 3. Informe:
- Estrategia de comunicación en Redes Sociales de la oferta de estudios de Grado.
 - Exposición de la labor de difusión de la Facultad en Jornadas de puertas abiertas y en redes con la Estrategia de Comunicación.
 - Actualización de las páginas web de los Dptos.
 - Información sobre los dos últimos Consejos de Gobierno.
 - Información sobre las inspecciones de servicios.
 - Información sobre las Jornadas del Observatorio de Innovación Docente.
 - Información sobre asuntos de infraestructuras.

- 28/04/26 1. Presentación del Plan Estratégico de la Facultad de Filosofía y Letras 2025-2028.
- Dtres. de 2. Asignaturas interdisciplinares de Grado para el curso 26/27.
- Dpto./UP y
- Coords.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 14 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





2.3.2 Representación

A lo largo del curso, la Facultad ha contado con la presencia del Decano y su equipo directivo en numerosos actos institucionales, cuyo número, ateniéndonos únicamente a los más notables, supera de largo los 150. Una relación de los mismos puede consultarse en el [Anexo 10.5](#).

Mención especial merecen en este apartado los dos actos académicos solemnes celebrados durante el curso 25/26 cuya organización depende de la Profesora Secretaria y de la Secretaria del Decano D.^a Pilar Gracieta, amén de la inestimable colaboración del Vicedecano de Cultura. De igual manera es de agradecer el servicio técnico del personal del SEMETA.

a) Festividad de la Facultad

Se celebró el viernes 17 de abril en la sala Paraninfo. La mesa presidencial, además de Decano y Equipo Decanal, contó con la presencia del Vicerrector de Cultura y Patrimonio, D. Eliseo Serrano Martín.

Como es tradición, en este acto se procedió a la entrega de los siguientes premios y distinciones:

- Premios Extraordinarios Fin de Carrera de Grado (curso 24/25)
- Premios Extraordinarios Fin de Carrera de Máster (curso 24/25)
- Premios Extraordinarios “Carlos Riba García” y “Gregorio García Arista” (curso 24/25)
- Premio del Instituto Geográfico de Aragón (curso 24/25)
- Diplomas a las Menciones de Excelencia a los Trabajos Fin de Grado y Fin de Máster (curso 23/24)
- Premios del Concurso Fotográfico y Literario (en lengua española, francesa e inglesa) (curso 2025-2026)

Asimismo, se rindió homenaje a Profesores y Personal Técnico, de Gestión, de Administración y Servicios que se jubilan a lo largo del curso 2025-2026 y se les hizo entrega de la Insignia de la Facultad.

También se le tributó reconocimiento como [Alumno Distinguido](#) de la Facultad de Filosofía y Letras al Licenciado en Geografía, [D. Fernando Lolumo García](#), meteorólogo de Aragón TV.

En esta festividad también se rindió homenaje con una distinción especial como “[Amigo de Filosofía y Letras](#)” al querido [D. Jaime López Coscolla](#), pianista de las más de 100 sesiones de cine mudo con piano en directo en la Facultad de Filosofía y Letras.

El acto fue amenizado con la exquisita actuación musical del [grupo Alboria](#), formado por dos jóvenes, una de ellas estudiante del Grado en Historia del Arte de nuestra Facultad. Ello ejemplifica el deseo de la Facultad de promocionar el talento de sus estudiantes.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 15 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





b) Graduación

El último acto académico del curso tuvo lugar de nuevo en la Sala Paraninfo y en la fecha del 12 de junio de 2026.

Como es bien sabido, la logística del acto es compleja, de lo que da reflejo el número de alumnos asistentes, unos 361 (hasta 40 estudiantes más que el curso anterior), y de invitados, en torno a 1080. Estas magnitudes llevan a su desarrollo en cuatro sesiones:

- 10:30 Estudios Ingleses y Lenguas Modernas
- 13:00 Geografía y Ordenación del Territorio, Historia e Información y Documentación.
- 16:30 Filología Hispánica, Estudios Clásicos e Historia del Arte.
- 19:00 Filosofía y Periodismo

Este curso se contó con la participación voluntariosa de algunos estudiantes de cada grado para ayudar en la llegada y colocación de los estudiantes y de sus invitados en sus respectivos asientos.

Las alocuciones de los estudiantes fueron emotivas y cuidadas. Es destacable el interludio musical, que corrió a cargo de [Mauricio Iturio Gasca](#) con su guitarra, estudiante del Grado en Historia. Al igual que en la ceremonia del patrón de la Facultad, el centro quiere dar visibilidad a los estudiantes y a su talento artístico.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 16 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



1. GESTIÓN DE LA CALIDAD

3.1 Agentes del sistema de calidad

En el curso 24/25 fueron renovados los agentes del Sistema Interno de Gestión de la Calidad, lo que ha asegurado su buen funcionamiento y ha permitido afrontar nuevos retos en el curso 25/26. Esta renovación está regulada por la siguiente normativa:

- Q111-*Procedimiento de nombramiento, renovación y cese de los agentes del Sistema de Gestión Interna de la Calidad (SGIC) en estudios de Grado y Máster Universitario* (<https://estudios.unizar.es/pdf/procedimientos/Q111.pdf>)
- ITA-001 Nombramiento, cese y renovación de los agentes de gestión de la calidad en la Facultad de Filosofía y Letras. (https://fyl.unizar.es/sites/fyl/files/archivos/Calidad/SIGC_procedimientos_2026/ita-001_marzo_2026_report.pdf)

La composición de los diferentes órganos colegiados está disponible en los [Anexos 10.2, 10.6, 10.7](#) al final del presente Informe, así como en los siguientes enlaces:

- Comisión de Calidad: https://fyl.unizar.es/comision_calidad_fyl
- Comisiones de Garantía de la Calidad: <https://fyl.unizar.es/calidad/cgc>
- Comisiones de Evaluación de la Calidad de las titulaciones de Grado: <https://fyl.unizar.es/calidad/comisiones-evaluacion-titulaciones-grado>
- Comisiones de Evaluación de la Calidad de las titulaciones de Máster: <https://fyl.unizar.es/calidad/comisiones-evaluacion-titulaciones-master>
- Coordinadores de titulación: <https://fyl.unizar.es/coordinadores-de-las-titulaciones-0>
- Comisión de Calidad de Servicios: <https://fyl.unizar.es/comision-calidad-servicio>

Por otra parte, se puede acceder de manera conjunta a través de la página web de Calidad de la Facultad de Filosofía y Letras: https://fyl.unizar.es/calidad/agentes_sigc

Además debe tenerse en cuenta que todo este sistema de agentes del Sistema Interno de Garantía de la Calidad cuenta para llevar a cabo sus múltiples tareas con el inestimable apoyo de la Jefatura de Negociado de Calidad, así como con el de Secretaría del Centro.

Y asimismo debe quedar constancia del apoyo brindado por el Área de Calidad y Mejora de la Inspección General de Servicios de la Universidad de Zaragoza.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 17 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



3.2 Comisión de Calidad

Actualizada su composición en el curso 24/25, entre otros motivos para ampliar la representatividad de estudiantes y de otros grupos de interés, las sesiones celebradas y las principales actuaciones han sido las siguientes:

10/09/25	- Aprobación del borrador de Política y Objetivos de Calidad (versión web). - Informe del estado de ejecución de acciones de mejora recogidas en el Plan de Actuación (ISPA 2025).
21/10/25	Autoinforme para la Renovación de la Acreditación.
29/10/25	Revisión y aprobación del borrador de Autoinforme para remitir a la IGS y solicitar la auditoría interna.
25/11/25	- Informe sobre revisión del catálogo de indicadores para su seguimiento y análisis (https://fyl.unizar.es/indicadores-calidad). - Informe sobre vídeos para fomento de la calidad y propuesta de canales de difusión.
12/02/26	- Informe sobre el grado de cumplimiento de acciones de mejora del ISPA2025. - Informe sobre la preparación de la auditoría interna del Área de Calidad y Mejora.
16/03/26	- Informe del Presidente de la Comisión sobre la visita del panel auditor de la IGS realizada el 12/02/2026. - Revisión de las alegaciones al borrador del Plan Estratégico de centro.
26/03/26	- Aprobación de la versión definitiva del Autoinforme para solicitar la renovación de la acreditación institucional de ACPUA. - Aprobación de borrador del Plan Estratégico elaborado por el grupo de trabajo.
28/04/26	Aprobación del Informe de Seguimiento del Sistema Interno de Garantía de la Calidad (IS del SIGC 2026) y de la revisión de la Política y Objetivos de Calidad.
11/05/26	Aprobación en Junta de Facultad del Informe de Seguimiento del SIGC y de la revisión de la Política de Calidad de la Facultad de Filosofía y Letras (https://fyl.unizar.es/politica-y-objetivos-de-calidad).

3.3 Renovación de la página web de Calidad (<https://fyl.unizar.es/calidad>)

Se ha actualizado la página web de Calidad para tener así una visión exhaustiva, centralizada y de fácil acceso de todos los ámbitos de calidad. Se ha articulado en las siguientes secciones:

a) Vídeo divulgativo sobre calidad:	
-------------------------------------	--

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 18 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

b) Novedades:	Novedades de Calidad Martes, 22 de Septiembre, 2026 Audencia Pública con Panel de ACPUA (21 de octubre) Lunes, 21 de Septiembre, 2026 Preparamos la auditoria ACPUA para la Renovación de la Acreditación Institucional del centro Viernes, 18 de Septiembre, 2026 Encuesta Inserción Laboral de Egresados 2023-2024 Ver más
c) Enlaces a agentes, procesos y documentos del SIGC	SISTEMA INTERNO DE GARANTÍA DE CALIDAD (SIGC) La certificación de la implantación del Sistema Interno de Garantía de Calidad (SIGC) de los Centros es un requisito previo e imprescindible para solicitar la Acreditación Institucional del Centro. La Acreditación Institucional de Centros Universitarios es un proceso a través del cual los Centros pueden alcanzar la renovación simultánea de la acreditación de los títulos que imparten, previa certificación de la implantación de su Sistema Interno de Garantía de Calidad (SIGC). La Acreditación Institucional la realiza el Consejo de Universidades. Se establece una primera fase de acreditación institucional inicial y, antes del transcurso de seis años una renovación de dicha acreditación. › Política y Objetivos de calidad › Agentes del SIGC › Manual de calidad (julio 2025) › Manual de calidad (mayo 2026) › Mapa de procesos (julio 2024) › Mapa de procesos (mayo 2026) › Manual de Procedimientos (marzo 2025) › Manual de Procedimientos (marzo 2026) › Carta de Servicios y seguimiento › Gestión de la Calidad de las titulaciones › Buzón de sugerencias, quejas y felicitaciones › Acreditación Institucional › Plan Estratégico de la Facultad › Plan estratégico del SIGC y seguimiento › Informes de revisión del SIGC › Informes de auditorías externas
d) Calidad de los estudios	CALIDAD DE LOS ESTUDIOS › Estudios impartidos: › Grado: Estudios Clásicos / Estudios Ingleses / Filología Hispánica / Filosofía / Geografía y Ordenación del Territorio / Geografía, Territorio y Medio Ambiente / Gestión de Información y Contenidos Digitales / Grado en Información y Documentación / Historia / Historia del Arte / Lenguas Modernas / Periodismo / Programa conjunto Filología Hispánica-Estudios Clásicos › Máster: Investigación en Filosofía / Ciencia y Tecnología de la Información Geográfica / Consultoría de Información y Comunicación Digital / Enseñanza del Español como Lengua Extranjera / Estudios Avanzados en Historia del Arte / Gestión del Patrimonio Cultural / Historia Contemporánea / Historia y Arte / Investigación y Estudios Avanzados en Historia / Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico (en extinción) / Ordenación y Gestión del Territorio y del Medio Ambiente / Tecnologías de la Información Geográfica para la Ordenación del Territorio: SIG y Teledetección (en extinción) › Doctorado › Informe global de la calidad de los Estudios: › Grado y Máster (IGEC) › Doctorado (ICED)
e) Transparencia	TRANSPARENCIA › Datos del centro › Resultados de indicadores Universidad de Zaragoza › Resultados de indicadores Facultad de Filosofía y Letras › Resultados de evaluación docente Universidad de Zaragoza › Resultados de evaluación docente Facultad de Filosofía y Letras › Resultados encuestas SIGC titulaciones › Resultados encuestas SIGC servicios › Informe de Gestión y Programa de Actuación › Informe Económico (se incluye en el Informe de Gestión)

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 19 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



3.4 Plan Estratégico de la Facultad 25/28 (<https://fyl.unizar.es/calidad>)

El Plan es un compromiso de la Facultad de Filosofía y Letras en la búsqueda de la excelencia en la generación de conocimiento, en su transmisión mediante la formación y en su difusión al conjunto de la sociedad. También un compromiso con la innovación, la internacionalización, y la sostenibilidad como pilares de nuestra institución en su servicio a la sociedad. Y, por supuesto, un compromiso con la formación de profesionales cualificados, pero también responsables y comprometidos. Son pues nuestros destinatarios el individuo y la comunidad, el ser humano y la sociedad. Una dualidad consustancial a la doble naturaleza de nuestro centro, una Facultad de ciencias humanas y sociales.

Se ha planificado su desarrollo a lo largo de tres cursos académicos (25/26, 26/27 y 27/28), entendiéndolo que es un período de tiempo razonable, asumible y realista y que, por otra parte, se corresponde con la primera mitad de la duración del mandato del actual Equipo de Dirección.

Asimismo, se han seguido las indicaciones del procedimiento de la Inspección General de Servicios [PRE-000: Elaboración, aprobación y difusión del plan estratégico del centro], tanto formales como conceptuales y metodológicas. Una exposición de estas cuestiones puede seguirse, naturalmente, en el propio Plan Estratégico.

A fin de completar la información anterior se detallan a continuación los principales pasos seguidos:

10/01/23	Informe de Seguimiento de ACPUA.
26/06/25	Reunión del Equipo Decanal con el Área de Calidad y Mejora de la Inspección General de Servicios (IGS) con el fin de preparar la solicitud de renovación de la acreditación institucional.
27/06/25	Creación del grupo de trabajo
08/07/25	La Comisión de Calidad lleva cabo una propuesta inicial de ejes estratégicos a partir del Informe de Seguimiento del SIGC 2025 y del Plan de Actuación.
08/10/25	Aprobación de la Política de calidad del centro en Junta de Facultad y ratificación de las líneas actuación estratégica propuestas.
08/02/26	Presentación en la Facultad del PLAN ESTRATÉGICO 25/30 DEL EQUIPO DE GOBIERNO DE UZ
26/02/26	Borrador del PE.
2-9/03/26	Plazo de alegaciones.
13/03/26	Revisión en Comisión de Calidad.
27/04/26	Presentación ante PTGAS (Comisión de Calidad de los Servicios) y estudiantes (Consejo de Estudiantes).
28/04/26	Presentación ante coordinadores y directores de departamento.
28/04/26	Aprobación en Comisión de Calidad.
11/05/26	Aprobación en Junta de Facultad.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 20 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





3.5 Seguimiento del SIGC

Desde el Vicedecanato de Calidad y Profesorado -con la colaboración del resto del Equipo Decanal, Administradora y Jefe de Negociado de Calidad- se ejecutó la revisión anual del Sistema Interno de Garantía de la Calidad (SIGC). De manera general se ha procurado adoptar las recomendaciones y recomendaciones de especial seguimiento de ACPUA en su última evaluación del Centro, así como las sugerencias del Área de Calidad y Mejora.

Esta revisión conllevó la actualización del

- **Manual de Calidad** (https://fyl.unizar.es/sites/fyl/files/archivos/Calidad/Manual_calidad/20260514_mcfyl_report.pdf)
- **Mapa de procesos** (<https://fyl.unizar.es/mapa-de-procesos-de-la-facultad-2026>)
- **Manual de procedimientos** (<https://fyl.unizar.es/nuevoprocedimientoscalidad>). Naturalmente, la organización en un Manual de los procedimientos requirió con carácter previo la revisión, actualización e implementación de todos estos procedimientos. En el enlace anterior se puede observar que estos procedimientos van acompañados de los correspondientes indicadores, de los ODS relacionados y de su estado. A título de ejemplo se recogen aquí los procesos estratégicos:

PROCESOS ESTRATÉGICOS			
GESTIÓN DE LA CALIDAD			
PROCEDIMIENTO - INSTRUCCIONES TÉCNICAS	INDICADORES	ODS RELACIONADOS	ESTADO
PRE-000 Elaboración, aprobación y difusión del Plan Estratégico > A_PRE	iE-000-01	4 17	nueva implantación
niversidad Zaragoza			
Pedro Cerbuna, 12 - 50009 Zaragoza secrefil@fyl.unizar.es Conserjería: +34 976 76 15 05 Secretaría +34 976 76 15 06			
PRE-003 Elaboración del Informe de Gestión y Programa de Actuación > A_PRE_003_02	iE-003-01	4 17	nueva implantación
PRE-004 Revisión del SIGC > A_PRE_004_02 > A_PRE	iE-004-01	4	actualizado
PRE-005 Gestión de las actividades culturales y de proyección social	iE-005-01 iE-005-02		nueva implantación
ITA-002 Formato de los documentos del SIGC		4	actualizado

De manera particular, el desglose de la revisión del Manual de Procedimientos es el siguiente:

- Revisados / actualizados: 23 procedimientos e instrucciones técnicas.
- Nueva implantación: 11 procedimientos e instrucciones técnicas.
- En proceso de elaboración: 2 instrucciones técnicas.

De manera particular debe destacarse la puesta en marcha de los siguientes procedimientos nuevos:

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 21 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- PRE-002 Gestión de la calidad de las titulaciones
- PRE-003 Elaboración del Informe de Gestión y Programa de Actuación
- PRE-005 Gestión de las actividades culturales y de proyección social
- PRA-004 Comunicación interna y externa



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 22 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



3.6 Renovación de la Acreditación Institucional de Centro

(<https://fyl.unizar.es/calidad/acreditacion-institucional>)

Además de todos los procesos vinculados al Sistema Interno de Gestión de la Calidad, en el curso 25/26 se ha dedicado especial atención a la mejora con vistas a la obtención de la renovación de la Acreditación Institucional de la Facultad.

Se ofrece a continuación un resumen de las actuaciones llevadas a cabo:

- 13/02/25 Reunión con la Subdirectora del Área de Calidad y Mejora de la IGS quien traslada un primer cronograma de la AIC.
- 19/03/25 Nueva reunión con la Subdirectora del Área de Calidad y Mejora de la Inspección General de Servicios (IGS) quien traslada un nuevo cronograma de la AIC y facilita observaciones sobre el grupo de trabajo para la elaboración del Autoinforme.
- 08/04/25 Reunión con ACPUA.
- 24/09/25 Recepción de nuevas observaciones de la ACPUA para los centros programados para certificaciones y renovaciones.
- 29/10/25 La Comisión de Calidad de la Facultad de Filosofía y Letras aprueba el Borrador Autoinforme.
- 13/11/25 Remisión del Autoinforme al ACyM de la IGS y solicitud de la Auditoría Interna.
- 12/12/25 Auditoría Interna: Nombramiento de Equipo Auditor.
- 12/02/26 Visita del Panel de la Auditoría Interna.
- 11/03/26 Se recibe el *Informe de Auditoría Interna sobre la renovación de la Acreditación Institucional*.
- 16/03/26 Revisión por la Comisión de Calidad.
- 18/03/26 Conformidad con el *Informe de Auditoría Interna*.
- 26/03/26 Aprobación de la versión definitiva del Autoinforme para solicitar la renovación de la AIC.
- 22/04/26 Se remite al Área de Calidad y Mejora:
 - Solicitud al Consejo de Universidades la renovación de la AIC.
 - “Autoinforme” para la renovación de la acreditación.
 - documento con la relación de evidencias del gestor institucional CLOUD de la Facultad y del gestor documental MOODLE de las Comisiones de Garantía de la Calidad de las Titulaciones de Grado y de Máster. Las restantes evidencias están disponibles en la página web del centro <https://fyl.unizar.es/>
 - certificado con la relación de las titulaciones efectivamente impartidas en la Facultad de Filosofía y Letras.
- 04/05/26 Borrador del Documento ACPUA para la visita: agrupación de titulaciones, agenda, etc.
- 05/05/26 E-Box de Acpua.
- 16/06/26 Propuesta de Panel.
- 22/06/26 Documento final de ACPUA para la visita. Cambio del representante de Estudiantes.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 23 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



3.7 Carta de Servicios

La Comisión de Calidad de los Servicios de la Facultad ha continuado realizando las funciones que el área de Calidad de la Inspección General de Servicios ha fijado para todas las unidades y centros de la Universidad de Zaragoza, a través del PRE 01.2.1 *Procedimiento para la elaboración, aprobación, seguimiento y revisión de las Cartas de Servicios, gestionado por el Área de Calidad de la Inspección General de Servicios (IGS)*.

De resultados de esta labor se ha elaborado la Carta de Servicios (versión 2.3), aprobada el 13 de abril (<https://fyl.unizar.es/calidad/carta-de-servicios>) en la que se enumeran 83 servicios agrupados en los siguientes epígrafes:

- Información y atención al usuario
- Registro auxiliar del registro general de la universidad de Zaragoza
- Servicios relacionados con la gestión académica y docente
- Servicios relacionados con la gestión económica
- Servicios relacionados con la gestión de la calidad
- Servicios relacionados con la gestión de recursos, espacios y materiales de apoyo a la docencia y la investigación (Conserjería)
- Servicios relacionados con la gestión de recursos, espacios y materiales de apoyo a la docencia y la investigación (Biblioteca de Humanidades "María Moliner")
- Servicios relacionados con la gestión de recursos, espacios y materiales de apoyo a la docencia y la investigación (Laboratorios de medios audiovisuales)
- Servicios relacionados con la gestión de recursos, espacios y materiales de apoyo a la docencia y la investigación (Laboratorio de prácticas docentes y Laboratorio de prácticas de Prehistoria y Arqueología)
- Servicios relacionados con la gestión de recursos, espacios y materiales de apoyo a la docencia y la investigación (Taller de Radio y TV)
- Servicios relacionados con la seguridad y salud
- Gestión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Además, la Carta de servicios establece diez compromisos de calidad (c001-c015) asociados a indicadores específicos y valores objetivo cuantificables. Este sistema métrico abarca desde la satisfacción del usuario (grado 4 sobre 5) hasta plazos de respuesta específicos (15 días para tramitación de títulos, 30 días para devoluciones de becas). Los indicadores presentan una distribución equilibrada entre medidas de resultado (satisfacción, cumplimiento de plazos) y medidas de proceso (porcentajes de tramitación, tiempos de respuesta).

Asimismo, el documento establece múltiples canales de participación ciudadana: presentación de sugerencias y quejas, participación en órganos colegiados y consultas de opinión a través de encuestas de satisfacción. Esta arquitectura participativa refleja principios de gobernanza democrática aplicados al contexto universitario.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 24 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





2. ESTUDIOS

4.1 Mapa de titulaciones

Durante el curso 2025-2026, la gestión en materia de Política Académica en la Facultad de Filosofía y Letras se ha centrado en la consolidación de la oferta formativa y en el cumplimiento sistemático de los compromisos fijados en el Programa de Actuación del curso previo. A través del trabajo coordinado del equipo decanal, los departamentos y las Comisiones de Garantía de la Calidad de Grado (CGCG) y de Máster (CGCM), se ha dado un impulso a la actualización y diversificación de nuestro mapa de titulaciones.

4.1.1 Estudios de grado

En la oferta de grado las actuaciones principales se han orientado hacia la implantación de nuevas fórmulas de simultaneidad de estudios para mejorar la empleabilidad del estudiantado, así como a la revisión de aquellos grados que requerían un análisis de mejora.

- **Nuevos grados en Geografía, Territorio y Medio Ambiente y en Gestión de la Información y Contenidos Digitales:** conforme a la planificación de implantación progresiva se ha puesto en marcha el segundo curso de estos grados.
- **Programa conjunto en Estudios Clásicos y Filología Hispánica (HispaClás):** Esta iniciativa permite a los estudiantes cursar un itinerario formativo integrado que combina la formación filológica en ambas disciplinas, optimizando recursos y ampliando de forma sustancial sus perfiles académicos y profesionales. Tras su aprobación en Comisión de Garantía de Calidad de Grado, Junta de Facultad y Consejo de Gobierno, se ha incluido en la oferta para el curso 26/27.
- **Modificación de planes de estudio:** En desarrollo de la medida dirigida a analizar la posibilidad de mejora de aquellos grados que contaban con una adaptación de mínimos al RD 822/2021, se ha acordado la constitución y puesta en marcha de los grupos de trabajo específicos para abordar la modificación y actualización de los planes de estudio de las siguientes titulaciones:
 - Grado en Estudios Clásicos
 - Grado en Filología Hispánica
 - Grado en Filosofía
 - Grado en Historia
 - Grado en Periodismo

Estos grupos de trabajo revisarán la estructura curricular, las competencias y la distribución de contenidos con el fin de introducir las adaptaciones necesarias para responder a las necesidades detectadas en los procesos de autoevaluación y seguimiento del centro.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 25 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





4.1.2 Estudios de máster

En el ámbito de posgrado, la Facultad continúa trabajando en el fortalecimiento de sus másteres universitarios para asegurar la continuidad formativa de sus egresados y completar la oferta de estudios del centro.

- A lo largo del curso 25/26 se ha avanzado en la tramitación del *Máster Universitario en Communication and Culture in English*:

08/09/25 Aprobación de la Memoria de Verificación en Junta de Facultad.

26/10/25 Exposición pública: 26 de oct. a 7 nov. 2025

22/07/26 Informe técnico de Ofiplan

24/07/26 Consideración de las observaciones por la Comisión elaboradora.

Está prevista su implantación en el curso 27/28.

- *Seguimiento del mapa de posgrados*: Se mantiene el análisis del catálogo general de másteres del centro, con el objetivo de ofrecer continuidad académica a aquellas titulaciones de grado que carecen de posgrado directo, así como explorar sinergias con el Máster en Formación del Profesorado.

4.1.3 Estudios propios

Nuestra Facultad cuenta además entre su oferta formativa con dos estudios propios:

- *Máster de Formación Permanente en Reportalismo 360º* (60 créditos), dirigido por D.ª Ana Mancho de la Cueva
- *Certificación de Extensión Universitaria en Protocolo, Ceremonial y Organización de Eventos* (13,20 créditos), dirigido por D. Alberto Montaner Frutos y con D.ª Irene Aguilá Solana como codirectora.

Ambos estudios están plenamente consolidados en nuestra Facultad y el segundo además cuenta con una larga trayectoria si atendemos a los diferentes marcos normativos a los que se ha ido adaptando.

De acuerdo con el *Reglamento de Enseñanzas Propias de la Universidad de Zaragoza*, aprobado por Acuerdo de 31 de mayo de 2023 del Consejo de Gobierno, para su impartición en el curso 25/26 es necesario el visto bueno del órgano coordinador, nuestra Facultad. Con este fin ambos estudios presentaron sendas Memorias de Continuación, incluyendo las respectivas memorias académicas y económicas, las cuales fueron aprobadas en Comisión Permanente en su sesión de 25 de junio de 2025 y posteriormente ratificadas en Junta de Facultad de 1 de julio de 2025.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 26 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



4.2 Seguimiento y mejora de los programas formativos

4.2.1 Informes de Evaluación de la Calidad (IEC) de los estudios de Grado y Máster y Planes Anuales de Innovación y Mejora (PAIM)

La elaboración de los Informes de Evaluación de la Calidad (IEC) de los estudios de Grado y Máster del curso 24/25 y de los Planes Anuales de Innovación y Mejora (PAIM) del curso 25/26 se ha llevado a cabo de acuerdo con:

- los Protocolos de ACPUA para el seguimiento y renovación de la acreditación de titulaciones de Grado y MU
- los procedimientos establecidos por la Universidad de Zaragoza (Q212-Procedimiento para la elaboración del Informe de Evaluación de la Calidad de los estudios de Grado y MU; Q214-Procedimiento para la elaboración del Plan Anual de Innovación y Mejora (PAIM) de las titulaciones de Grado y MU);
- y la instrucción técnica de la propia Facultad de Filosofía y Letras (ITA_001: Instrucciones para la revisión de los Informes Anuales de Evaluación de la Calidad y los Resultados de Aprendizaje (IECRA), así como para la elaboración y aprobación de los Planes de Innovación y Mejora (PAIM) de las titulaciones de la Facultad de Filosofía y Letras).

Desde el Vicerrectorado de Política Académica, además de remitir las oportunas instrucciones, fijó del 27 de octubre al 19 de diciembre de 2025 para la realización y aprobación del IEC y del PAIM de las titulaciones ofertadas desde la Facultad por parte de los agentes implicados, a saber, Comisión de Evaluación de cada titulación (CEV), coordinadores de titulación y Comisiones de Garantía de la Calidad de Grado y de Máster de la Facultad de Filosofía y Letras.

En cuanto a las titulaciones implicadas, conviene advertir que los grados en *Geografía y Ordenación del Territorio* y en *Información y Documentación* habían iniciado su proceso de extinción. Por ello, sus respectivos PAIM se vieron condicionados por el avance de las titulaciones que los reemplazan: el *Grado en Geografía, Territorio y Medio Ambiente* y el *Grado en Gestión de la Información y Contenidos Digitales*.

Respecto a estos nuevos títulos, no se elaboró el IEC al no contar todavía con un curso académico completo de implantación. Al ser la confección del PAIM de carácter opcional en este contexto, el Grado en Geografía, Territorio y Medioambiente sí optó por realizarlo, a diferencia del Grado en Gestión de la Información y Contenidos Digitales.

Para mayor claridad se recogen a continuación las fechas de aprobación de los IECs y de los PAIMs por parte de la Comisión de Garantía de la Calidad de Grado y de la Comisión de Garantía de la Calidad de Máster.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 27 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





GRADO		
TITULACIÓN	APROBACIÓN IEC	APROBACIÓN PAIM
Estudios Clásicos	15/12/2025	19/12/2025
Estudios Ingleses	17/12/2025	19/12/2025
Filología Hispánica	16/12/2025	19/12/2025
Filosofía	12/12/2025	19/12/2025
Geografía y Ordenación del Territorio	18/12/2025	19/12/2025
Geografía, Territorio y Medioambiente	No procede	19/12/2025
Gestión de Información y Contenidos Digitales	No procede	No procede
Historia	12/12/2025	19/12/2025
Historia del Arte	16/12/2025	19/12/2025
Información y Documentación	17/12/2025	19/12/2025
Lenguas Modernas	16/12/2025	19/12/2025
Periodismo	15/12/2025	19/12/2025

MÁSTER		
TITULACIÓN	APROBACIÓN IEC	APROBACIÓN PAIM
Historia Contemporánea	No procede	No procede
Consultoría de Información y Comunicación Digital	13/01/2026	16/01/2026
Gestión de Patrimonio Cultural	12/12/2025	17/12/2025
Ordenación Territorial y Medioambiental	18/12/2025	No procede
Ordenación y Gestión del Territorio y del Medio Ambiente	No procede	17/12/2025
Investigación en Filosofía	15/12/2025	No procede
Enseñanza del Español como Lengua Extranjera	17/12/2025	17/12/2025
Investigación y Estudios Avanzados en Historia	15/12/2025	No procede
Estudios Avanzados en Historia del Arte	10/12/2025	No procede
Historia y Arte	No procede	17/12/2025
Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	No procede	17/12/2025
Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico (en extinción)	17/12/2025	No procede
Tecnologías de la Información Geográfica	15/12/2025	No procede
Ciencia y Tecnología de la Información Geográfica	No procede	17/12/2025

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 28 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



4.2.2 Guías docentes

Tal y como viene siendo habitual, la garantía de la calidad en el diseño y planificación de las titulaciones se completa con la revisión y actualización cada curso académico de las guías docentes. Este proceso está regulado por:

- la normativa de la Universidad de Zaragoza (Q316-Elaboración y actualización de las guías docentes)
- su desarrollo de la Facultad de Filosofía y Letras (Q316-Elaboración y actualización de las guías docentes)
- la resolución de 13 de mayo 2026 de competencias transversales (sello 1+5 UNIZAR)
- y por la resolución de 9 de abril de 2026 sobre interdisciplinariedad en estudios oficiales de grado adaptados al Real Decreto 822/2021.

En cuanto al calendario, debe apuntarse que desde el Vicerrectorado de Política Académica se remitieron instrucciones el 14 de mayo fijando el 5 de junio como fecha límite para este proceso. Desde la facultad se organizó el proceso facilitando instrucciones, cronograma y diagrama de flujo a los diversos agentes (Coordinadores de titulación, Departamentos y Comisiones de Garantía de la Calidad).

Se ofrece a continuación el [Cronograma de Actuaciones para la revisión y actualización de las guías docentes para el curso 26/27](#).

INICIO DEL PROCESO		
14/05/26	VR Política Académica	Reunión con coordinadores y Administradores
15/05/26	VR Política Académica	Remite a la Facultad Anexos I y II así como PowerPoint. Establece como fecha límite del proceso el 5 de junio
ELABORACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE GUÍAS DOCENTES		
18/05/26	Coordinadores/as	Solicitan a los Departamentos responsables de la docencia las GD según las instrucciones recogidas en el Q.316.
22/05/26	Departamentos/UP	Remiten a Coordinadores/as las propuestas de GD de asignaturas en revisión o actualización.
25/05/26	Coordinadores/as	Remiten a las Comisiones de Garantía de la Calidad (CGCs): ▪ registro de seguimiento de guías (PRC_004) ▪ propuestas de GD con modificaciones del sistema de evaluación, ▪ informes del Dpto./UP y Coordinadores.
REVISIÓN DE LAS PROPUESTAS DE GUÍAS DOCENTES		
28/05/26	CGCGM	Valoran las propuestas de GDs y comunican a los/las Coords.: a) Aprobadas: inclusión en la aplicación informática b) No aprobadas: revisión para una nueva propuesta
02/06/26	Coordinadores/as	Remiten a las Comisiones de Garantía de la Calidad (CGCs): ▪ registro de seguimiento de guías (PRC_004) ▪ propuestas de GD con modificaciones del sist. de evaluación ▪ informes del Dpto./UP y Coordinadores
03/06/26	CGCGM	Valoran las nuevas propuestas de GDs
ACTUALIZACIÓN DE LAS GUÍAS DOCENTES		
05/06/26	Coordinadores/as	Cumplimentación manual del apartado 6 de ODS. Inclusión de las modificaciones aprobadas. Publicación de las GDs en el portal de titulaciones.
11/06/26	Vicegerencia Académ.	Visualización de las GDs en el Portal de Titulaciones.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 29 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





En el caso de los Grados, la Comisión de Garantía de la Calidad aprobó un total de 90 guías (34,6% del total de guías docentes revisadas), a las que se suman 170 revisadas por los coordinadores de titulación al tratarse de modificaciones menores (65,4% del total de guías docentes revisadas). **En total fueron modificadas 260 guías.**

El elevado volumen de guías responde principalmente a dos factores: por un lado, a la progresiva implantación de los nuevos grados en *Geografía, Territorio y Medio Ambiente* y *Gestión de Información y Contenidos Digitales* que exigió aprobar en este momento las guías del segundo curso; y, por otro, el cumplimiento con las instrucciones del vicerrectorado de modificar el apartado de bibliografía. A todo ello hay que sumar la normal necesidad de actualización de las diferentes guías debido a motivos diversos.

G R A D O S			
Titulación	Guías Informadas por la coordinación	Fechas de reunión de la CGCG	Guías aprobadas por la CGCG
Estudios Clásicos	10	28/05/2025 04/06/2025	10
Estudios Ingleses	57	28/05/2025 04/06/2025	8
Filología Hispánica	75	28/05/2025 04/06/2025	10
Filosofía	8	28/05/2025 04/06/2025	7
Geografía, Territorio y Medio Ambiente	15	28/05/2026 04/06/2026	15
Historia	4	28/05/2026 04/06/2026	4
Historia del Arte	2	28/05/2026 04/06/2026	2
Gestión de Inform. y Contenidos Digitales	20	28/05/2026 04/06/2026	20
Lenguas Modernas	54	28/05/2026 04/06/2026	4
Periodismo	15	28/05/2026 04/06/2026	10
Total: 260			Total: 90

- o Porcentaje aprobadas con modificaciones menores: **65,4%**
- o Porcentaje aprobadas por la Comisión de la Garantía de Grado por modificaciones en el apartado de Evaluación o por ser de nueva redacción: **34,6%**

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 30 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





En cuanto a los Másteres, se informaron 86 guías por parte de los coordinadores, de las cuales 65 fueron además valoradas y aprobadas por la Comisión de Garantía de la Calidad de Máster. En este caso, cabe señalar que el *MU en Estudios Avanzados en Historia* que está en extinción y en el curso 2025-2026 ya no impartía docencia, actualizó la guía de la asignatura Trabajo Fin de Máster porque es la única en la que aún quedan estudiantes con derecho a examen.

Máster			
Titulación	Guías Informadas por la coordinación	Fechas reunión de la CGCM	Guías aprobadas por la CGCM
Ciencia y Tecnología de la Información Geográfica	11	28/05/2026 04/06/2026	4
Consultoría de Información y Comunicación Digital	5	28/05/2026 04/06/2026	5
Enseñanza del Español como Lengua Extranjera	14	28/05/2026 04/06/2026	1
Gestión de Patrimonio Cultural	11	28/05/2026 05/06/2026	11
Historia Contemporánea	1	28/05/2026 04/06/2026	1
Historia y Arte	22	28/05/2026 04/06/2026	22
Investigación en Filosofía	0	28/05/2026	0
Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	15	28/05/2026 04/06/2026	15
Ordenación y Gestión del Territorio y del Medio Ambiente	5	28/05/2026 04/06/2026	5
Estudios Avanzados en Historia	1	28/05/2026 04/06/2026	1
Total:86			Total: 65

- Porcentaje aprobadas con modificaciones menores: **24,5%**
- Porcentaje aprobadas por la Comisión de la Garantía de Máster por modificaciones en el apartado de Evaluación o por ser de nueva redacción: **75,5%**

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 31 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



4.3 Principales indicadores de las titulaciones

4.3.1 Nuevo ingreso

Se ofrecen a continuación los datos de matrícula de los alumnos de nuevo ingreso.

GRADO	21/22		22/23		23/24		24/25		25/26	
	Oferta	NI	Oferta	NI	Oferta	NI	Oferta	NI	Oferta	NI
Estudios Clásicos	30	20	30	22	30	21	30	30	30	29
Estudios Ingleses	100	98	100	96	100	95	100	100	100	98
Filología Hispánica	70	70	70	64	70	62	70	68	70	70
Filosofía	60	59	60	57	60	54	60	47	60	60
Geografía y OT	50	27	47	16	45	20	45	27	--	--
Gfía., Territorio y MA									30	29
Historia	165	98	150	127	150	135	150	122	150	142
Historia del Arte	120	64	114	70	114	55	114	69	114	60
Información y Doc.	36	14	36	21	36	14	36	16	--	--
Gestión de Información y Contenidos Digitales									30	25
Lenguas Modernas	55	46	55	43	55	43	55	46	55	53
Periodismo	60	59	60	59	60	57	60	60	60	59

MÁSTER	21/22		22/23		23/24		24/25		25/26	
	Oferta	NI	Oferta	NI	Oferta	NI	Oferta	NI	Oferta	NI
Consultoría de Información y Comunicación Digital	25	22	25	21	25	22	25	14	25	16
Enseñanza del español como lengua extranjera									30	29
Estudios Avanzados en Historia del Arte	35	11	35	7	35	7	35	12	--	--
Gestión del Patrimonio Cultural	35	22	35	24	35	30	35	29	35	22
Historia Contemporánea	40	31	40	8	40	13	40	4	40	12
Investigación en Filosofía	12	8	12	11	12	11	12	10	12	11
Investigación y Estudios Avanzados en Historia	40	8	40	7	40	7	40	9	--	--
Historia y Arte									25	15
Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	30	13	30	8	30	10	30	11	18	18
Ordenación Territorial y Medioambiental	25	16	25	20	25	15	25	14	--	--
Ordenación y Gestión del Territorio y del MA									25	11
Tec. Información Geográfica para OT: Sig/Teled	25	19	25	24	25	23	25	25	--	--
Ciencia y Tecnología de la Información Geográfica									25	22





4.3.2 Titulados

GRADO	Titulados
Estudios Clásicos	11
Estudios Ingleses	62
Filología Hispánica	54
Filosofía	44
Geografía y Ordenación del Territorio	13
Historia	79
Historia del Arte	27
Información y Documentación	11
Lenguas Modernas	19
Periodismo	54

MÁSTER (a fecha de 30/09/26)	Titulados
Ciencia y Tecnología de la Información Geográfica	10
Consultoría de Información y Comunicación Digital	22
Enseñanza del Español como Lengua Extranjera	18
Estudios Avanzados en Historia del Arte (en extinción)	1
Gestión del Patrimonio Cultural	23
Historia Contemporánea	15
Historia y Arte	4
Investigación en Filosofía	8
Investigación y Estudios Avanzados en Historia (en extinción)	0
Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	3
Ordenación y Gestión del Territorio y del Medio Ambiente	9
Ordenación Territorial y Medio Ambiental (en extinción)	9
TIGs para la OT: SIGs y teledetección	8

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 33 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



4.3.3 Tasas de éxito, rendimiento y eficiencia

Tasa de éxito: relación porcentual entre el número total de créditos superados por los estudiantes en un estudio y el número total de créditos presentados a examen

Tasa de rendimiento: relación porcentual entre el número total de créditos superados por los estudiantes en un estudio y el número total de créditos matriculados (evaluados)

Tasa de Eficiencia: relación porcentual entre el número total de créditos que han superado el conjunto de graduados de un determinado año académico a lo largo del estudio en el que se han titulado y el número total de créditos en que se han matriculado

GRADO	T. ÉXITO%	T. RENDIMIENTO%	T. EFICIENCIA%
Estudios Clásicos	86.5	70.18	94.36
Estudios Ingleses	87.26	77.62	88.53
Filología Hispánica	90.39	78.46	85.74
Filosofía	91.21	77.48	85.5
Geografía y Ordenación del Territorio	90.93	79.21	91.42
Geografía, Territorio y Medio Ambiente	81.65	69.98	--
Historia	90.27	79.63	88.71
Historia del Arte	84.2	67.9	77.81
Información y Documentación	93.89	88.95	88.95
Gestión de Información y Contenidos Digitales	87.62	74.68	--
Lenguas Modernas	80.61	66.12	86.53
Periodismo	97.83	93.95	95.34

MÁSTER	T. ÉXITO%	T. RENDIMIENTO%	T. EFICIENCIA%
Consultoría de Inform. y Comunic. Digital	100	93.57	89.12
Enseñanza del Español como Leng. Extranjera	99.25	89.66	97.7
Estudios Avanzados en Historia del Arte	100	31.91	83.33
Historia y Arte	100	91.57	100
Gestión del Patrimonio Cultural	99.57	92.07	85.19
Historia Contemporánea	99.45	94.74	95.24
Investigación en Filosofía	100	83.52	88.89
Investiga. y Estudios Avanzados en Historia	100	100	..
Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	100	82.74	100
Ordenación Territorial y Medioambiental (en extinción)	100	60	76.27
Ordenación y Gestión del Territorio y del Medio Ambiente	100	98.24	100
Tec. Información Geográfica para Ordenación Territorio: Sig/Teled (en extinción)	100	57.55	77.77
Ciencia y Tecnología de la Información Geográfica	100	93.14	100





4.3.4 Proyectos de Innovación Docente

Para seguir apoyando el desarrollo profesional de la plantilla, y teniendo en cuenta los resultados de los indicadores del SIGC relativos a PDI se consideró oportuno proponer acciones transversales de centro para impulsar la formación y la innovación docente. Esta propuesta de acciones culminó en la solicitud de un proyecto de innovación estratégica de centro (PIEC 6127 *Observatorio Permanente de Innovación Docente de la Facultad de Filosofía y Letras* (cuarta edición), proyecto que da continuidad a ediciones previas gestionadas e impulsadas por el anterior equipo decanal. El proyecto se ha iniciado en septiembre de 2025.

En el [Anexo 10.8](#) se ofrece una relación completa de los proyectos de innovación docente obtenidos por el profesorado de la Facultad para el curso 25/26.

Finalmente, conviene señalar que se ha mejorado la web del Observatorio de Innovación Docente de la Facultad (<https://fyl.unizar.es/observatorio-permanente-innovacion-docente-fyl>).



Presentación

El **Observatorio Permanente de Innovación Docente** se configura como el **eje impulsor y articulador de la innovación docente** en la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Zaragoza. Nacido en 2021 como iniciativa del Decanato, a través del Vicedecanato de Innovación Docente, ha sido desarrollado con notable éxito a lo largo de varias ediciones y **consolida su papel estratégico en la mejora continua de la docencia**.

Sus objetivos principales son, por un lado, **apoyar al profesorado en su formación permanente y desarrollo profesional** y, por otro, **dar visibilidad –dentro y fuera del Centro– a la innovación docente y a las buenas prácticas**.

Para ello, el Observatorio articula dos líneas de actuación fundamentales:

- El **estudio de los indicadores de calidad** del Centro relacionados con el profesorado y su desarrollo profesional.
- La **organización de jornadas de innovación docente** que fomenten la participación y el intercambio de experiencias.

En este marco, la **web de Innovación Docente** se presenta como una **herramienta clave para visibilizar y compartir iniciativas** que impulsan la mejora de la enseñanza. En ella se recogen proyectos que canalizan de manera transversal acciones de mejora, formación y desarrollo profesional del profesorado, así como la transferencia de **buenas prácticas educativas sostenibles, transferibles e innovadoras**, reforzando el compromiso de la Facultad con una **docencia de calidad** y una **cultura de mejora continua**.



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 35 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



5. INVESTIGACIÓN

5.1 Grupos de investigación

Se recogen a continuación los Grupos de Investigación reconocidos por el Gobierno de Aragón cuyo investigador principal, y por lo tanto la mayoría del equipo investigador, está adscrito a la Facultad de Filosofía y Letras. De igual manera que en estos grupos puede figurar algún investigador que no pertenezca a la Facultad, hay un número de investigadores adscritos a la Facultad que están integrados en otros grupos de investigación ajenos.

H01_23R - H01_23R: BLANCAS (HISTORIA MODERNA)
H02_23R - H02_23R: Politización y políticas del pasado en la España contemporánea
H03_23R - H03_23R: Narrativa contemporánea en lengua inglesa
H07_23R - H07_23R: Grupo de Estudios en Ordenación del Territorio (GEOT)
H08_23R - H08_23R: TRANSFICCIÓN
H11_23R - H11_23R: Psylex (Lenguaje y cognición)
H13_23R - H13_23R: HIBERUS
H14_23R - H14_23R: Primeros pobladores y patrimonio arqueológico del Valle del Ebro (P3A)
H16_23R - H16_23R: CIRES
H17_23R - H17_23R: BYBLIÓN
H18_23R - H18_23R: Observatorio Aragonés de Arte en la Esfera Pública (OAAEP)
H19_23R - H19_23R: VESTIGIUM
H20_23R - H20_23R: CEMA (Centro de Estudios Medievales de Aragón)
H21_23R - H21_23R: Clarisel
H23_23R - H23_23R: Cine, cultura y sociedad (CCS)
H24_23R - H24_23R: Historia de Europa en el S. XX: sociedad, política y cultura
H29_23R - H29_23R: Estética y Filosofía de la imagen
H30_23R - H30_23R: GENUS
H33_23R - H33_23R: TRAZA. Grupo de Investigación en Desarrollo en Arte Medieval y Moderno en Aragón
H34_23R - H34_23R: Polymathía
H35_23R - H35_23R: Laboratorio de Investigaciones Literarias Abisal Margen (LIL-AM)
S29_23R - S29_23R: Grupo de Investigación en Comunicación e Información Digital (GICID)
S51_23R - S51_23R: GEOFOREST - Procesos GEOambientales en espacios FORESTales
S74_23R - S74_23R: Clima, Agua, Cambio Global y Sistemas Naturales

Como indicadores baste señalar que se trata de 24 grupos de investigación que comprenden un total de 638 investigadores.

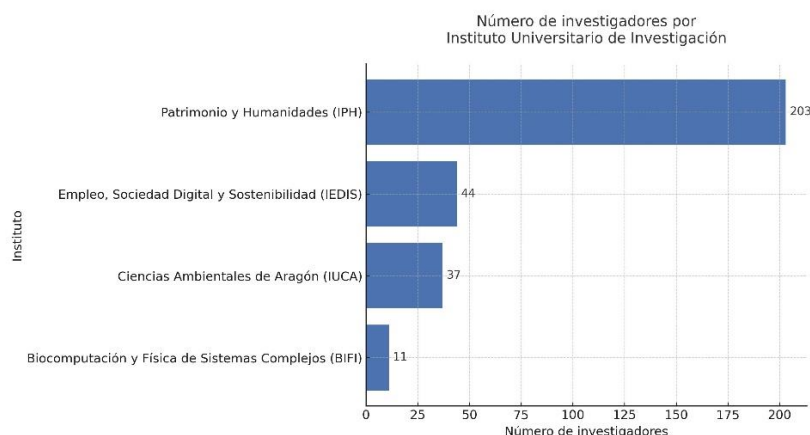




5.2 Institutos de investigación

Un buen indicador de la intensa actividad investigadora de la Facultad es la cantidad de profesores adscritos a Institutos de Investigación. Su número asciende a 295, prácticamente la totalidad del profesorado del Centro si hacemos abstracción de los profesores sustitutos y otras categorías no permanentes.

En el cuadro que figura a continuación se indica su distribución por Institutos de Investigación.



Como es lógico, la mayor parte de los investigadores está vinculada al [Instituto Universitario de Investigación en Patrimonio y Humanidades \(IPH\)](#), dado que, desde que fuera fundado en 2019 y bajo la dirección de D.ª Concepción Serrano, es el centro de referencia en Aragón para la investigación en Humanidades. De hecho, su investigación se orienta a cuatro grandes líneas temáticas (Artes, Filología, Historia y Patrimonio) que son las áreas de conocimiento naturales del profesorado de la Facultad. Desde este punto de vista resulta natural, como se apunta, que la mayor parte del PDI de la Facultad, 203 exactamente, estén vinculados al IPH. Pero también es reveladora la relación inversa: de los 284 investigadores con los que cuenta el IPH, 203 proceden de nuestra Facultad.

Desde hace ya décadas la Facultad tiene una naturaleza dúplice en la medida en que no se limita a la tradición humanística, sino que en sus muros se cultivan también las ciencias sociales. No es de extrañar, por lo tanto, que nuestros profesores se vinculen también a dos centros de investigación de este ámbito: el [Instituto Universitario de Investigación en Empleo, Sociedad Digital y Sostenibilidad \(IEDIS\)](#), con 44 investigadores de la Facultad, y el [Instituto de Investigación en Ciencias Ambientales de la Universidad de Zaragoza \(IUCA\)](#), al que se vinculan 37 investigadores.

Finalmente, merece la pena destacar que 11 investigadores de la Facultad forman parte del [Instituto de Investigación en Biocomputación y Física de Sistemas Complejos \(BIFI\)](#). Si en los casos precedentes, el vínculo se establecía sobre todo a partir de la sostenibilidad, en el caso presente será la computación y ciencia de datos la que explique la relación.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 37 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



5.3 Revistas científicas vinculadas con la Facultad

Sirva también como indicador las revistas científicas que se editan impulsadas por personal adscrito a la Facultad de Filosofía y Letras.

REVISTA	Ámbito
Análisis: Revista de investigación filosófica	Filosofía
Aragón en la Edad Media	Estudios medievales
Artigrama	Historia del arte
Boletín Glaciológico Aragonés	Geociencias. Medio ambiente. Geografía
Eclipse	Estudios literarios
Geographica	Geografía
Ibersid	Sistemas de información y documentación
Historiografías, revista de historia y teoría	Teoría de la historia e historiografía
Miscelánea	Estudios ingleses
Salduie	Arqueología
Scire	Representación y organización del conocimiento
Titivillus	Revista internacional sobre libro antiguo
Tropelías	Estudios literarios

5.4 Congresos científicos

El centro ha actuado como un puente de transferencia científica transnacional, trayendo a sus aulas congresos de primer orden europeo financiados por el Ministerio de Ciencia e Innovación:

- coloquio de historia medieval *CORE* sobre conflictividad social bajomedieval,
- congreso internacional sobre discursos digitales *InterGedi 2026*,
- *I Seminario Internacional sobre Violencia Política*
- simposio transnacional sobre redes conservadoras *Transnational Conservative Networks*.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 38 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6. ESTUDIANTES

6.1 Representación estudiantil

Desde hace años ha sido preocupación de los diferentes Equipos Decanales fomentar la participación de los estudiantes. Aunque en otros ámbitos como las actividades culturales queda margen de mejora, lo cierto que su implicación en la representación en los diferentes órganos colegiados viene siendo más que notable.

6.1.1 Junta de Facultad

Cuenta con 18 puestos de representación estudiantil, cubiertos por 14 representantes de EDU (Estudiantes en Defensa de la Universidad) y 4 de Contracorriente / Pan y Rosas.

A partir de la elección de representantes en Consejo de Facultad, los estudiantes están también representados en todas y cada una de las comisiones de la Facultad:

- o Comisión Permanente
- o Comisión de Permanencia
- o Comisión de Calidad
- o Comisión de Garantía de Calidad de Grado
- o Comisión de Garantía de Calidad de Máster
- o Comisiones de Evaluación de la Calidad de titulación
- o Comisión de Biblioteca
- o Comisión de Patrimonio
- o Comisión de Cultura.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 39 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6.1.2 Delegados de curso:

La elección se realizó, sin incidencias, entre el 26 de septiembre y el 15 de octubre de 2025. Como viene siendo habitual, se contó con la colaboración de un profesor o profesora por curso, grupo y titulación para asegurar las elecciones en todos ellos.

Resultaron elegidos un total de 99 representantes de las titulaciones de grado y 24 de los másteres universitarios.

6.1.3 Delegación de Estudiantes y Consejo de Estudiantes

Se constituyeron el 23 de octubre de 2025 con la siguiente composición:

Presidente	Iker Javier Algárate Pérez
Vicepresidente	Emilio José del Buey Tesa
Secretaria	Inés Royo Blanco
Tesorero	Heriberto José Núñez Escobar
Vocal 1	Vanessa Istrate
Vocal 2	Chahd Sadequi
Vocal 3	Ana Centro Rivas
Vocal 4	Jesús Julián Guallart Martínez
Vocal 5	Alejandro Gutiérrez Martín
Vocal 6	Pablo Moreno Landa

El Equipo de dirección mantiene una fluida comunicación con el Consejo de Estudiantes y con la Delegación de Estudiantes y se realizan reuniones periódicas de estos colectivos con el Decano y el Vicedecanato de Estudiantes y Relaciones Internacionales.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 40 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6.2 Difusión

6.2.1 Un año más la Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales ha organizado con éxito un programa de difusión de las titulaciones de Grado de la Facultad entre los estudiantes de Bachillerato en el que fueron invitados a participar todos los colegios e institutos que así lo desearan, previa cita concertada.

El programa "Los viernes en la Facultad" se materializó en:

- diez jornadas de puertas abiertas celebradas entre el 16 de enero y el 24 de marzo de 2026 en las que se informó acerca de las características y salidas profesionales de las titulaciones de grado que ofrece la Facultad.
- Las sesiones informativas fueron seguidas por una visita guiada a las instalaciones de la Facultad, así como una posterior visita a la Biblioteca de Humanidades "María Moliner" en la que el personal de la misma explicó al estudiantado las características de sus instalaciones y servicios.
- El **número total de estudiantes** fue, aproximadamente, de **1060**.
- Se ha llegado a **36 centros educativos** de las tres provincias aragonesas:

Colegio Compañía de María	IES Clara Campoamor
Colegio Enrique de Ossó	IES Ramón J. Sender
Colegio La Salle-Franciscanas	IES Goya
Colegio Sagrado Corazón de Jesús	IES Miguel Catalán
Colegio San Agustín	IES Miguel Servet
Colegio Santo Domingo Savio (Monzón)	IES Reyes Católicos
Colegio Sagrada Familia	IES Pablo Serrano
Colegio el Buen Pastor	IES Pedro de Luna
Colegio Montearagón	IES Pilar Lorengar
Colegio Escuelas Pías Zaragoza	IES Virgen del Pilar
Colegio Santo Domingo de Silos	IES La Puebla de Alfindén
Colegio Juan de Lanuza	IES Río Gállego
IES Andalán	IES Jiloca (Calamocha)
IES Félix de Azara	IES Torre de los Espejos (Utebo)
IES Luis Buñuel	IES Gallicum (Zuera)
IES Lucas Mallada (Huesca)	IES Martina Bescós (Cuarte)
IES Grande Covián	IES Pedro Cerrada (Utebo)
IES Corona de Aragón	CPI Rosales del Canal
- Al finalizar cada una de las sesiones informativas, se puso a disposición de los asistentes una **encuesta de satisfacción** mediante la proyección en pantalla de un código QR, a la que respondieron un total de 383 estudiantes. La **valoración media fue de 4,40**, siendo 1 "muy insatisfecho" y 5 "muy satisfecho".

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 41 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6.2.2 Por otra parte, con el fin de llevar la Facultad a zonas de la comunidad autónoma que, por lejanía física, no suelen desplazarse para visitar nuestras instalaciones, el 28 de enero de 2026 se realizó una [visita al IES Vega de Turia](#) (Teruel) donde se presentó la oferta de titulaciones de grado, así como el vídeo promocional de la Facultad, a un total de 55 estudiantes de este centro educativo junto con un grupo del IES Francés de Aranda.

Asimismo, el 10 de febrero de 2026 se realizó una visita con el mismo objetivo al [IES Bajo Aragón \(Alcañiz\)](#), donde 91 estudiantes tuvieron acceso a la información sobre todas las posibilidades que ofrece la Facultad.

Igualmente, se acudió de forma presencial a las [Jornadas de Orientación Universitaria](#) organizadas por los Colegios Escuelas Pías de Zaragoza y La Salle, y a las jornadas de orientación universitaria del IES Goya junto con varios estudiantes que participaron en una mesa redonda sobre los grados de Humanidades y Ciencias Sociales, en las que presentaron sus respectivas titulaciones.

6.2.3 De forma paralela, diversos [Departamentos y Unidades Predepartamentales](#) han llevado a cabo campañas para dar a conocer sus respectivas titulaciones de Grado. Se trata, en su mayoría, de charlas informativas destinadas a difundir el contenido de sus enseñanzas, sus salidas profesionales y la labor de investigación y docencia de cada especialidad entre los escolares de centros educativos de las tres provincias aragonesas.

Por otra parte, a lo largo del curso la Facultad ha colaborado en la celebración y difusión de diferentes actividades que suponen un importante acercamiento del estudiantado de bachillerato a diversas disciplinas y titulaciones impartidas en la Facultad, y que se aprovechan para darlas a conocer en sus variantes más prácticas.

Estas actividades han incluido:

- la *XVI Olimpiada de Geografía de Aragón para estudiantes de segundo de bachillerato* en colaboración con la Delegación Territorial del Colegio de Geógrafos de Aragón.
- *Perspicaz. Prueba de estudio y reflexión sintáctica de Zaragoza*, organizada por el Gobierno de Aragón y el CPI Rosales del Canal, con la colaboración del Grupo de Investigación Psylex.
- *II Olimpiada Lingüística de Aragón*, organizada por el Departamento de Lingüística y Literaturas Hispánicas.
- el *Concurso de Traducción de Latín y Griego para alumnos de segundo de Bachillerato*, en colaboración con la Sociedad Española de Estudios Clásicos.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 42 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





6.2.4 Por último, pero no por ello menos importante, el 10 de febrero de 2026 se celebró en la Sala de Grados de la Facultad la **V Edición de la Jornada “11F Humanidades y Ciencias Sociales”** en el marco del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia, actividad organizada por la “Plataforma 11F – Humanidades y Ciencias Sociales” y con el apoyo del Grupo de Trabajo de Igualdad de la Facultad de Filosofía y Letras.

Además esta plataforma desarrolló, de forma complementaria un ciclo de conferencias cuyos datos más relevantes son:

- **31 conferencias en 13 centros educativos** dirigidas principalmente a alumnado de ESO y Bachillerato.
- En las actividades han participado **26 investigadoras** de distintas áreas de conocimiento, procedentes fundamentalmente de la Universidad de Zaragoza —especialmente de la Facultad de Filosofía y Letras, además de otros centros universitarios— y del Centro Universitario de la Defensa, entre otras instituciones y ámbitos de investigación.
- Las conferencias abordaron disciplinas muy diversas, como Historia, Arqueología, Filología, Lingüística, Periodismo, Documentación y Geografía.
- Considerando una media estimada de 30 estudiantes por clase, estas actividades alcanzaron aproximadamente a **930 estudiantes**.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 43 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6.3 Programas de apoyo y orientación

Con el propósito de apoyar y orientar a sus estudiantes, la Facultad lleva a cabo diferentes acciones desde el momento en el que se matriculan por primera vez en el Centro hasta que concluyen sus distintas titulaciones. En el curso 2025-2026 fueron las siguientes:

- Jornadas de Acogida para los estudiantes de nuevo ingreso en los estudios de Grado
- Jornadas de Acogida para los estudiantes de nuevo ingreso en los estudios de Máster
- Jornadas de Acogida para los estudiantes de movilidad internacional (Erasmus+)
- difusión del Programa de Orientación Universitaria (POU), para favorecer la integración de los estudiantes en la vida universitaria; en concreto, la puesta en marcha del Programa Tutor-Mentor y programación de reuniones de información de interés para nuestro estudiantado.

6.3.1 Jornada de Acogida para los estudiantes de nuevo ingreso de Grado

Como es ya tradición en nuestra Facultad, el 2 de septiembre de 2025 se celebró la Jornada de Acogida para los estudiantes de nuevo ingreso de Grado en el curso 25/26 en la que se les da a conocer los aspectos más relevantes de las titulaciones, se les llama la atención sobre cuestiones administrativas de su interés, y se les presentan los principales servicios de la Facultad y de la Universidad (Biblioteca de Humanidades, OUAD, SAD, CULM, etc.).

La recepción, dado el número de estudiantes, se desdobló en dos sesiones a lo largo de la mañana. Naturalmente, la estructura y el desarrollo de la misma fue el mismo.

Una primera parte común para todos los estudiantes con las siguientes intervenciones: – Recepción por el Decano, que les dio la bienvenida.

- la Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales les ofreció una información de carácter práctico.
- el Vicedecano de Cultura y Proyección Social les animó a participar en la amplia oferta de actividades culturales que proporciona la Facultad.
- la Directora de la Biblioteca de Humanidades les informó de las bondades y servicios de la Biblioteca “María Moliner”.
- finalmente, el Presidente y el Tesorero del Consejo de Estudiantes de la Facultad les informaron de las posibilidades de representación y de actividades estudiantiles.

Concluida esta parte común, los estudiantes se distribuyeron por titulaciones en diversas aulas donde los coordinadores de sus respectivos Grados informaron con más detalle de las especificidades de cada titulación y los tutores y mentores del Programa de Orientación Universitaria llevaron a cabo su primera sesión informativa.

En cualquier caso, y teniendo en cuenta que el volumen de información puede resultar abrumador, se les recuerda insistentemente que en la página web disponen de este caudal informativo de manera ordenada y sistemática con contenidos que abarcan desde las titulaciones a los diferentes servicios pasando por los trámites administrativos, espacios, etc.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 44 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6.3.2 Jornada de Acogida para los estudiantes de nuevo ingreso de Máster

De manera similar tuvo lugar el desarrollo de la Jornada de Acogida para los estudiantes de nuevo ingreso de Máster en el curso 25/26. Convocados el 10 de septiembre de 2025, en la primera parte de la sesión fueron recibidos por la Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales y la Directora de la Biblioteca de Humanidades “María Moliner”.

En esta primera parte, amén de las palabras de bienvenida y deseos de éxito, se les informó de manera general de las enseñanzas oficiales de Máster.

Acto seguido, se desarrolló una segunda parte en diferentes aulas en la que los respectivos coordinadores de máster les informaron específicamente sobre cada titulación y las actividades que ofrecen.

6.3.3 Jornada de Acogida para los estudiantes de movilidad internacional

En el caso de los estudiantes de programas de movilidad internacional del curso 25/26, por su asistencia mayoritariamente semestral fueron recibidos en sendas Jornadas de Acogida al inicio de cada período lectivo. La primera tuvo lugar el 1 de septiembre de 2025 y la segunda se celebró el 15 de enero de 2026.

En ambas sesiones participaron la Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales, la Directora de la Biblioteca de Humanidades “María Moliner”, la Técnico de Relaciones Internacionales de la Facultad y dos representantes del departamento de Turismo y Proyección Exterior del Ayuntamiento de Zaragoza. La asistencia estudiantil aproximada fue de 160 y 80 estudiantes respectivamente.

6.3.4 Programa de Orientación Universitaria (POU)

La Facultad de Filosofía y Letras viene participando activamente desde el curso 2015/2016 en el Plan de Orientación Universitaria de la Universidad de Zaragoza (POUZ), un programa impulsado desde el Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo con el fin de favorecer la integración y desarrollo de los estudiantes en la Universidad, así como impulsar posteriormente la inserción en el mundo laboral.

Como es bien sabido, este programa general del Plan de Orientación Universitaria (POU) tiene su desarrollo particular en nuestra Facultad conforme a los recursos y medios disponibles, pero también atendiendo a nuestras necesidades particulares. El POU de la Facultad está implantado en todos los grados que se ofertan y, hasta el curso 2025-2026, también en algunos másteres. El plan que refleja todas las actividades realizadas en el marco de este programa está disponible en <https://fyl.unizar.es/pouz>.

La piedra angular del Plan de Orientación ha venido siendo el [Programa Tutor-Mentor](#): profesores y estudiantes de cursos superiores ejercen respectivamente como tutores y mentores, con vistas a la orientación académica, social y administrativa de los estudiantes en las diferentes titulaciones para facilitar su integración y desarrollo personal y profesional. Naturalmente, para una mayor eficacia tanto tutores como mentores participantes en el

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 45 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



programa han cursado una formación específica en labores de tutorización y de orientación académica y laboral.

En nuestra Facultad el Programa Tutor-Mentor tiene especial relevancia durante el primer año en el periodo de integración en la Universidad. No obstante, acompaña al estudiante a lo largo de su trayectoria académica de grado e incluso en algunos casos en los másteres (MU en *Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico*, MU en *Consultoría de Información y Comunicación Digital* y MU en *Historia Contemporánea*) con Mentores matriculados en programas de doctorado de cada materia.

Por lo que atañe específicamente al [Programa Tutor-Mentor 25/26](#), su desarrollo puede sintetizarse como sigue:

- La convocatoria tuvo lugar en el mes de abril de 2025. Los mentores fueron seleccionados entre los estudiantes que voluntariamente presentaron su solicitud, selección en la que se contó con la colaboración de los Coordinadores de los Grados. Así fueron seleccionados un total de 45 profesores tutores y 28 estudiantes mentores.
- Durante el curso académico se celebraron, por parte de la coordinadora del POU de la Facultad de Filosofía y Letras, seis reuniones para su coordinación, planificación y seguimiento en este Centro (tres con los tutores y mentores de primer curso y tres con los tutores de segundo, tercero y cuarto cursos).
- Todos los grupos de estudiantes de 2º a 4º cursos han realizado un mínimo de dos sesiones de tutoría grupal y tres en el caso de los grupos de 1º curso: a comienzo del curso, al final del primer semestre antes de los exámenes y al comienzo del segundo semestre.
- Estas reuniones han tenido, en su mayoría, una afluencia notable de participantes. A fin de ilustrarla se recogen el promedio de participación por titulación:

Primer curso	
Grado en Estudios Clásicos	8,33
Grado en Estudios Ingleses	12,75
Grado en Filología Hispánica	12,00
Grado en Filosofía	45,00
Grado en Geografía, Territorio y Medio Ambiente	18,00
Grado en Gestión de la Información y Contenidos Digitales	14,00
Grado en Historia	7,00
Grado en Historia del Arte	7,67
Grado en Lenguas Modernas	25,50
Grado en Periodismo	52,50
M. U. en Consultoría de Información y Comunicación Digital	1
M. U. en Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	2
M. U. en Historia Contemporánea	2

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 46 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Segundo curso	
Grado en Estudios Clásicos	10,50
Grado en Estudios Ingleses	25,50
Grado en Filología Hispánica	9,50
Grado en Filosofía	9,00
Grado en Historia del Arte	13,50
Grado en Lenguas Modernas	19,00
Grado en Periodismo	33,00

Tercer curso	
Grado en Estudios Clásicos	7,00
Grado en Estudios Ingleses	7,00
Grado en Filología Hispánica	18,00
Grado en Filosofía	1,00
Grado en Historia	4,00
Grado en Historia del Arte	10,00
Grado en Información y Documentación	11,00
Grado en Periodismo	20,00

Cuarto curso	
Grado en Estudios Clásicos	6,00
Grado en Estudios Ingleses	28,00
Grado en Filología Hispánica	33,00
Grado en Filosofía	30,00
Grado en Geografía y Ordenación del Territorio	9,00
Grado en Historia	12,50
Grado en Historia del Arte	31,00
Grado en Información y Documentación	11,00
Grado en Lenguas Modernas	19,00
Grado en Periodismo	45,00

Los buenos resultados de este programa recomiendan su mantenimiento y se ha incrementado ligeramente el número de profesorado tutor y estudiantado mentor desde el curso anterior, si bien sería deseable que todas las titulaciones contasen con la figura del tutor en todos sus cursos. Igualmente, se valora de forma positiva la implantación y utilización de MOODLE para la gestión de los grupos de Tutoría en el curso 2025-2026. Ésta venía siendo una demanda reiterada por parte de los profesores tutores con el fin de facilitar la transmisión de la información al estudiantado tutelado en una facultad tan grande y heterogénea como Filosofía y Letras.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 47 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Para el curso 2026-2027 se plantean, no obstante, las siguientes propuestas de mejora:

- a) Incrementar el número de profesores tutores en los cursos que cuentan con una matrícula superior a 90 estudiantes con el fin de proporcionar una atención más personalizada.
- b) Continuar potenciando el trabajo con los delegados de curso, que son una pieza clave en el desarrollo de la acción tutorial, especialmente en los primeros cursos, por su labor de intermediación entre el estudiantado y los tutores/mentores.
- c) Facilitar la incorporación a la acción tutorial de los estudiantes de la Universidad de Zaragoza participantes en programas de movilidad mediante la posibilidad de realizar sesiones de tutoría total o parcialmente telemáticas.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 48 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6.4 Formación

Desde diferentes instancias la Facultad ofrece una serie de actividades que están más allá de la enseñanza reglada y que pretenden o bien completar la formación académica recibida en las diferentes titulaciones o bien incrementar la empleabilidad de nuestros egresados. En el primer caso, están impulsadas fundamentalmente desde la Biblioteca de Humanidades “María Moliner”, mientras que en el segundo están promovidas desde el servicio de UNIVERSA y desde el programa Expertia.

6.4.1 Actividades formativas de la Biblioteca de Humanidades “María Moliner”

La formación de usuarios es uno de los servicios insignia de la Biblioteca de Humanidades “María Moliner”. Este programa ayuda a los miembros de la comunidad universitaria a manejar recursos y herramientas para aprovechar al máximo la información académica. Durante el curso 25/26 la Biblioteca ha reforzado su compromiso con la formación en competencias digitales e informacionales, siguiendo las directrices del marco europeo DigComp. La oferta formativa, adaptada a los diferentes niveles académicos, ha tenido una excelente acogida entre el alumnado.

- o En la [Jornada de Acogida a los estudiantes de nuevo ingreso en grado](#), celebrada el 2 de septiembre de 2025, la Directora de la Biblioteca presentó los servicios y recursos de la BUZ y de la Biblioteca María Moliner.
- o En la [Jornada de Acogida a los estudiantes de Master](#), celebrada el 8 de septiembre de 2025, la Directora de la Biblioteca ofreció los servicios y recursos más especializados de la BUZ y de la Biblioteca María Moliner.
- o Con el mismo carácter informativo también participó la Directora en las dos jornadas de bienvenida a los [estudiantes de programas de movilidad internacional del curso 25/26](#) (1 de septiembre de 2025 y 16 de enero de 2026 con la participación de la Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales).
- o El curso “[Competencia Digital Básica en la elaboración de trabajos académicos \(25/26\)](#)”, dirigido al alumnado de primer curso de Grado, tuvo como objetivo facilitar la adquisición de destrezas básicas para la elaboración de trabajos académicos.

Grado	Asignatura	Fecha
HISTORIA	Fundamentos de historia	20/10/25
LENGUAS MODERNAS	Destrezas lingüísticas en español	20/10/25
PERIODISMO	Sociología del mundo actual	21/10/25
FILOSOFÍA	Antropología filosófica	21/10/25
HISTORIA DEL ARTE	Teoría del arte y metodologías	21/10/25
FILOLOGÍA HISPÁNICA	Fonética y fonología del español	21/10/25
ESTUDIOS CLÁSICOS	Fonética y fonología del español	21/10/25
ESTUDIOS INGLESES	Lengua Inglesa I	06/11/25
GEOGRAFÍA	Cartografía temática	16/02/26

CSV: dfd5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 49 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- [Guía de herramientas y pautas para un buen TFG](#). Este curso está dirigido a los alumnos de 4º de grado y les sirve como guía para elaborar un Trabajo Fin de Grado (TFG), trabajo original en el que demuestran haber adquirido los conocimientos, capacidades y competencias previstas en el plan de estudios de sus carreras.
- En el marco de la Escuela de Doctorado de la Universidad de Zaragoza, se ofertó el curso “[Bases de datos multidisciplinares para Humanidades y Educación](#)”, orientado a la búsqueda de información bibliográfica de calidad.
- Además de la oferta general, la Biblioteca atendió solicitudes específicas del profesorado, diseñando cursos adaptados a las necesidades de cada titulación. Entre ellos destacan [Alcorze en 20 minutos](#), [Fuentes de información para Humanidades](#), [Taller de citas y Gestores bibliográficos](#). En total, el personal bibliotecario impartió 30 cursos que obtuvieron un grado de satisfacción muy alto por parte de los participantes.
- Finalmente, la Biblioteca desarrolla el programa “[Ven a conocer tu biblioteca](#)”, mediante el cual se organizan visitas guiadas para los propios estudiantes de la Facultad, a petición del profesorado, así como para otros colectivos interesados en descubrir sus servicios y recursos.

6.4.2 Formación para el empleo

Está ya asentado en nuestra Facultad colaborar con organismos y para la promoción de actividades que contribuyan a incrementar la empleabilidad de nuestros egresados, fomentando su capacidad de emprendimiento, creatividad e innovación. El objetivo último no es otro que favorecer la inserción de los jóvenes universitarios en el mundo laboral y adecuar su perfil profesional a las necesidades de las empresas e instituciones.

a) UNIVERSA

En colaboración con el Servicio de Orientación y Empleo de UNIVERSA se ofertan al estudiantado [prácticas profesionales](#) tanto [curriculares](#) como extracurriculares.

La primera modalidad forma parte del plan de estudios de las siguientes titulaciones: *Grado en Información y Documentación, Grado en Periodismo, Grado en Geografía y Ordenación del Territorio, Grado en Historia del Arte, Máster U. en Gestión de Patrimonio Cultural, Máster U. en Consultoría de Información y Comunicación y Máster U. en Enseñanza del Español como Lengua Extranjera.*

A lo largo del curso se formalizaron [143 contratos de prácticas curriculares](#).





En cuanto a las **prácticas extracurriculares**, ascendieron durante el curso 25/26 a 250 contratos, lo que supone un incremento de 15 contratos desde el curso anterior.

Es de destacar que 79 de dichos contratos de prácticas extracurriculares se firmaron con **Zaragoza Turismo** a través del programa de colaboración “Informadores Turísticos en la Calle” que la Facultad mantiene con el Ayuntamiento de Zaragoza y que es gestionado a través de UNIVERSA. Este programa proporciona un curso de formación previo y una beca a un elevado número de estudiantes de nuestro Centro, procedentes de diversas titulaciones de Grado, que atienden a los visitantes que llegan a la capital aragonesa, tanto en las oficinas de turismo repartidas por la ciudad como en las diferentes rutas establecidas para recorrer los espacios más emblemáticos desde el punto de vista artístico-cultural. Con el fin de promocionar estas prácticas extracurriculares entre el alumnado de la Filosofía y Letras, el 2 de diciembre se celebró en el Aula Magna una sesión informativa que contó con la presencia de la Técnico del Servicio de Orientación y Empleo y de dos estudiantes de la Facultad que compartieron su experiencia.

Un año más, se ha mantenido en el curso académico 2025-2026 la colaboración con el **programa Antenas del CIPAJ**, del Ayuntamiento de Zaragoza, concediendo, como anteriores cursos académicos, una Antena Informativa para la Facultad de Filosofía y Letras, consistente en que los estudiantes colaboran con el CIPAJ para facilitar el acceso a la información y servicios de interés juvenil a otros jóvenes de Zaragoza.

Además de las prácticas curriculares y extracurriculares, la Facultad ofrece una serie de **talleres de formación para la empleabilidad y prácticas en colaboración con UNIVERSA**, así como organización de conferencias, a cargo de expertos profesionales y/o emprendedores sobre distintos contenidos que pudieran ayudar a nuestros estudiantes a integrarse en el ámbito laboral a través del Programa Expertia.

Igualmente, el estudiantado ha tenido la opción de realizar una serie de “Talleres gratuitos de competencias profesionales on-line” ofertados por UNIVERSA a través de la plataforma Moodle, centrados en la inteligencia social, innovación y creatividad, gestión del cambio y competencias para el emprendedor.

b) PROGRAMA EXPERTIA

Desde el curso 22/23 la Facultad viene concurriendo a la Convocatoria de Ayudas del programa Expertia impulsado desde la Fundación Cultural Privada Empresa Universidad de Zaragoza (FEUZ). El objetivo del programa no es otro que la cooperación entre el ámbito de la educación universitaria y el mundo empresarial. Con este fin se ofrecen subvenciones para organizar conferencias, propuestas por los distintos docentes, al cargo de expertos profesionales y/o emprendedores sobre distintos contenidos que pudieran ayudar a nuestros estudiantes a integrarse en el ámbito laboral.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 51 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



En el curso 2025-2026 se ofertaron un total de dieciséis actos enmarcados dentro de los apartados EXPERTIA DOCENTE y EXPERTIA EMPRENDEDOR que se celebraron a lo largo de todo el curso, en colaboración con la Fundación Empresa Universidad Zaragoza. El objetivo de estas actividades ha sido poner en contacto a los estudiantes con profesionales y emprendedores de éxito que desarrollan su actividad en ambientes relacionados con el campo de las Humanidades o la Comunicación con la finalidad de orientarles en el tránsito al mundo laboral.

c) Otras actividades de formación

También cabe destacar en este ámbito que desde el Grado en Historia del Arte y a través de la asignatura *Instrumentos para el ejercicio profesional del historiador del arte* se impartieron las siguientes sesiones de “clases abiertas” a estudiantes de todas las titulaciones:

- *Cómo hacer (bien) un CV.*
- *Becas de investigación y contratos predoctorales.*
- *Docencia en enseñanza superior y figuras contractuales tras la aplicación de la LOSU y Doctorado.*
- *Sesión informativa de los másteres que oferta el Departamento de Historia del Arte.*
- *Docencia en enseñanza secundaria.*
- *Oposiciones a museos.*



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 52 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



6.5 Movilidad

La movilidad tanto del estudiantado como del profesorado y del personal técnico de gestión, administración y servicios forma parte del compromiso con la calidad en la Facultad de Filosofía y Letras. Por este motivo, durante el curso 25/26 se puso en marcha el [Proyecto de Innovación Estratégica de Centro \(PIEC\)](#) titulado “Promoción de la movilidad internacional e integración de estudiantes de movilidad internacional en la Facultad de Filosofía y Letras”, en el que se enmarcaron las siguientes actuaciones:

- o Se elaboró y posteriormente se aprobó en Junta de Facultad la *Normativa de movilidad internacional* del Centro (<https://fyl.unizar.es/normativa-de-movilidad-internacional>).
- o Para mejorar los canales de comunicación, se implantó como novedad la figura del estudiantado mentor para el apoyo a estudiantes internacionales (6 estudiantes mentores para una cifra total de 241 estudiantes internacionales entre los dos cuatrimestres, si bien la cifra de inscritos en el programa fue de un tercio). Sus funciones principales fueron familiarizar al alumnado internacional con el funcionamiento de la Facultad así como orientarles y resolver sus dudas del día a día, como pueden ser los diferentes medios de transporte en la ciudad, servicios de salud, servicios y actividades universitarias, etc.
- o Con el fin de mejorar la coordinación de la movilidad del centro, también se implantó un calendario de reuniones informativas impartidas por los coordinadores departamentales de movilidad internacional acerca de los destinos con los que existen acuerdos de intercambio.
- o Finalmente, se creó un vídeo promocional de la experiencia Erasmus+ con la participación de cuatro estudiantes de diversas titulaciones retornados de sus respectivos destinos Erasmus+, con el fin de fomentar la participación e incrementar la cifra de estudiantes OUT (<https://www.youtube.com/watch?v=H7fj1DXaprQ&t=34s>).

6.5.1 Movilidad internacional

- a) En el marco de los programas internacionales de movilidad en los que participa la Facultad de Filosofía y Letras destaca el [Programa ERASMUS+](#), que sigue en expansión en cuanto a la respuesta de los estudiantes y que mantiene su número de acuerdos firmados.

En el curso 2025-2026 la Facultad fue el centro de la Universidad de Zaragoza que más estudiantes Erasmus+ recibió (estudiantes IN): **241 de un total de 836** en el conjunto de la Universidad. Para contextualizar este dato se recoge la comparación entre los cinco primeros centros:

Centro	Nº Est.
Facultad de Filosofía y Letras	241
Facultad de Economía y Empresa	149
Escuela de Ingeniería y Arquitectura	113
Facultad de Medicina	54
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de Teruel	50





Además, tras la pandemia y la eclosión posterior, parece que se consolida la tendencia al crecimiento sostenido según se refleja en el histórico de los últimos años:

Curso	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
Nº est. Erasmus + in	110	281	240	218	252	241

En cuanto al país de origen de estos 241 estudiantes, cabe señalar que procedieron de 14 países diferentes, siendo Italia, Francia, Alemania y Reino Unido los más numerosos:

Facultad de Filosofía y Letras	241
Italia	88
Francia	77
Alemania	17
Reino Unido	17
Grecia	8
Irlanda (Eire)	8
República Checa	5
Rumanía	5
Estonia	4
Polonia	3
Portugal	3
Bélgica	2
Lituania	2
Turquía	2

Por lo que respecta a los estudiantes de la Facultad que realizaron un curso o un semestre en países europeos, nos sitúa en la tercera posición dentro de la Universidad de Zaragoza:

Centro	Nº Est. OUT
Escuela de Ingeniería y Arquitectura	263
Facultad de Economía y Empresa	131
Facultad de Filosofía y Letras	124
Facultad de Ciencias	140
Facultad de Derecho	152

En cuanto al histórico de los últimos años, parece que es una cifra que se estabiliza si bien ha sufrido un ligero descenso en el último curso:

Centro de origen en UZ	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26
Facultad de Filosofía y Letras	152	161	98	144	124

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 54 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Por lo que respecta al país de destino, de nuevo fueron Italia, Francia y Reino Unido los destinos preferidos.

F. Filosofía y Letras	124
Italia	44
Francia	16
Reino Unido	15
Portugal	10
Irlanda (Eire)	7
Polonia	7
Alemania	5
Bélgica	5
Hungría	4
República Checa	3
Eslovenia	2
Malta	2
Noruega	2
Austria	1
Grecia	1

Completa este cuadro del programa Erasmus+ dos actividades. Por parte del profesorado se realizaron 11 visitas docentes, 2 visitas de formación y 2 de seguimiento a universidades europeas.

Finalmente, el 17 de marzo de 2026 se organizó en el Aula Magna de la Facultad una sesión informativa de la [start-up UZ Erasmus Play](#), dedicada a facilitar alojamiento a los estudiantes Erasmus+ OUT.

- b) Por lo que atañe a otros programas de movilidad, a diferencia del curso anterior, dos estudiantes de la Facultad participaron en el [programa Norteamérica/Asia/Oceanía \(NAO\)](#):

20-21	21-2022	22-23	23-24	24-25	25-26
0	0	0	3	0	2

Sin embargo, se produjo un descenso en la cifra de estudiantes recibidos:

20-21	21-2022	22-23	23-24	24-25	25-26
0	0	0	6	3	1

- c) Respecto al [Programa Iberoamérica](#), contamos con dos estudiantes OUT:

20-21	21-2022	22-23	23-24	24-25	25-26
0	0	0	3	0	2

y se mantiene la cifra de estudiantes IN:

20-21	21-2022	22-23	23-24	24-25	25-26
0	5	7	3	4	4

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 55 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



d) La Facultad también participa de la movilidad internacional en el marco de la red [UNITA GEIE \(Universitas Montium European Economic Interest Grouping\)](#) que comprende 11 miembros

Universidade da Beira Interior
Instituto Politécnico da Guarda
Universidad Pública de Navarra
Universidad de Zaragoza
Université de Pau et des Pays de l'Adour
Université Savoie Mont Bland
Università di Torino
Università degli Studi di Brescia
Universitatea de Vest din Timisoara
Universitatea Transilvania din Brasov
Universitas Montium European Economic Interest Grouping

y dos socios aliados: Haute École Spécialisée de Suisse Occidentale y Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University.

Dado que una de las 3 líneas estratégicas (Patrimonio Cultural, Energías Renovables y Economía Circular) es de particular interés para el Centro se han desarrollado las siguientes actividades:

- o El profesorado de la Facultad organizó 4 Blended Intensive Programmes (BIPs) mientras que fueron 12 los estudiantes que participaron en este tipo de actividad.
- o Durante el curso 25/26 ha continuado en funcionamiento de forma satisfactoria el *Acuerdo de Cooperación Académica entre la Universidad de Torino (Departamento de Humanidades) y la Universidad de Zaragoza (Facultad de Filosofía y Letras) en el marco de la alianza UNITA*. Es un convenio que permite a cuatro de nuestros estudiantes cursar una doble titulación:
 - *Laurea in Culture e letteratura del mondo moderno* (L-10) y *Grado en Filología Hispánica*.
 - *Laurea magistrale in Culture moderne comparate* (LM-14) y *Máster en Enseñanza del Español como Lengua Extranjera* (ELE).

e) Finalmente, cabe señalar la concesión de la segunda edición del Proyecto de Innovación Estratégica de Centro titulado "[Promoción de la movilidad internacional e integración de estudiantes de movilidad internacional en la Facultad de Filosofía y Letras](#)", cuyo objetivo principal es reforzar las actuaciones efectuadas en el proyecto anterior respecto al programa Erasmus+ y ampliarlas a la movilidad tanto nacional como extra-europea.

Por otra parte, la continuidad de la figura de apoyo para los estudiantes internacionales, tras la desaparición de los mentores NAE en el actual Plan de Orientación Universitaria y

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 56 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





Mentoría, se ha garantizado mediante la **creación de la figura de los “Erasmus Mates”** por parte de la Facultad y su convocatoria de cuatro puestos en junio de 2026.

6.5.2 Movilidad nacional

En los últimos años se está intentando recuperar la movilidad nacional a través del programa SICUE, regido por el procedimiento *Q312_2: Gestión de la movilidad nacional de los estudiantes de Grado: Programa SICUE*.

Si bien el número de estudiantes implicados en la movilidad nacional es muy reducido en comparación con los datos de movilidad internacional, en el último curso se ha triplicado la cifra de estudiantes recibidos mientras que los estudiantes de salida han aumentado también discretamente.

	21/22	22/23	23/24	24/25	25/26
In	6	9	0	3	9
Out	16	23	0	8	11

6.6 Deporte

En el ámbito deportivo, la Facultad ha contado con un colaborador del Servicio de Actividades Deportivas en el Centro, que ha dinamizado su representación en el Trofeo Rector a través de la participación de siete equipos, en las modalidades de Frontenis Mixto, Fútbol Masculino, Fútbol Sala Masculino, Rugby 7 Femenino, Rugby Masculino, Voleibol Masculino y Voleibol Femenino.

A través de la figura del colaborador deportivo, que se ha renovado para el curso 2026-2027, y del Plan de Orientación Universitaria y Mentoría, se pretende impulsar la creación de un mayor número de equipos que compitan en el Trofeo Rectora representando a Filosofía y Letras.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 57 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



7. INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

La actividad desarrollada en materia de infraestructuras y servicios durante el curso 2025-2026 ha mantenido como eje fundamental la mejora progresiva de las condiciones materiales en las que se desarrollan las funciones docentes, investigadoras, administrativas y de representación de la Facultad. La gestión de estos ámbitos exige, en buena medida, una actuación continuada sobre un edificio de reciente construcción que todavía presenta determinadas necesidades de ajuste, pero también una planificación que permita consolidar soluciones de carácter estructural y anticipar las demandas derivadas de la evolución de las titulaciones, de la actividad investigadora y de las necesidades de los distintos colectivos que integran el Centro.

La actuación del Vicedecanato de Infraestructuras y Servicios se ha articulado, por tanto, en torno a una doble dimensión. Por una parte, se ha mantenido una atención permanente a las incidencias y necesidades cotidianas, mediante sistemas de comunicación y seguimiento que permitan trasladar las demandas a los servicios competentes y comprobar su resolución. Por otra, se han impulsado actuaciones de carácter más amplio relacionadas con la organización de espacios, la accesibilidad, la señalética, la dotación material, el patrimonio, los servicios a la comunidad universitaria y la racionalización de los recursos disponibles.

En este sentido, las actuaciones realizadas durante 2025-2026 han permitido consolidar mejoras relevantes, pero también han puesto de manifiesto ámbitos que requieren continuidad: la estabilización de determinadas instalaciones, la accesibilidad, la reorganización de espacios, la recuperación de servicios, la ampliación de la capacidad bibliográfica, la conservación del patrimonio y la concreción operativa de los compromisos recogidos en la Carta de Servicios.

En este marco, las actuaciones que se detallan a continuación deben entenderse como parte de un proceso de mejora continua en el que la Facultad trabaja de manera coordinada con la Unidad Técnica de Construcción y Energía (UTCE), el Servicio de Mantenimiento, el Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad, la Biblioteca María Moliner y los restantes servicios universitarios implicados.

La orientación seguida pretende que las decisiones sobre infraestructuras y servicios respondan a criterios de funcionalidad, accesibilidad, eficiencia y atención a las necesidades de los diferentes colectivos, manteniendo al mismo tiempo una perspectiva de Centro que permita integrar las actuaciones particulares dentro de una estrategia común. El objetivo último es que las condiciones materiales de la Facultad acompañen adecuadamente el desarrollo de sus funciones académicas y de servicio público.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 58 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



7.1 Infraestructuras

7.1.1 Mantenimiento

a) Para conocer las diferentes necesidades y poder solventar de forma ordenada las problemáticas relacionadas con el uso cotidiano del edificio, se ha mantenido durante el curso el [sistema de reporte de incidencias](#) mediante el correo electrónico de infraestructuras de la Facultad (infrafyl@unizar.es), complementado con los distintos formularios habilitados a través de la intranet del Centro. Este sistema permite no solo recibir las incidencias, sino también establecer una trazabilidad de las actuaciones, facilitando su seguimiento y, cuando procede, su traslado a la UTCE o al Servicio de Mantenimiento.

b) Junto a la información estrictamente operativa, se han seguido utilizando mecanismos de recogida de [información sobre la satisfacción](#) de los diferentes grupos de interés de la Facultad —estudiantado, PTGAS y PDI—. La combinación de ambos tipos de información resulta especialmente útil: mientras que el registro de incidencias permite identificar problemas concretos, la valoración de los usuarios ofrece una perspectiva más amplia sobre la percepción del funcionamiento de los espacios y servicios.

c) Durante el periodo analizado se registraron [504 avisos de mantenimiento correctivo](#). De ellos, 473 constaban como cerrados a fecha de 28 de agosto de 2026, incluyendo nueve avisos anulados, mientras que 31 permanecían abiertos en el momento de la extracción de los datos. Estas cifras permiten dimensionar la intensidad de la gestión cotidiana de las infraestructuras y, al mismo tiempo, ponen de manifiesto la necesidad de mantener un seguimiento continuado de aquellas incidencias cuya resolución requiere actuaciones técnicas, presupuestarias o de coordinación que exceden la capacidad operativa inmediata del Centro.

A lo largo de 2026 se ha continuado trabajando especialmente sobre problemas constructivos y sobre determinadas disfunciones relacionadas con maquinaria e instalaciones de climatización, todavía inherentes a la fase de ajuste de un edificio de nueva construcción. En términos generales, las incidencias asociadas al sistema de climatización se han reducido respecto del curso anterior. No obstante, se han mantenido situaciones focalizadas en determinados espacios.

- Entre estas últimas destaca el [comportamiento térmico de los despachos y pasillos situados en la fachada sur del edificio B](#), particularmente en su cuarta planta. El análisis realizado ha permitido determinar que las elevadas temperaturas registradas en estos espacios están estrechamente vinculadas a las propias características del diseño arquitectónico y de la exposición solar del edificio, por lo que no se prevén, a medio plazo, soluciones definitivas de carácter constructivo. En consecuencia, las actuaciones desarrolladas han debido orientarse fundamentalmente hacia medidas paliativas y de control de la incidencia.
- Las restantes disfunciones detectadas en la climatización se han concentrado fundamentalmente en la [zona del Decanato y Secretaría](#).

CSV: dfd5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 59 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Sobre estas zonas se han mantenido reuniones y actuaciones específicas con la supervisión de la UTCE y del Servicio de Mantenimiento, desarrollándose diversas intervenciones antes del periodo estival. El seguimiento de estas actuaciones continuará siendo necesario hasta comprobar la estabilidad del funcionamiento de la instalación.

En cualquier caso, las afecciones generales del sistema de climatización se han reducido con respecto al curso anterior, si bien se han reportado un número notable de incidencias (en buena medida determinadas por las condiciones climáticas extremas de los últimos meses). Un listado amplio de algunas afecciones sobre clima y espacios se puede encontrar en el Anexo III.

d) La gestión de las infraestructuras no se ha limitado al registro de avisos. Durante el curso se han mantenido reuniones presenciales, llamadas y comunicaciones continuadas con la UTCE y con el [Servicio de Mantenimiento](#). Esta interlocución ha permitido trasladar de manera directa las necesidades detectadas, priorizar actuaciones y efectuar un seguimiento de aquellas incidencias que, por su complejidad, no pueden resolverse mediante una intervención puntual.

La finalidad última de esta actividad ha sido mejorar de manera efectiva las condiciones del entorno laboral y formativo del Centro. En este sentido, la infraestructura se entiende no como un elemento meramente físico, sino como una condición necesaria para garantizar el adecuado desarrollo de la docencia, la investigación, la gestión y la vida universitaria.

7.1.2 Señalética, orientación y accesibilidad

a) Durante el curso se ha continuado el proceso de [implantación de la señalética](#) de la Facultad. Tras la colocación de la señalización correspondiente a los espacios comunes, se ha iniciado una segunda fase destinada a la identificación de los despachos, cuya colocación definitiva se ha previsto para principios del curso 26/27, de acuerdo con la planificación de la empresa encargada.

El diseño y la nomenclatura han sido objeto de reuniones de trabajo con la UTCE y se han ajustado a las especificaciones técnicas establecidas en el *Manual de Señalética de la Universidad de Zaragoza*. Dicho manual fue aprobado en 2022 y establece criterios destinados a garantizar una orientación clara y homogénea en los edificios universitarios, incorporando asimismo requisitos de accesibilidad (https://secregen.unizar.es/sites/secregen/files/2023-10/2022%2003%2021%20Presentacion%20Manual%20Senaletica_3.pdf).

Dentro de esta línea se ha trabajado asimismo en la adaptación de la señalética a las nuevas denominaciones institucionales, sustituyendo progresivamente referencias como “Delegación de alumnos” por la denominación “Consejo de Estudiantes”. Se trata de una actualización aparentemente menor, pero necesaria para que la información disponible en los edificios responda a la organización institucional vigente.

Finalmente, se ha avanzado en la propuesta de cartelería exterior destinada a reforzar la identificación de la Facultad. Esta actuación permitirá completar el sistema de orientación desde el propio acceso al complejo universitario y mejorar la visibilidad institucional del Centro.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 60 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- b) Igualmente, se ha alcanzado un acuerdo con la UTCE para la renovación de las **botoneras de los ascensores**, con el objetivo de adaptar estos elementos a las características reales de los edificios e incorporar soluciones de accesibilidad, entre ellas la identificación de las plantas mediante Braille y la adecuación de los sistemas de audio. La actuación debe entenderse como parte de una concepción integral de la accesibilidad, que no puede limitarse a garantizar el acceso físico, sino que debe facilitar también la autonomía en la orientación y utilización de los espacios.
- c) En materia de **accesibilidad y seguridad**, la Facultad ha trasladado a la UTCE la necesidad de instalar un pasamanos que permita salvar con mayores garantías el desnivel existente en el acceso a las aulas del edificio E. La solicitud ha recibido una valoración afirmativa por parte de la unidad técnica y queda pendiente de ejecución. La actuación responde a una necesidad concreta de accesibilidad y, simultáneamente, contribuye a mejorar las condiciones de seguridad de un itinerario de uso cotidiano.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 61 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



7.2 Equipamiento y patrimonio

7.2.1 Espacios comunes y aulas

El apartado de dotaciones materiales ha concentrado durante 2026 un conjunto amplio y diverso de actuaciones destinadas a responder tanto a necesidades concretas de usuarios como a la mejora general de los espacios. Se ha procurado, en todos los casos, que la adquisición o instalación de nuevos elementos respondiera a necesidades detectadas y no únicamente a una renovación material de carácter genérico.

- En espacios comunes destinados a actividades docentes y/o investigadoras se han instalado [estores](#) para mejorar el control de la iluminación. Esta actuación se ha extendido al pasillo sur de la cuarta planta del edificio B, donde el control de la radiación solar constituye además una medida paliativa frente a las elevadas temperaturas que se registran en esta fachada.
- En el ámbito docente se han instalado [sistemas de altavoces en aulas](#) del edificio B, se han incorporado [nuevas pizarras](#) y se ha dotado de un [televisor al Laboratorio de Prácticas Docentes I](#), mejorando con ello las condiciones materiales para el desarrollo de las actividades docentes.
- Asimismo, se ha realizado en dos ocasiones una redistribución equitativa, entre Departamentos y Unidades Predepartamentales, de [equipos informáticos](#) procedente de la renovación de los equipos de las aulas. En total se han distribuido 40 equipos. La asignación de cada unidad ha quedado a criterio de los responsables de cada Departamento.
- En las aulas del edificio B se han solicitado [presupuestos para incrementar el número de mesas y sillas disponibles](#), con el objetivo de aproximar la dotación efectiva al aforo de cada espacio. Esta actuación pretende corregir situaciones en las que la capacidad física del aula y el número de puestos disponibles no presentan una correspondencia adecuada.
- Se han adquirido nuevas [mesas y sillas adaptadas para personas con movilidad reducida](#) y se encuentra en proceso la adquisición de más mobiliario de estas características, en respuesta a una necesidad creciente. La incorporación de estos elementos permitirá ampliar la capacidad real del Centro para atender diferentes situaciones de movilidad y garantizar que la accesibilidad se integre en la planificación ordinaria de los espacios.
- Se ha instalado un [MUPI en la entrada del edificio A](#), quedando únicamente pendiente su conexión al servicio de red. Con ello se atiende una propuesta trasladada desde el Vicerrectorado de Comunicación y se incorpora al acceso principal un soporte estable para la difusión de información institucional y de actividades de interés para la comunidad universitaria.
- La Facultad ha continuado dotando de mobiliario los espacios comunes de tránsito de los edificios A y B, atendiendo a las necesidades que se han ido identificando en puntos concretos. Junto a esta nueva dotación, se ha previsto para el último trimestre de 2026 la [recuperación de buena parte del mobiliario histórico](#) de la Facultad, actuación que permitirá combinar funcionalidad y recuperación de elementos vinculados a la memoria material del Centro.





7.2.2 Patrimonio

Uno de los hitos más relevantes del periodo ha sido la recuperación y reinstalación de una parte sustancial de la colección patrimonial de la Facultad. A finales de julio de 2026 se colocaron 30 obras —entre cuadros y relieves de yeso— en distintos espacios del Centro. Su distribución responde tanto a criterios de conservación y adecuación espacial como a la voluntad de recuperar la presencia del patrimonio histórico y artístico de la Facultad en los lugares en los que desarrolla su actividad cotidiana.

La instalación se concentra fundamentalmente en los espacios comunes del edificio A, especialmente en los bloques de escaleras históricas, el acceso al Decanato y la Sala de Grados, pero alcanza asimismo otros edificios y espacios de la Facultad. La relación de obras es la siguiente:

	Obra	Enlace	Ubicación
1	El profeta Jonás	Ficha UZ	Edificio A, bloque escaleras 1
2	Las tentaciones de Jesús	Ficha UZ	Edificio A, bloque escaleras 2
3	San Epifanio	Ficha UZ	Edificio A, bloque escaleras 1
4	Coronación de la Virgen	Ficha UZ	Edificio A, bloque escaleras 1
5	El Arcángel San Rafael	Ficha UZ	Edificio A, bloque escaleras 2
6	Éxtasis de Santa Teresa	Ficha UZ	Edificio A, bloque escaleras 2
7	Predicación de San Francisco Javier	Ficha UZ	Edificio A, bloque escaleras 2
8	San Miguel combatiendo al demonio	Ficha UZ	Edificio A, bloque escaleras 2
9	Bartolomé Leonardo de Argensola	Ficha UZ	Sala de Grados
10	Jerónimo de Blancas	Ficha UZ	Sala de Grados
11	Jerónimo Xabierre	Ficha UZ	Sala de Grados
12	José Suñol	Ficha UZ	Sala de Grados
13	Juan Costa	Ficha UZ	Sala de Grados
14	Juan Sobrarías	Ficha UZ	Sala de Grados
15	Ramón Pignatelli	Ficha UZ	Edificio A, planta 1
16	Pedro Cerbuna	Ficha UZ	Edificio A, planta 1
17	Sátiro y ménade	Ficha UZ	Edificio C, pasillo laboratorios
18	Reproducción de fragmento de cantería de la catedral de Florencia de Lucca della Robbia	Ficha UZ	Escaleras edificio C
19	Reproducción de fragmento de cantería de la catedral de Florencia de Lucca della Robbia	Ficha UZ	Escaleras edificio C
20	Hombre togado	Ficha UZ	Descansillo edificio C
21	Desnudo masculino	Ficha UZ	Descansillo edificio C
22	Desnudo masculino	Ficha UZ	Descansillo edificio C
23	Desnudo masculino	Ficha UZ	Descansillo edificio C
24	Sin título (de Antonio Fortún)	Ficha UZ	Antesala Decanato
25	El peatón	Ficha UZ	Edificio E, planta 1
26	Sin título	Ficha UZ	Sala Cotiella
27	Sin título	Ficha UZ	Sala Cotiella
28	Sin título	Ficha UZ	Edificio E, planta 1
29	Hombre togado	Ficha UZ	Edificio C, planta 1
30	Hombre togado	Ficha UZ	Edificio C, planta 1

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 63 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



La recuperación de estas obras debe entenderse más allá de su dimensión ornamental. Su presencia en los espacios de uso cotidiano devuelve a la Facultad una parte significativa de su memoria material y permite que el patrimonio propio del Centro vuelva a formar parte de su experiencia universitaria. En este sentido, la vuelta de las obras constituye un acto de restitución patrimonial simbólica y contribuye a reforzar la identidad de la Facultad de Filosofía y Letras como institución universitaria con una trayectoria histórica y cultural propia.

La actuación tendrá continuidad durante el curso 2026-2027. Se prevé la restauración de algunas otras obras susceptibles de incrementar el patrimonio expuesto, así como la distribución de materiales procedentes de las colecciones fotográficas históricas de la Facultad y de obras donadas por autores que han expuesto en la Sala de Exposiciones. En este segundo caso, la previsión es incorporar parte de estos fondos al edificio B, ampliando progresivamente la presencia del patrimonio y de la memoria cultural reciente del Centro.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 64 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



7.3 Horarios y calendarios

Una de las actuaciones de mayor complejidad ha sido la elaboración de los horarios correspondientes al curso 2026-2027. En este proceso se ha aplicado la normativa ITA_005 relativa a la rotación horaria de las asignaturas de Grado y Máster, dando continuidad a la reestructuración iniciada el curso anterior. La organización temporal se ha realizado en coordinación con los responsables de las diferentes titulaciones, tratando de compatibilizar las necesidades académicas con las disponibilidades reales del Centro. Justo es señalar que en esta labor, amén del trabajo irrestricto del Vicedecano de Infraestructuras y Servicios, ha sido coronada con éxito gracias a la comunicación permanente con los Coordinadores de las titulaciones.

La dimensión del proceso resulta significativa:

- se han organizado **793 asignaturas** y más de **800 grupos**.
- **11 Grados** activos, a los que se suma el nuevo **Grado Doble de HispaClás**, y **9 Másteres** activos, además de las **titulaciones que se encuentran en proceso de extinción**.
- A ello deben añadirse, cuando corresponde, los **Estudios Propios** y **nueve Actividades Académicas Complementarias**.

La incorporación de nuevas enseñanzas, la transformación de algunas titulaciones y el cada vez mayor requerimiento de necesidades especiales ha incrementado la complejidad de la planificación. He aquí las principales dificultades:

- Integración de **asignaturas vinculadas a nuevas titulaciones de Grado** han supuesto una mayor presión sobre la disponibilidad de espacios.
- Conversión del MU en *Consultoría de Información y Comunicación Digital* en una **enseñanza presencial**.
- **Variaciones en el tamaño de los grupos docentes**.
- Incremento exponencial de los **desdobles de grupos**.
- **Necesidades técnicas especiales**: sistemas audiovisuales, la disponibilidad de pizarras de grandes dimensiones, configuración del mobiliario, etc.
- **Alumnos con necesidades especiales**: condiciones de accesibilidad, vías de evacuación en caso de emergencia, mobiliario especial, etc. En relación con el estudiantado con movilidad reducida, se han incorporado a la planificación los informes remitidos por la Oficina Universitaria de Atención a la Diversidad (OUAD), procurando que los grupos afectados fueran ubicados en aulas plenamente accesibles. Paralelamente, se ha incrementado el número efectivo de mesas adaptadas para estudiantes con necesidades específicas.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 65 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





Pese a todas estas dificultades, se ha conseguido mantener en la Facultad la impartición de las asignaturas propias de sus titulaciones, preservando así la integración de la actividad docente en el Centro. No obstante lo anterior, la Facultad debe ser consciente de que la ocupación de aulas está al límite de su capacidad y que conviene, en consecuencia, una seria reflexión a este respecto.

A esta planificación ordinaria se suma la organización de los espacios destinados a las [evaluaciones](#).

Durante el curso se ha trabajado en la asignación de horarios y aulas para [más de un millar de grupos de exámenes](#), correspondientes a las [tres convocatorias académicas](#) —dos ordinarias y una extraordinaria—.

Esta tarea requiere una planificación específica, dado que concentra en periodos muy reducidos una elevada demanda simultánea de aulas y exige compatibilizar aforos, necesidades de accesibilidad, distribución del mobiliario y disponibilidad de los espacios.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 66 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



7.4 Servicios

7.4.1 Apoyo logístico al personal en procesos de jubilación

La Facultad ha mantenido durante el curso una política de apoyo logístico a las personas que han culminado su actividad profesional mediante jubilación. Esta colaboración se ha materializado en la disponibilidad de medios materiales para facilitar el transporte de pertenencias y, cuando ha sido necesario, en la habilitación de márgenes temporales suficientes para desarrollar las tareas de mudanza y reorganización de los espacios.

Aunque se trata de actuaciones de carácter eminentemente práctico, su adecuada planificación resulta importante para garantizar que los procesos de jubilación puedan desarrollarse de manera ordenada y compatible con las necesidades de funcionamiento del Centro.

7.4.2 Reprografía

Durante 2026 se ha concretado, en coordinación con la UTCE, la ubicación futura del servicio de Reprografía en la Facultad, con una previsión de puesta en funcionamiento hacia finales de 2026. El retorno de este servicio al Centro constituye una actuación de especial relevancia desde el punto de vista de la prestación directa a la comunidad universitaria y responde a una reivindicación sostenida por los diferentes colectivos de la Facultad, junto con la recuperación de un servicio de cafetería propio.

La planificación del nuevo emplazamiento exige además una reorganización previa de determinados espacios de almacenamiento, cuestión que se aborda en el apartado dedicado a la gestión de espacios.

7.4.3 Sala FILO y espacio vending

La adaptación de la Sala FILO y del espacio vending, culminada en 2025, ha consolidado una nueva tipología de espacio común dentro de la Facultad. La Universidad de Zaragoza define actualmente la Sala FILO (<https://saludable.unizar.es/sala-filo>) como un Espacio Promotor de la Salud ubicado en la planta -1 del edificio A, en el espacio de la antigua cafetería, concebido como un lugar polivalente de trabajo, reunión, alimentación, descanso, debate y promoción cultural. Cuenta, entre otros elementos, con sala de reuniones, zona de descanso, equipamiento audiovisual, fuente de agua, máquinas de vending y una zona para preparar y calentar alimentos.

La experiencia de uso durante el curso confirma la necesidad de mantener este tipo de espacios. La Sala FILO no funciona únicamente como una estancia auxiliar, sino como un espacio flexible capaz de acoger usos individuales y colectivos diversos. La propia configuración institucional del espacio contempla su utilización como zona de descanso y alimentación, así como el desarrollo de actividades académicas y socioculturales y, fuera del horario de comidas, la posibilidad de reserva para actividades concretas.

En la práctica, el espacio ha demostrado además una especial utilidad para reuniones, trabajo, socialización, alimentación, descanso y debate, y ha encontrado una acogida particularmente positiva como lugar de apoyo logístico para los servicios de catering asociados a congresos y otras actividades celebradas en la Facultad. La diversidad de usos confirma la

CSV: dfd5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 67 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



conveniencia de preservar una concepción polivalente del espacio y evitar su transformación en una simple sala de estudio.

En paralelo, se mantiene como una de las reivindicaciones de carácter estructural del Centro la recuperación de una cafetería propia de la Facultad. La existencia de la Sala FILO ha permitido cubrir parcialmente determinadas necesidades de alimentación, descanso y socialización, pero no sustituye la función que desempeñaría un servicio de cafetería estable, especialmente en un Centro de las dimensiones y complejidad de la Facultad de Filosofía y Letras.

Se recuerdan aquí las últimas actuaciones llevadas a cabo:

- 09/12/25 Reunión con [Mercedes Marzo Navarro y Ana Julia Grilló Méndez](#) (Dpto. de Dirección de Marketing e Investig. de Mercados) que presentan la primera fase del Estudio de Viabilidad de Instalaciones de Hostelería en la Facultad de Filosofía y Letras (Análisis de la demanda potencial). Tras el análisis de la demanda potencial, el siguiente paso será elaborar un estudio de viabilidad económica (estimación de inversiones). Con la previsión de demanda y la estimación de gastos en inversión se licita la concesión de la cafetería-comedor detallando la inversión, plazo de concesión, servicio que se ofrece, etc.
- 19/12/25 Se informa en Junta de Facultad.
- 24/03/26 Se aprueba en Junta la *Declaración en favor del servicio de cafetería-comedor en la Facultad de FyL*

7.4.4 Despachos

a) Durante el curso se han mantenido los criterios establecidos en la [nueva directriz sobre disposición y asignación de despachos](#). La finalidad de esta directriz es alcanzar un equilibrio entre dos necesidades que pueden entrar en tensión: por una parte, mantener una cierta coherencia departamental que facilite la identificación de las áreas de conocimiento y la organización de la actividad académica; por otra, disponer de un sistema suficientemente flexible para responder a los cambios derivados de jubilaciones, promociones y nuevas necesidades de espacio.

La aplicación de estos criterios ha sido bien acogida por los diferentes Departamentos y Unidades Predepartamentales. La disponibilidad generada por la jubilación de personal docente ha permitido atender parte de las solicitudes asociadas a procesos de promoción, procurando que las decisiones de distribución respondan a criterios generales y transparentes y evitando una utilización rígida del espacio que impida adaptarse a las necesidades reales del Centro.

b) En este marco, se han redistribuido espacios que anteriormente estaban destinados a sala de reuniones y sala de tutorías para dar respuesta a la necesidad de disponer de espacios accesibles para personal docente del Centro. La actuación se ha planteado buscando compatibilizar las necesidades individuales con el mantenimiento de espacios colectivos de utilidad general.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 68 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



7.4.5 Sala para Personal Investigador en Formación (PIF)

La sala destinada al Personal Investigador en Formación en la Biblioteca María Moliner se ha consolidado como un espacio adecuadamente adaptado a las necesidades de este colectivo. La ocupación actual se mantiene claramente por debajo de la capacidad disponible, lo que permite ofrecer condiciones de trabajo adecuadas a las personas que utilizan el espacio y, al mismo tiempo, mantener margen para futuras incorporaciones.

La organización del espacio se articula en relación con la cartoteca, mediante la división del ámbito disponible en dos zonas. La de mayores dimensiones, con aproximadamente 150 m², se destina al Personal Investigador en Formación. Durante el periodo se ha mejorado además la configuración del espacio mediante el desmontaje de un portacargas situado en la habitación, actuación que ha permitido ganar superficie útil, mejorar la iluminación y facilitar la disposición del mobiliario.

La dotación se ha completado progresivamente con mesas de dimensiones adecuadas y, en función de la disponibilidad presupuestaria, se incorporarán otros elementos como estanterías y cajoneras. En concreto, durante el curso se han encargado cajoneras específicas y perchas para la sala.

La planificación a medio plazo mantiene como criterio procurar una progresiva adecuación del número de integrantes de cada una a los aforos recomendados. Dentro de esta lógica, las nuevas incorporaciones de personal investigador contratado se irán integrando, cuando corresponda, en la sala de la Biblioteca María Moliner, evitando situaciones de sobreocupación y favoreciendo unas condiciones homogéneas de trabajo.

7.4.6 Laboratorios y talleres

Los laboratorios y talleres mantienen una relevancia singular dentro de la Facultad al integrar dos de sus funciones esenciales: la investigación y la docencia. Esta doble dimensión determina unas necesidades específicas de gestión, especialmente en un ámbito como el de las Humanidades, en el que conviven tecnologías avanzadas de documentación, análisis y tratamiento de la información con metodologías tradicionales de investigación.

La gestión de estos espacios exige, por tanto, no solo disponer de instalaciones y equipamiento, sino establecer modelos organizativos que permitan compatibilizar su utilización docente e investigadora, garantizar el adecuado mantenimiento de los recursos y atender las necesidades específicas de cada área. En este sentido, la Facultad ha continuado trabajando en la consolidación de los recursos humanos y materiales asociados a los laboratorios.

Durante el curso se ha cubierto una plaza de técnico de laboratorio vacante por jubilación del anterior responsable. La nueva incorporación presenta un perfil ajustado a las necesidades específicas del Laboratorio de Prehistoria y Arqueología, circunstancia especialmente relevante por la singularidad de los materiales, procedimientos y equipamientos asociados a las prácticas docentes y a la investigación arqueológica.

Asimismo, se ha instalado una pantalla de televisión y el ordenador asociado en el Laboratorio de Prácticas Docentes I. Esta dotación responde a una necesidad directamente vinculada al desarrollo de la actividad docente y mejora las posibilidades de presentación de contenidos, apoyo audiovisual y utilización de recursos digitales durante las prácticas.





7.4.7 Almacenes

La gestión de los espacios de almacenamiento ha continuado durante el curso con una revisión sistemática de sus contenidos, atendiendo tanto a la naturaleza de los materiales como a su frecuencia de uso y a las condiciones de accesibilidad de los espacios. El objetivo ha sido evitar la ocupación indiscriminada de superficies y mejorar la capacidad efectiva de almacenamiento mediante una distribución más racional.

En este contexto se ha reorganizado la denominada [sala polivalente](#) del sótano del edificio E. La instalación de las obras patrimoniales de la Facultad permitió liberar y reorganizar materiales, cohesionar determinados fondos y recuperar un espacio que se encontraba infratilizado. Esta actuación ha tenido un efecto doble: por un lado, ha mejorado la capacidad de almacenamiento disponible; por otro, ha facilitado el acceso a los materiales conservados en otros espacios.

También se ha reestructurado el [almacén del Atrio](#), anticipando el traslado de los materiales que actualmente se encuentran en otro almacén situado en la planta 0 del edificio A. Esta última superficie será necesaria para la implantación del futuro servicio de Reprografía, por lo que la reorganización se ha planteado como una actuación preventiva destinada a evitar que la recuperación del servicio genere una pérdida de capacidad logística en el conjunto del Centro.

7.4.8 Biblioteca de Humanidades «María Moliner»

La Biblioteca de la Universidad de Zaragoza (BUZ) es la unidad encargada de gestionar los recursos de información para el aprendizaje, la docencia, la investigación y la formación continua de la Universidad. Integrada en la BUZ y sujeta a sus directrices generales, la Biblioteca de Humanidades María Moliner (BMM) constituye la biblioteca de referencia de la Facultad de Filosofía y Letras, siendo uno de sus servicios principales, tal como se refleja en la Carta de Servicios del centro.

La gestión de la BUZ se fundamenta en modelos de excelencia y mejora continua, reflejados en su Política de Calidad. Gracias a estos principios, la BUZ ha revisado su modelo de gestión mediante diversos procesos de evaluación, obteniendo reconocimientos y premios, entre ellos la [revalidación del Sello EFQM 500 en octubre de 2024](#). El compromiso con la calidad se materializa también en la [Carta de Servicios](#), que informa a los usuarios sobre los servicios prestados y los compromisos de calidad asumidos.

La BUZ es un servicio dinámico e innovador, gestionado por un equipo cualificado y comprometido con el aprendizaje, la docencia, la investigación, la difusión del conocimiento científico y la Ciencia Abierta, que atiende a toda la comunidad universitaria y está abierto a la sociedad. Y en este contexto ha elaborado su [V Plan Estratégico \(2025-2028\)](#) cuyo lema es “Un servicio renovado, un equipo comprometido”. En este plan se abordan 4 líneas estratégicas:

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 70 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- **LE I Personas:** tiene como objetivo desarrollar una estructura organizativa, ágil y adaptable con flujos de trabajo optimizados y perfiles bibliotecarios actualizados, implementar un Plan de Relevamiento Generacional y un Ecosistema de aprendizaje integral.
- **LE II Comunicación:** orientada a fortalecer los canales de comunicación interna y a desarrollar una comunicación externa efectiva, así como implementar un plan de marketing.
- **LE III Ciencia Abierta:** dirigida a promover la ciencia abierta y el acceso abierto fomentando el repositorio institucional Zeguan.
- **LE IV Transformación:** centrada en la adaptación y transformación de los espacios, servicios y colecciones de la Biblioteca para responder a las nuevas necesidades de la comunidad universitaria.

Las acciones de la BMM se han enmarcado dentro de los objetivos de este plan estratégico. Comprometida con la innovación y la modernidad, trabaja para satisfacer las necesidades de sus usuarios mediante una planificación estratégica participativa, coherente y estrechamente comprometida con los objetivos de nuestra Universidad.

La BMM mantiene una comunicación directa con los distintos miembros del Equipo de Dirección del centro, de acuerdo con el ámbito de competencia de cada uno de ellos, para tratar cuestiones relacionadas con personal, presupuestos, facturación, actividades de formación, actos culturales y consultas diversas. Estos asuntos se abordan habitualmente en la **Comisión de Biblioteca**, presidida por el Decano de la Facultad. Durante el curso 25-26 se ha reunido en dos ocasiones, el 18 de febrero y el 7 de mayo de 2026.

La BMM ofrece una amplia gama de **servicios presenciales y virtuales**, adaptados a las distintas necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad en general, los cuales mejoran y se adaptan continuamente cada año. Todo ello gracias a unas instalaciones cuyos datos pueden consultarse en **Anexo 10.9**.

En este informe se recogen las novedades más destacadas del curso 25-26, con el objetivo de ofrecer una visión clara y sintética de los cambios y avances alcanzados durante este periodo académico.

a) Gestión de recursos humanos

- o **La plantilla de la BMM, formada por 19 personas**, se ha integrado plenamente en la BUZ desde el punto de vista de la RPT y de la adscripción de personal. No obstante, la BMM mantiene una estrecha colaboración con la Facultad de Filosofía y Letras, atendiendo a sus necesidades e intereses y trabajando conjuntamente en aquellas iniciativas y actividades que contribuyen al desarrollo y a la consecución de los objetivos de la Facultad.
- o El equipo de la BMM se ha consolidado como un grupo profesional que desarrolla su actividad de manera colaborativa y coordinada. Se llevan a cabo reuniones periódicas para revisar y coordinar las actividades y proyectos, habiendo sido cuatro en este curso. Todo el trabajo se desarrolla bajo la supervisión de la Dirección, mientras que la distribución general de las tareas corresponde a la Coordinadora.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 71 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





b) Gestión de colecciones

- Se ha implementado [OCLC, el nuevo sistema de gestión bibliotecaria](#) de última generación, que conecta la Biblioteca con una amplia red bibliotecaria internacional y amplía el acceso a recursos y servicios. Coincidiendo con el inicio del curso, en septiembre de 2025, se pusieron en marcha los módulos de circulación y catalogación y, posteriormente, en abril de 2026, se implantó el módulo de adquisiciones para la compra de recursos bibliográficos a través de OCLC por parte de las bibliotecas de centro. Las compras realizadas por los Departamentos y los Proyectos de Investigación continúan gestionándose mediante el Sistema de Adquisición de Libros (SAL).
- Durante el presente curso 25-26 se ha hecho especial hincapié en la BMM en la labor de [expurgo](#), mediante la revisión sistemática de las distintas colecciones y la gestión de los fondos duplicados o que han dejado de ser pertinentes para la colección. Para llevar a cabo este proceso, se ha aplicado la Instrucción Técnica (IT) de Expurgo, garantizando así una gestión más eficiente y adecuada de los fondos bibliográficos.
- El [fondo de Geografía](#), en gran parte obsoleto y disperso entre el depósito y las salas, ha sido objeto de un proceso de revisión y reorganización. Para ello, se ha contado con el asesoramiento de Miguel Sánchez Fabra, profesor del Departamento de Geografía y Ordenación del Territorio.
- Con respecto a las donaciones, indicar que a lo largo del curso se han recibido tres de especial relevancia
 - el fondo del [Seminario Interdisciplinar de Estudios de la Mujer \(SIEM\)](#), liderado durante muchos años por compañeras de Facultad, que ha sido trasladado desde la Biblioteca Biomédica a la BMM.
 - la del hispanista [Robert Pageard](#)
 - Este curso académico ha quedado marcado por un acontecimiento bibliográfico y de mecenazgo de rango internacional extraordinario: la incorporación formal a los fondos de la BMM del [legado Rama-Dellepiane](#). Este fondo bibliográfico y documental, integrado por cerca de 16.000 volúmenes especializados en historia, ciencias sociales y derecho, perteneció a la trayectoria intelectual del insigne sociólogo Carlos Manuel Rama Facal y de Judith Dellepiane Yzurdiaga. Gracias a la generosa donación de sus hijos, Rodrigo Fernando y Ruth Lorelay Rama Dellepiane, aprobada por el Consejo de Gobierno el 4 de marzo de 2026 y coordinada por el profesor Roberto Ceamanos, la biblioteca de nuestro centro se sitúa como un foco de atracción y un espacio de investigación primordial y de referencia para toda la ciudadanía y la comunidad científica internacional.
- Asimismo, se ha trabajado intensamente en la puesta en valor de la [donación de Ramón Perdiguier](#), que ha sido difundida mediante una exposición especialmente concebida para dar a conocer sus fondos.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 72 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



c) Apoyo a la investigación

La BMM apoya la labor investigadora del profesorado y cuenta con una persona de su plantilla dedicada específicamente a tareas de asesoramiento y apoyo a la investigación.

Este servicio se desarrolla en el marco de la BUZ y, durante el presente curso, se han producido algunas novedades destacables en este ámbito:

- Respecto a las métricas JCR y SJR se ha procedido a incorporar en la aplicación Sideral <https://sideral.unizar.es> los datos de la edición 2026 de Scimago Journal Ranking (SJR), CiteScore y Journal Citation Reports. Por lo tanto, los artículos incluidos en Sideral con fecha de publicación 2025 ya muestran los siguientes datos bibliométricos: factores de impacto, posición de la revista y total de revistas en la categoría y cuartil, tercil y decil.
- Entre las novedades más recientes destaca el nuevo acuerdo para la [publicación en abierto](#) con Taylor & Francis, suscrito el 10 de septiembre de 2026.
- Asimismo, se ha elaborado una [biblioguía](#) específica sobre investigación y publicación científica, que incluye recursos y orientaciones para la elaboración de la Bibliometría Narrativa, una herramienta de especial relevancia en los procesos de evaluación de la actividad investigadora, particularmente en las convocatorias de sexenio.

d) Infraestructuras y gestión de espacios

La BMM es un espacio de gran dinamismo, con un intenso flujo de personas y actividad. Durante este periodo se ha trabajado de manera especial en la transformación de los espacios de la biblioteca, lo que ha permitido mejorar significativamente la experiencia de nuestros usuarios.

Entre las actuaciones realizadas durante el curso destacan:

- o La habilitación de una [sala de trabajo para el Personal Investigador en Formación \(PIF\)](#). Para ello, se ha destinado gran parte del espacio de la Mediateca
- o [La reorganización del depósito](#) tras una ingente tarea de expurgo. Con motivo de las obras de reforma de la Facultad de Medicina y ante el traslado temporal de parte de los fondos y del personal de la Biblioteca Biomédica, ha sido necesario reorganizar los espacios de almacenamiento. Por este motivo, se ha vaciado la mitad del depósito 5, donde se han instalado dos compactos reutilizados, procedentes del Hospital Veterinario y de la Biblioteca de Medicina. Los fondos que ocupaban este espacio han sido trasladados y reorganizados en el depósito 4. Esta actuación ha supuesto un importante volumen de trabajo para el equipo, tanto por el traslado de los fondos como por su posterior reorganización y adecuación en un nuevo espacio.

e) Acciones de compromiso social y buenas prácticas

- A lo largo del periodo se han organizado [cinco rastrillos solidarios](#) a favor de diferentes asociaciones benéficas: Huaquira, AIDA Books, Animal Soul, Banco de Alimentos e IQSEC2, con el objetivo de contribuir a sus proyectos y favorecer la participación de la comunidad universitaria en iniciativas de carácter solidario.

Todos los rastrillos han contado con una excelente acogida y una participación muy satisfactoria, poniendo de manifiesto el compromiso y la implicación de la comunidad con este tipo de acciones de carácter social.





- La BMM mantiene una política de apertura a la sociedad, ofreciendo [visitas guiadas](#) al público en general y, especialmente, a estudiantes de Bachillerato. En este marco, la Facultad organiza la actividad «*Los Jueves y Viernes de la Facultad*», que ha permitido recibir a más de 40 institutos y colegios de las tres provincias de Aragón, con una participación total de 1.240 estudiantes.
- Por último, la BMM ha colaborado con el [proyecto de Buenas Prácticas de la BUZ](#) y en las VI Jornadas de Buenas Prácticas BUZ, celebradas el 17 de diciembre de 2025, intervino con la presentación de: *Tejiendo redes sociales en Instagram*.

7.5 Carta de Servicios (<https://fyl.unizar.es/calidad/carta-de-servicios>)

Tal como se ha señalado en el apartado 3.7, la Carta de Servicios constituye uno de los instrumentos fundamentales para trasladar al ámbito de la gestión cotidiana los principios de calidad, transparencia y orientación al usuario que deben caracterizar la prestación de los servicios universitarios. La página institucional de la Facultad presenta expresamente la Carta como una herramienta destinada a informar a la sociedad y a la comunidad universitaria sobre los servicios prestados y los compromisos de calidad asumidos, vinculándola además al proceso de mejora continua y modernización de la gestión.

El documento correspondiente a la Facultad de Filosofía y Letras, en la versión 2.3 de 13 de abril de 2026 señalada en el informe de partida, debe entenderse en continuidad con este planteamiento. No se trata únicamente de un documento informativo, sino de un marco que permite concretar qué servicios ofrece el Centro, cuáles son los compromisos asumidos y qué indicadores pueden emplearse para evaluar su funcionamiento.

En este sentido, resulta particularmente importante pasar de la formulación general de los servicios a su concreción operativa. La Carta debe permitir identificar con claridad qué prestaciones están disponibles para el estudiantado, el PDI, el PTGAS y, en su caso, para usuarios externos; cuáles son los canales de acceso a cada servicio; qué unidad o persona es responsable de su prestación; cuáles son los compromisos de calidad asociados y qué mecanismos existen para comunicar incidencias, sugerencias o reclamaciones.

La propia estructura de la web institucional de la Facultad permite identificar actualmente un conjunto amplio de servicios vinculados a la gestión del Centro: Conserjería, Secretaría, Sala de Estudio, Laboratorios de Prácticas Docentes, Laboratorio de Prehistoria y Arqueología, Seminario de Geomática aplicada a la Arqueología y el Patrimonio, Taller de Radio y TV, SEMETA, Reprografía, recursos materiales y PTGAS, Biblioteca María Moliner y reserva de instalaciones. La utilidad de la Carta reside precisamente en articular este conjunto heterogéneo de prestaciones dentro de un marco común. De este modo, la información deja de depender exclusivamente del conocimiento informal de los usuarios y se convierte en un compromiso institucional susceptible de seguimiento.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 74 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Para el ámbito específico de Infraestructuras y Servicios, la concreción de la Carta debe vincularse especialmente a aquellos servicios que presentan una relación directa con el uso cotidiano de los edificios: comunicación y seguimiento de incidencias, disponibilidad y reserva de espacios, condiciones de accesibilidad, mantenimiento, dotación material, equipamiento audiovisual, servicios de impresión y reprografía, utilización de espacios comunes, gestión de laboratorios y relación con la Biblioteca de Humanidades.

Esta concreción permite además establecer indicadores que no se limiten a contabilizar actuaciones, sino que aporten información sobre su funcionamiento. Entre ellos pueden considerarse, en función de los compromisos finalmente establecidos, el número de incidencias registradas y resueltas, los tiempos de respuesta, el grado de satisfacción de los usuarios, la utilización de determinados espacios, la atención de solicitudes de accesibilidad o la disponibilidad efectiva de equipamientos y servicios. La ventaja de este enfoque es que permite pasar de una descripción anual de actividades a un sistema de seguimiento continuado.

La Carta de Servicios se integra así en una concepción de la gestión basada en la mejora continua. La Facultad dispone de una página específica en la que se recoge la Carta y los informes de seguimiento correspondientes a diferentes periodos, lo que permite situar el documento dentro de un proceso institucional más amplio y no como una actuación aislada.

Desde esta perspectiva, la principal tarea para el siguiente periodo debe ser continuar concretando los servicios y compromisos que afectan directamente a la comunidad universitaria, procurando que la información sea fácilmente accesible y comprensible y que los indicadores permitan comprobar de forma periódica el grado de cumplimiento. La Carta debe constituir, en definitiva, un instrumento útil para quien utiliza los servicios y, simultáneamente, una herramienta de gestión para el propio Centro.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 75 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8. CULTURA Y PROYECCIÓN SOCIAL

8.1 Cultura

8.1.1 Marco institucional y ejes de la Política de Calidad

a) Tal y como se expresa en el documento de *Política y Objetivos de Calidad de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Zaragoza* (<https://fyl.unizar.es/politica-y-objetivos-de-calidad>), el Centro asume una responsabilidad transversal en la promoción y dinamización de los valores culturales, así como un compromiso ético y social firmemente fundamentado en los derechos humanos, los principios democráticos y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Ha quedado constancia de dicha responsabilidad en los *Informes de Gestión y Programas de Actuación*. Dando continuidad a todo ello, durante el curso académico 2025-2026 se ha continuado orientando la actividad institucional hacia la consecución de los siguientes objetivos:

- **La defensa y promoción de los ideales sociales e individuales** que fundamentan la institución, tales como la libertad, la fraternidad, la justicia social, el pluralismo, la tolerancia, el respeto de las ideas y el espíritu crítico. Todo ello enfocado hacia la búsqueda de la verdad y la convivencia pacífica, manteniendo un decidido apoyo a la cultura de la paz y la erradicación de cualquier manifestación de violencia.
- **La aplicación efectiva de políticas** que favorezcan la eliminación de la desigualdad social y la discriminación por razones de género, orientación sexual, etnia, diversidad funcional, ideología, modelo cultural o situación socioeconómica.
- **La cooperación y sostenibilidad**, tanto en el ámbito local como internacional, encaminada de manera activa a la salvaguarda y el respeto al medio ambiente.
- **El impulso de una agenda de eventos amplia y transversal** que permita satisfacer e incrementar la sensibilidad y el aprecio por los valores culturales, no solo del conjunto de la comunidad universitaria, sino de la ciudadanía en general. La actividad cultural generada en este centro constituye uno de los grandes activos de la Facultad de Filosofía y Letras en su decisiva proyección social.

Las distintas acciones de generación, impulso, coordinación y difusión pública de las propuestas desarrolladas durante el curso 2025-2026 han quedado vinculadas formalmente al vicedecano de Cultura y Proyección Social. En el ejercicio de estas funciones se ha contado con la permanente asistencia del equipo de dirección —con mención especial a las profesoras secretarías y a la secretaria del Decano, de la comisión de cultura del centro, del PTGAS -con mención especial la jefatura de conserjería-, así como con la colaboración fundamental de los responsables y personal técnico de la Biblioteca de Humanidades María Moliner.

Consolidando el trabajo ejercido en los años precedentes, nuestra Facultad ha actuado tanto en la gestión directa de actividades como en la **provisión de medios y espacios útiles para**



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 76 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



la comunidad educativa en su conjunto. En este sentido, se ha operado bajo un principio de fuerte implicación institucional como referencia cultural ineludible de la ciudad de Zaragoza. Para ello, se ha colaborado estrechamente con los vicerrectorados de Cultura y Proyección Social, de Estudiantes y Empleo, y de Relaciones Internacionales; con el CMU Pedro Cerbuna y la Facultad de Educación; así como con la Dirección General de Cultura del Gobierno de Aragón y el Ayuntamiento de Zaragoza.

Asimismo, se ha prestado [soporte técnico y organizativo](#) a los ciclos culturales, congresos, talleres y jornadas impulsados por los distintos departamentos, unidades predepartamentales, grupos y proyectos de investigación del centro. De igual modo, se han mantenido activos los convenios y colaboraciones con diversas instituciones del tejido aragonés (tales como diputaciones provinciales, conservatorios, la Academia General Militar, RTVE, Aragón TV, entre otros). (Véase cuadro 1).

Para la correcta ejecución técnica de la agenda cultural, ha sido clave el [soporte del Laboratorio de Medios Audiovisuales de la Facultad](#) (SEMETA), cuya labor ha permitido la grabación y retransmisión en línea de los actos principales a través del canal oficial de YouTube de la Facultad de Filosofía y Letras y las redes sociales del centro e institucionales. En todas las acciones promovidas se ha preservado una estricta intención de archivo, fijando fotográfica y audiovisualmente las actividades más relevantes del centro para medir su alcance e impacto.

La proyección exterior y el impacto ciudadano se han visto favorecidos por los contactos constantes con los [medios de comunicación](#). A través la adjuntía para comunicación del Decano y de la renovada página web -a cargo de la adjuntía en digitalización- las realizaciones de la Facultad han obtenido una alta visibilidad en medios informativos. Igualmente, se ha colaborado con el [servicio de protocolo](#) y secretaría general del Paraninfo en la confección de programas conjuntos. Finalmente, con el objetivo de potenciar la accesibilidad y difusión de la actividad cultural, se ha mantenido la actualización y el enriquecimiento continuo de los canales oficiales de [comunicación digital](#).

b) En aras de la mejora continua, durante el curso 2025-2026 se ha buscado sistematizar esta intensa agenda de actividades de proyección social y cultural. Para ello, en la revisión anual del Sistema Interno de Garantía de la Calidad (SIGC) de la Facultad, se elaboró un procedimiento específico que se incorporó en el Mapa de Procesos del SIGC en abril de 2026 ([PRE-005 Gestión de actividades culturales y de proyección social](#)).

El objetivo de este procedimiento fue establecer la metodología de trabajo para coordinar y mejorar los flujos de información de las actividades culturales y científicas, reforzando el compromiso de la Facultad con la Agenda 2030 (ODS) y asegurando la inclusión de esta información en la web del centro.

Este procedimiento se aplica a Unidades, centros, puesto o personas a los que se aplica el procedimiento: Decanato, Vicedecanato de Cultura y Proyección Social, Vicedecanato de Calidad y Profesorado, Jefe de Negociado de Calidad y la Comisión de Cultura del centro.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 77 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Asimismo, se definieron dos indicadores para su seguimiento anual y análisis para la mejora:

- Nº de actividades catalogadas con ODS
- Nº de horas de contenido audiovisual disponible en el canal YouTube FyL).

c) Un valor mensurable de este logro radica en que la inmensa parte de esta macroprogramación se ha ejecutado con un coste marginal para las arcas ordinarias de la Facultad. Se ha operado bajo una «economía de la voluntad» basada en la intermediación estratégica del equipo decanal, el apoyo de entidades asociativas y la plena disposición del PAS y los equipos técnicos (SEMETA), cofinanciando solo de forma selectiva hitos institucionales de la casa y sustentando el grueso de la intendencia y los gastos derivados del resto de actividades a través de las partidas de transferencia y difusión de los propios grupos y proyectos de investigación del Centro, lo que indica un índice de eficiencia en la asignación de recursos y una sinergia institucional de gran valor estratégico.

En conclusión, la presente memoria de gestión demuestra de manera fehaciente que la Facultad de Filosofía y Letras optimiza al máximo sus capacidades para erigirse en un agente imprescindible de la educación superior. Hemos acreditado que la limitación de recursos financieros se puede suplir con rigor metodológico, alianzas de excelencia nacional e internacional y un compromiso inquebrantable con los valores democráticos, situando a este centro en la vanguardia de la gestión y el impacto público institucional.

8.1.2 Actividades culturales de la Facultad de Filosofía y Letras

La memoria de actividades del vicedecanato de Cultura y Proyección Social durante el ejercicio académico 2025-2026 consolida la transformación del centro en un laboratorio del pensamiento crítico y en una referencia cultural activa e ineludible de la ciudad de Zaragoza. El presente documento pretende constatar el alineamiento ético del centro con las exigencias del programa de evaluación de la calidad de la educación superior.

La estrategia adoptada ha permitido romper la inercia del aula tradicional, implementando con éxito el concepto operativo de «Aula en movimiento» para volcar la excelencia científica directamente sobre la sociedad civil mediante las siguientes grandes fortalezas estructurales:

a) La política de exposiciones como canal de inclusión, sostenibilidad y transferencia

La ocupación de los espacios expositivos de la Facultad ha superado la mera función estética para convertirse en un fenómeno de movilización y transferencia de conocimiento. Las muestras individuales y colectivas han tenido una extraordinaria acogida de público, un fuerte impacto en los criterios de calidad institucional y una honda repercusión en la prensa local y los canales de comunicación digital:

- **Exposición de Rosina Abós:** se erigió en un rotundo hito de visitas con su muestra monográfica *Pretérito imperfecto. Collages*. Atrajo a un perfil heterogéneo de público y generó un flujo constante de aparición en medios (radio, prensa, televisión), interacciones y menciones en redes sociales, institucionales y de toda índole, gracias al potente impacto visual y la hondura

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 78 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





lítica de la propuesta de la artista, consolidando el espacio del edificio como un dinamizador de la cultura abierta.

- **Exposición TRASH + Animales fantásticos:** hito fundamental en materia de sostenibilidad territorial y concienciación ecológica activa (ODS 12). La exhibición de creaciones tridimensionales y escultóricas basadas en la reutilización de materiales de desecho y el reciclaje, coordinada por los autores y artistas plásticos J. Prieto y P.L. Hernando, demostró la viabilidad de la economía circular a través de la creación artística, propiciando un debate muy fructífero en las plataformas virtuales del centro sobre el residuo y la crisis climática contemporánea.
- **Exposición y macroproyecto inclusivo con el colectivo Andar de Nones:** constituye el mayor hito de responsabilidad social, ética y equidad de todo el periodo formativo (ODS 10). La Facultad abrió sus salas principales para visibilizar el talento, la creatividad y las producciones plásticas de este colectivo de artistas con diversidad funcional y minusvalía intelectual, rompiendo de forma drástica las barreras de exclusión del espacio universitario tradicional. La dignidad, fuerza expresiva y hondura de la muestra atrajeron a colectivos sociales de toda la comunidad autónoma y registraron una repercusión masiva en las redes institucionales, consolidando al centro como un referente absoluto de inclusión real, accesibilidad universal y compromiso humano.
- **Exposición Litoral aragonés de María Gómez y Patiño:** la muestra registró un notable éxito de crítica y público durante su vigencia entre los meses de junio y julio. Su inauguración y el desarrollo de sus visitas guiadas tuvieron un destacado reflejo en los medios de comunicación y en la prensa escrita tradicional, que ensalzó la revisión del paisaje y la identidad patrimonial territorial que el proyecto planteaba, estimulando debates académicos en las plataformas virtuales sobre la conservación y el territorio aragonés.

Estas monográficas, sumadas a proyectos como *Arqueología digital* o las muestras del Grupo CEMA y el grupo IUCA, demuestran que la política expositiva funciona como un canal vivo que conecta de forma inmediata la investigación competitiva y la ética social con el tejido ciudadano.

b) Ciclos estables

Una de las mayores complejidades logísticas que un centro de humanidades debe afrontar ante una auditoría de calidad es demostrar la regularidad y sostenibilidad de sus programas de extensión. Este vicedecanato ha defendido con éxito la permanencia de ciclos de alta especialización cultural y formativa:

- La novena edición de *Lírica en la Magna*, el ciclo de música de cámara *En Petit Comité*
- Las sesiones de inmersión preuniversitaria para alumnos de alto rendimiento del programa *Amplía Sin Límites* coordinadas con la OUAD.
- La tradicional velada de la *Noche de las Letras Vivientes*
- El *ciclo de cine mudo con piano en vivo*, que este año celebró su histórica sesión número 100 con la proyección de *Luces de la ciudad*). Se ha registrado un lleno completo sistemático en el

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 79 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



ciclo de *Cine mudo con piano en directo* (que celebró sus primeras 100 sesiones, coordinado por el maestro Jaime López Coscolla y la profesora Amparo Martínez Herranz), el cual convierte semanalmente al Aula Magna en un foro multitudinario.

c) **Apuesta estratégica por el talento joven**

En consonancia con la política de extensión de la Facultad, la agenda del curso ha priorizado la visibilización del talento joven y la participación activa del alumnado como agentes emisores de cultura. Esta fortaleza ha quedado explícitamente acreditada en:

- o hitos mayores de la vida académica del centro, tales como el solemne acto institucional de San Isidoro de Sevilla, donde se rindió homenaje al Alumno Distinguido Eduardo Lolumo García, se fallaron los certámenes de poesía, relato y fotografía del estudiantado, y se contó con el recital en acústico del emergente dúo folk aragonés *Alboira*.
- o Esta misma línea estratégica amparó las solemnes ceremonias de graduación de la promoción 2022-2026 celebradas en el Paraninfo, enriquecidas musicalmente por el joven guitarrista clásico de la casa *Mauricio Iturrioz*.
- o El recital de música popular contemporánea *Tangos y boleros en acústico*, ejecutado en el Aula Magna por Irene Lahiguera al piano y Pedro Contín en la voz.
- o Las sesiones críticas organizadas de forma autónoma por el colectivo estudiantil *We Love Literature Club*.
- o Del mismo modo, la colaboración con el *Conservatorio Superior de Música* permitió apreciar el talento de los alumnos de la citada institución en nuestra Facultad.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 80 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8.1.3 Actividades culturales de la Biblioteca de Humanidades “María Moliner”

La Biblioteca de Humanidades María Moliner mantiene una presencia activa en distintos canales de comunicación para difundir sus colecciones y servicios. Cuenta con su propio perfil de Instagram (@bibmoliner), que actualmente tiene 1.655 seguidores y más de 1.448 publicaciones, donde se anuncian exposiciones, actos institucionales, presentaciones de libros de producción científica de miembros de la Facultad y novedades bibliográficas incorporadas a la colección. Asimismo, la Biblioteca difunde información a través de su página web, del Boletín Informativo de la BUZ (iBuz) y del Boletín de la UZ (iUnizar)

El hall de la biblioteca dispone de mesas temáticas con fondos bibliográficos seleccionados para conmemorar aniversarios, premios y otras efemérides. Estas mesas se renuevan periódicamente, lo que permite dar una gran visibilidad y dinamismo a nuestras colecciones.

Se han celebrado también diversas presentaciones de libros en el Salón de Actos de la BMM, entre las que cabe destacar algunos títulos como: *Bakunin frente Marx* de Carlos Taibo o *Una comunicación diferente: Altas capacidades y autismo, una explicación sin mitos ni estereotipos* de la profesora Mamen Horno.

Por último, comentar que, en colaboración con el Vicedecanato de Cultura y Proyección Social de la Facultad de Filosofía y Letras, durante el curso 25-26 se organizaron **seis exposiciones** en el espacio de la Biblioteca, todas ellas con una excelente acogida:

- *Exposición Fotográfica Laurent*. Del 15 de septiembre al 17 de octubre de 2025
- *Exposición Galería de Gemelos: la colección de facsímiles en la Biblioteca María Moliner*. Del 3 de noviembre al 15 de diciembre de 2025
- *Exposición Transiciones: un arte vivo*. Del 12 de enero al 6 de febrero de 2026
- *Museos de arte moderno y contemporáneo en Aragón*. Del 16 de febrero al 6 de marzo de 2026
- *Dolores Gil de Pardo (1842–1876): primera fotógrafa aragonesa*. Del 15 al 30 de abril de 2026
- *Ramón Perdiguer: una vida de amor por el cine*. Del 7 de mayo al 30 de junio de 2026

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 81 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





8.2 Proyección Social

8.2.1 Extensión y proyección extramuros: la cultura como bien y valor social

Una línea estratégica prioritaria del periodo ha sido la de proyectar a la Facultad fuera de sus propios límites físicos, proyectando su compromiso humanístico sobre los grandes escenarios de la ciudad. Estas actividades han tenido un hondo impacto mediático y una masiva afluencia, revistiendo un incuestionable valor social *per se*:

- **Teatro musical *La pequeña tienda de los horrores***: su representación en el Centro Cívico Delicias constituyó un rotundo éxito de concurrencia extramuros. Agotó las localidades de forma inmediata y atrajo la atención de la agenda cultural aragonesa, demostrando la capacidad de la Facultad para movilizar proyectos escénicos complejos de base estudiantil en beneficio de los barrios de la ciudad.
- **Gala Lírica *Pies de Sirena* en la Sala Luis Galve del Auditorio de Zaragoza**: este acontecimiento supuso uno de los momentos cumbres de la proyección social del curso. Celebrada en un marco de gran prestigio, la gala aunó la excelencia interpretativa del profesorado y alumnado del Conservatorio Superior de Música de Aragón (CSMA) con una causa solidaria. El indiscutible valor social del evento, que llenó por completo el aforo de la sala, se tradujo en una amplia cobertura informativa en televisión y radio autonómicas, situando el compromiso ético y la sensibilidad artística de nuestra institución en el epicentro de la opinión pública aragonesa.
- Foros de profunda sensibilidad social y de género:
 - Jornadas sobre la **mujer rural con Fademur**
 - mesas de debate sobre la crisis humanitaria de **Gaza con Amnistía Internacional**
 - Jornadas sobre bioética y final de la vida con la asociación **Derecho a Morir Dignamente**.

8.2.2 Diplomacia cultural e internacionalización activa: la Cátedra José Martí.

La proyección exterior de la Facultad ha superado la mera firma protocolaria de convenios marco para traducirse en acciones tangibles de alta investigación y movilidad transnacional. El mayor hito en este ámbito lo constituye la reactivación científica de la Cátedra José Martí, la cual ha consolidado una red de pensamiento global con América Latina a través de la gestión de sus becas paritarias de intercambio para este curso: el envío de nuestra investigadora Johanna Pérez Vidal a Cuba para una estancia académica y la recepción institucional de la profesora de la Universidad de La Habana, Camila López Rodríguez. Esta línea de diplomacia cultural sitúa al centro en la vanguardia de las alianzas estratégicas globales, demostrando ante la agencia de calidad un índice de internacionalización real y competitivo.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 82 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





8.2.3 El puente generacional y la fidelización del patrimonio humano.

Un indicador inequívoco de la salud institucional de un centro de educación superior es la relación que mantiene con sus egresados y el respeto a sus docentes de carrera. Este vicedecanato ha implementado una política activa de retorno y puesta en valor del capital humano de la casa, demostrando que el vínculo con la Facultad no termina con la obtención del título ni con el cese formal de la actividad laboral:

- El reconocimiento a la maestría y el relevo de la cátedra: el mayor exponente de la excelencia y la fidelización del patrimonio humano de la Facultad lo constituyó el acto de [Cincuenta Aniversario de la Promoción 1971-1976](#): un ejercicio de memoria viva que reunió en el Aula Magna a los antiguos alumnos de Geografía e Historia supuso un hito de honda emotividad. El reencuentro sirvió para abrir las puertas de las instalaciones restauradas a quienes construyeron los cimientos de la casa y siguen siendo maestros de la misma, escenificando un puente generacional e institucional modélico.
- [El homenaje por jubilación de los profesores Enrique Solano Camón y Julián Casanova Ruiz](#) celebrado el 19 de junio en el Aula Magna supuso despedir, ante un aforo desbordado, a dos de los pilares fundamentales de la investigación y la docencia de las áreas de Historia Moderna e Historia Contemporánea —cuyas trayectorias internacionales han situado a nuestra casa en el mapa científico global; y escenifica el respeto a la maestría académica.
- [Homenaje a la excelencia investigadora](#) (Jornada SEEC Aragón 2026): este hito de la memoria científica se sumó al solemne homenaje institucional rendido al catedrático de Historia Antigua, Francisco Beltrán Lloris, en el marco de la Jornada de Estudios Clásicos Aragón 2026. El acto, en coorganización con la SEEC, congregó en el Aula Magna a la comunidad académica para celebrar la insigne trayectoria investigadora de este maestro de la casa.
- La concesión del galardón de Alumno Distinguido al geógrafo, meteorólogo y divulgador científico [Eduardo Lolumo García](#) (Aragón TV) es el reflejo de este espíritu. Traer de vuelta al campus a profesionales de prestigio para que compartan su vivencia con el alumnado actual no solo visibiliza el éxito de nuestros planes de estudio, sino que espolea el orgullo de pertenencia y consolida una red activa de antiguos alumnos que actúan como embajadores de la Facultad en la sociedad civil.

Estos reconocimientos demuestran que la Facultad es un ecosistema de alta exigencia intelectual que cuida, respeta y se enorgullece de sus maestros y de sus egresados, consolidando un espejo referencial ineludible para el alumnado de grado y formación doctoral.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

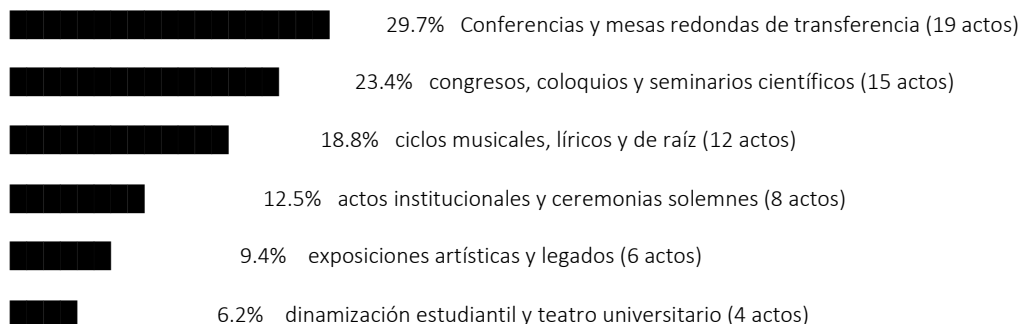
CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 83 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8.3 Análisis de datos

8.3.1 Distribución por bloques de actividad

Con el fin de dejar constancia de las acciones del centro en lo relativo a proyección social y cultural, el cronograma completo del curso académico 2025-2026 ascendió a **64 hitos mayores** y macroactividades, que se han clasificado de manera estricta en seis áreas operativas fundamentales:



Valoración técnica de la distribución por bloques:

- **Vanguardia e investigación competitiva (53.1% del total):** La suma de los congresos financiados por el Plan Nacional (como *InterGedi*, *CORE* o *GENUS*) y las mesas redondas de transferencia rompe con la inercia del aula pasiva. Demuestra que más de la mitad de las energías de la Facultad se vuelcan en situar a los departamentos en el circuito de alta investigación internacional.
- **Sostenibilidad de la extensión cultural (18.8%):** El peso de los ciclos musicales estables (*Lírica en la Magna*, *En Petit Comité* o los acústicos de *Música de Autor*) demuestra que la regularidad no es anecdótica, sino una política estructural que cohesiona el ecosistema universitario. Así lo confirman los indicadores del procedimiento PRE-005 Gestión de actividades culturales y de proyección social

Obviamente, debe evaluarse la disparidad existente entre los recursos asignados y la intendencia real ejecutada por este centro. Mientras que el cronograma unifica la agenda en **64 grandes hitos referenciales** para asegurar la legibilidad del documento, el cómputo real de la actividad coordinada por este vicedecanato **supera las 129 sesiones individuales y jornadas de trabajo técnico**. Gestionar un volumen que promedia un acto científico o cultural cada dos días lectivos constituye una evidencia de optimización de servicios y vitalidad institucional en el campus de San Francisco.

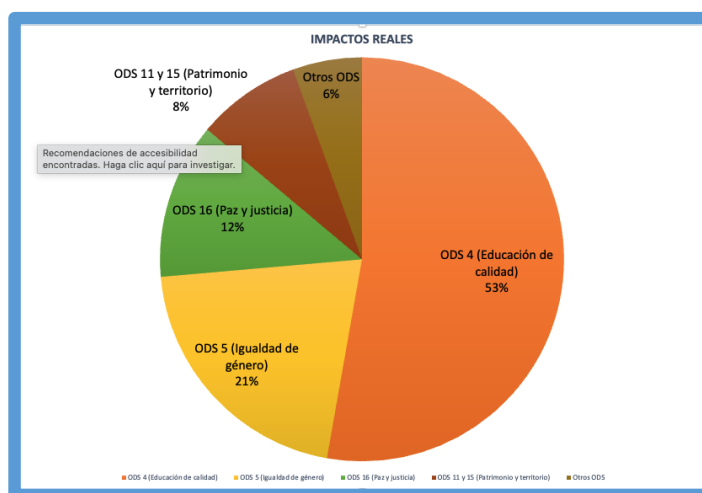
CSV: dfd5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 84 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8.3.2 Alineamiento con los ODS

El alineamiento de la agenda con la Agenda 2030 es condición *sine qua non* para superar toda auditoría de calidad. De las acciones desarrolladas, **72 vinculaciones a ODS específicos** han sido registradas y auditadas (muchas operan con impactos transversales de doble ODS).

- **Bloque ODS 4 (Educación de Calidad – 52.8%)**: es la columna vertebral del centro. No se limita a la docencia regulada de grados, sino que se ramifica de forma excelente a través de la alta formación de la Escuela de Doctorado (con las jornadas sobre IA y métricas de Isidro F. Aguillo) y los programas de inmersión para altas capacidades preuniversitarias (*Amplía Sin Límites*), propiciando el relevo vocacional y el talento del alumnado.
- **Bloque ODS 5 (Igualdad de Género – 20.8%)**: impacto transversal masivo. Ha dejado de ser un hito puntual del 8M para vertebrar la investigación de la casa: la presentación del Grupo de Innovación Docente INNOLINGUA+ liderado por Iraide Ibarretxe, las mesas sobre compositoras olvidadas de Susana Sarfson y Carmen Baras, el congreso de Concha Roldán sobre la exclusión femenina en la historia de la filosofía, y el foro de transferencia agraria con el colectivo Fadetur.
- **Bloque ODS 16 (Paz, Justicia e Instituciones Sólidas – 12.5%)**: coloca a la Facultad como un foro crítico frente a los grandes conflictos contemporáneos globales. Destacan el *I Seminario Internacional sobre Violencia Política* (financiado por seis proyectos ministeriales), las mesas sobre las mujeres silenciadas en la guerra de Gaza organizadas con *Amnistía Internacional*, y el análisis geopolítico de las relaciones España-Marruecos y el Sáhara Occidental bajo la Resolución 2703 del Consejo de Seguridad.
- **Bloque ODS 11 y 15 (Patrimonio, Ciudades y Sostenibilidad Territorial – 8.3%)**: vinculación directa con la identidad aragonesa y el mecenazgo. Engloba hitos del máximo calado, como la recepción oficial de los 16.000 volúmenes del legado Rama-Dellepiane, el convenio y los premios del Monasterio de Piedra coordinados por Germán Navarro Espinach, el debate joven sobre el patrimonio industrial de Zaragoza (*Averly y Giesa*), y la exposición pictórica *Litoral aragonés* de María Gómez y Patiño.



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 85 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8.3.3 Proyección social y repercusión en redes

La justificación de la proyección exterior no solo requiere un inventario de asistencia física (el cual ha registrado un lleno completo sistemático en el Aula Magna durante las 100 sesiones de *Cine Mudo con piano*, el concierto *Maestras*, la presentación del libro del maestro Carmelo Romero, por no citar sino algunos ejemplos), sino una evidencia de su impacto en el ecosistema digital contemporáneo.

La estrategia de este vicedecanato ha transformado los canales institucionales en una plataforma de comunicación pública mediante tres hitos de difusión digital:

1. **El concepto operativo de «Cultura Extramuros» y visibilidad mediática:** Sacar la producción de la Facultad fuera de los muros del campus ha multiplicado exponencialmente la cobertura informativa tradicional y digital. La representación del teatro musical *La pequeña tienda de los horrores* en el Centro Cívico Delicias (con el aforo completamente agotado) y la celebración de la macro-gala lírica solidaria *Pies de Sirena* en la prestigiosa Sala Luis Galve del Auditorio de Zaragoza (en colaboración con el CSMA) actuaron como un catalizador en la prensa escrita tradicional y lograron una apertura de bloques informativos y reportajes en la televisión y radio autonómicas (Aragón TV y Aragón Radio), proyectando el compromiso ético y la sensibilidad del centro hacia toda la ciudadanía aragonesa.
2. **Soporte técnico, streaming de alta fidelidad y Youtube:** gracias al trabajo del personal de medios audiovisuales de la Facultad (SEMETA), la agenda cultural del centro ha roto las barreras geográficas. Eventos de gran calado e impacto social, como la conferencia de *INNOLINGUA+* impartida por la Dra. Laura Vela Plo o la solemne jornada de San Isidoro, con el Alumno Distinguido Eduardo Lolumo, fueron retransmitidos íntegramente en directo vía streaming. Esto no solo ha permitido abrir las sesiones a un público general fuera del entorno estudiantil, sino que ha generado un archivo permanente de visualizaciones en el canal oficial de YouTube de la casa, fijando fotográfica y audiovisualmente la memoria del centro para futuras consultas de investigadores internacionales.
3. **Dinamización e interacciones en redes y plataformas virtuales:** Las redes sociales de la Facultad y de los grupos de investigación asociados han registrado una masiva repercusión. Monográficas de gran impacto estético y visual, como la exposición de collages de Rosina Abós o la muestra pictórica territorial de María Gómez y Patiño, propiciaron un flujo constante de menciones, etiquetas e interacciones virtuales. Asimismo, la alianza estratégica de repercusión nacional tejida con la Casa del Escritor en Madrid logró que las actividades de crítica y debate literario de nuestra Facultad trascendieran el ámbito regional, situando a la Facultad de Filosofía y Letras en el epicentro del debate intelectual del país.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 86 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





Registro de Alianzas Estratégicas y Cooperación Institucional (Curso 2025-2026)

TIPOLOGÍA DE LA ENTIDAD	INSTITUCIÓN / ORGANISMO COLABORADOR	ÁMBITO / ACTIVIDAD VINCULADA
Instituciones Educativas y Académicas Internacionales	• Université de Pau et des Pays de l'Adour (Francia) • Università degli Studi di Roma Tor Vergata (Italia) • Université Rennes 2 (Francia) • Universidad de La Habana (Cuba) • Alianza de Universidades Europeas UNITA	Coorganización de congresos internacionales (<i>Polemismo, Violencia Política</i>), tramitación de las becas paritarias de la Cátedra José Martí y ciclos de género.
Universidades e Institutos de Investigación Nacionales	Valladolid, Sevilla, Granada, Málaga, Barcelona, Lleida, Pública de Navarra, Cantabria CSIC (Instituto de Filosofía e IPP) Academia General Militar (AGM)	Proyectos del Plan Nacional del Ministerio de Ciencia (Seminarios <i>CORE, CHLORIS, SEING, Violencia Política</i>), Escuela de Doctorado y conferencias de Historia Antigua.
Administraciones Públicas y Organismos Oficiales	• Dirección General de Cultura Gobierno de Aragón • Departamento de Vertebración del Territorio (DGA) • Ayuntamiento de Zaragoza (Servicio de Cultura y Centro de Historias) • Agencia Estatal de Investigación (AEI) • Fondos FEDER de la Unión Europea	Financiación, patrocinio de congresos, cesión de espacios extramuros y subvenciones competitivas de I+D+i.
Medios de Comunicación y Corporaciones Públicas	• Corporación RTVE (Instituto RTVE y Proyecto Haz) • Aragón TV (Corporación Aragonesa de Radio y Televisión) • Aragón Radio • Radio Zaragoza (Cadena SER)	Coorganización y financiación del <i>Máster de Reportismo 360º (NextGenerationEU)</i> , difusión y cobertura masiva de las galas líricas.
Tejido Social, Cooperación y ODS	• Amnistía Internacional • Colectivo FADEMUR (Federación de Asociaciones de Mujeres Rurales) • Asociación Derecho a Morir Dignamente (DMD) • ONG Estrella de la Mañana • Plataforma de Cooperación Aragonum Somos • colectivo Andar de Nones y Asociación We Artz	Foros de derechos humanos (Gaza), responsabilidad social corporativa, XVII Semana de la Cooperación y debates de bioética.
Entidades Culturales y del Ecosistema de la Tierra	• Conservatorio Superior de Música de Aragón (CSMA) • Asociación Zaragoza Lírico Cultural • Asociación Cultural El Batallador • Asociación Ecozine • Sociedad Aragonesa de Filosofía (SAF) • Asociación de Demografía Histórica (ADEH) • Asociación Teatral Cerrado por Obras	Ejecución a coste cero de los ciclos estables (<i>En Petit Comité, Lírica en la Magna</i>), festival Ecozine y congresos jóvenes.
Empresas, Fundaciones y Mecenazgo Privado	• Monasterio de Piedra S.A. • Fundación Caja Rural de Aragón • Fundación Empresa-Universidad de Zaragoza (FEUZ)	Firma del convenio del bicentenario y dotación del premio de investigación, donación de 16.000 volúmenes

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 87 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



	• Legado y Familia Rama-Dellepiane • Librería Antígona • Academia del Perfume y Firma Monegal • Casa del Escritor en Madrid	del patrimonio bibliográfico, presentaciones literarias y jornadas olfativas del proyecto <i>CHLORIS</i> .
Estructuras Internas del Campus (Soporte Inter-Zaragoza)	• Vicerrectorados de Cultura y Proyección Social, de Relaciones Internacionales, de Estudiantes y Empleo • Oficina Universitaria de Atención a la Diversidad (OUAD) • CMU Pedro Cerbuna y Facultad de Educación • CIFICE • Instituto de Patrimonio y Humanidades (IPH) • Biblioteca de Humanidades María Moliner	Soporte técnico, supervisión de calidad, coorganización del programa de altas capacidades (<i>Amplía Sin Límites</i>), catalogación de donaciones, avales del CIFICE y apoyo del <i>SEMETA</i> en retransmisiones.

Finalmente, cabe indicar que la Facultad de Filosofía y Letras aspira a consolidarse como un centro de referencia internacional en la vanguardia del conocimiento científico y la innovación docente, distinguiéndose por su dinamismo, multidisciplinariedad y riqueza cultural. Así se indica explícitamente en el Plan Estratégico del centro aprobado en mayo de 2026.

Este Plan indica que una de las fortalezas del centro es la transparencia y agenda cultural. Por ello, se han puesto en marcha acciones para mejorar los flujos de la información, así como la comunicación y transparencia con la elaboración de una nueva página web más accesible, la elaboración de un protocolo de difusión y el mantenimiento de una amplia agenda cultural y de proyección social.

El PE de centro recoge el Eje Estratégico 4 TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y COMPROMISO SOCIAL y el objetivo estratégico OE4.2 Liderazgo cultural y compromiso social. Para dicho objetivo se definió la acción A4.2.1 Agenda Cultural estratégica, cuyo responsable es el Vicedecanato de Cultura y Proyección Social. Los resultados de su indicador, ID4.2.1 Número de actividades culturales relevantes al mes (dinamismo cultural), a fecha del presente informe de gestión alcanza ya el valor a alcanzar, dejando constancia del dinamismo cultural de la Facultad.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 88 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8.4 Web de la Facultad

8.4.1 Actualización de la web

Durante el curso 2025/2026 se ha llevado a cabo un proceso sistemático de actualización, renovación y reorganización de los contenidos de la web de la Facultad (PA_2025_97). Como resultado, **se han renovado más de 50 páginas**, incluyendo también la creación de nuevos espacios y contenidos destinados a cubrir necesidades de información detectadas.

En este contexto, la siguiente tabla recoge algunas de las actualizaciones y renovaciones ejecutadas durante el curso y permite evidenciar el alcance de la actualización desarrollada en las distintas áreas del portal. Las actuaciones han tenido un carácter transversal, con especial incidencia en la oferta académica, la información y los servicios dirigidos al alumnado, los Trabajos Fin de Estudios, la gestión y reserva de espacios, la innovación docente y la proyección social y cultural del centro.

Tabla 1. Selección de páginas creadas o renovadas en la web durante el curso 2025-2026.

Inicio	Info. Académica
Estudiantes	Calendarios: Académico/Exámenes/ Horarios de Clase/ Defensa Fin de Estudios
Área del estudiante	Reconocimientos de Créditos
Jornadas de bienvenida FYL. Curso 2026-2027	Exámenes / Evaluación
PDI	Trabajo de Fin de Grado/Máster
Personal Docente e Investigador	Solicitud de Certificados
Recursos útiles para el PDI	Internacionalización
Parrilla	ERASMUS+
Secretaría virtual y tramitación administrativa online	Normativa movilidad internacional
Plan de Orientación Universitaria y Mentoría (POUM)	SICUE
Quiénes somos	Investigación e Innovación
Historia	Observatorio Permanente de Innovación Docente
Horario de apertura	Revistas científicas
La Facultad en las redes	Grupos de Investigación
Facultad	Calidad
Reserva de Instalaciones	Calidad
Estudios	Buzón de sugerencias, quejas y reclamaciones
Grado en Estudios Clásicos	Proyección social
Grado en Estudios Ingleses	Proyección social y cultural
Grado en Filosofía	Comunicación y otras publicaciones
Grado en Geografía, Territorio y Medio Ambiente	Jornadas de Puertas Abiertas FYL 2026
Grado en Gestión de la Inf. Y Contenidos Digit.	Preinscripción Máster Reportalismo 360º
Grado en Historia	Noticia HispaClás
Grado en Historia del Arte	Erasmus Mates
Grado en Lenguas Modernas	Debate participativo: impacto ecosocial de la vida digital
Grado en Periodismo	Estrategia grados FYL
Programa conjunto Filología Hisp.-Estudios Clás. (HISPACLAS)	Jornada Puertas Abiertas 2026
	Ceremonia de Graduación de la promoción 2022-2026

Esta actuación no se ha limitado a una renovación puntual de diseño y estructura, sino que se ha complementado con la actualización continua de contenidos realizada desde la Jefatura de Negociado de Calidad, lo que permite mantener vigente la información académica, administrativa e institucional publicada en la web.





8.4.2 Mejora de la difusión de la información a través de la web de la Facultad

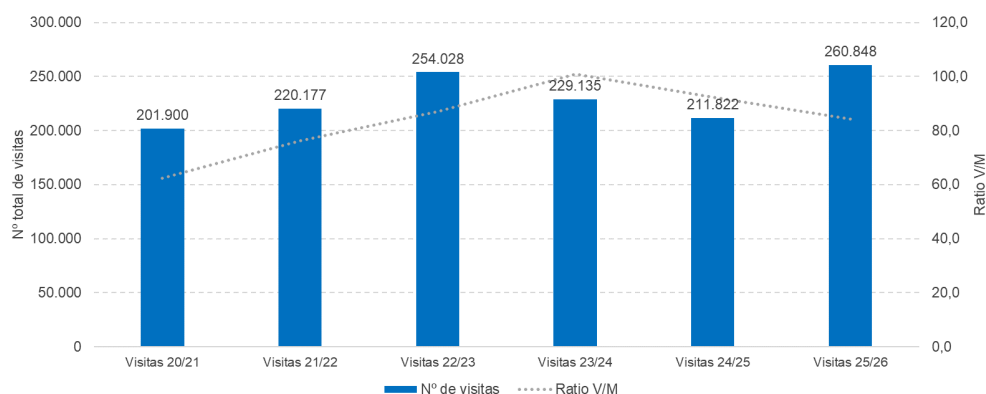
Durante el curso 2025/2026 se ha intensificado de forma significativa la publicación y difusión de información académica, institucional, científica, cultural y de proyección social a través de la web de la Facultad (PA_2025_98).

Uno de los principales avances se ha producido en la Agenda Cultural, donde se publicaron 150 noticias y actividades, frente a las 8 del curso anterior. Este incremento refleja el importante impulso dado a este canal de comunicación, fruto de la dinamización desarrollada desde el Vicedecanato de Cultura y Proyección Social y la Adjuntía al Decano en Comunicación, así como de la implicación de los distintos agentes de la Facultad en la organización de actividades y en su difusión a través de los canales disponibles. Todo ello ha favorecido una comunicación más activa y continuada de las iniciativas promovidas por la comunidad universitaria y ha reforzado su proyección hacia la sociedad.

Este esfuerzo se extiende también a los contenidos de Actualidad académica, donde durante el curso 2025/2026 se publicaron 78 noticias, frente a las 28 del curso anterior, lo que supone un incremento del 178,6 %. En conjunto, Agenda Cultural y Actualidad académica suman 228 publicaciones durante el curso, poniendo de manifiesto el compromiso de la Facultad con la difusión y visibilización de su actividad académica, científica, cultural y de proyección social, y consolidando la web como canal de información y escaparate de la vida universitaria del centro.

El aumento de la actividad de difusión se acompaña, además, de una evolución positiva de los indicadores de alcance de la web. Entre el 1 de septiembre de 2025 y el 31 de agosto de 2026 se registraron 260.848 visitas, un 23,14 % más que en el curso anterior. Este resultado permite revertir la tendencia descendente de los dos cursos precedentes y alcanzar el máximo histórico de visitas desde que se dispone de datos, reforzando el papel de la web como canal consolidado de información, comunicación y servicio.

Evolución de las visitas a la página web por cursos académicos (2020/2021 - 2025/2026)



Asimismo, la ratio de visitas por estudiante matriculado se sitúa en 93,0, frente a 84,2 en el curso anterior, lo que refleja una evolución positiva en la intensidad de uso de la web en relación con el tamaño de la comunidad estudiantil.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 90 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



La continua publicación y actualización de contenidos permite a su vez mantener una posición destacada dentro de la Universidad de Zaragoza: continúa siendo la sexta más visitada entre los centros, reduciendo además la distancia respecto al quinto puesto de 12.422 a solo 4.000 visitas.

Comparativa de visitas a las webs de los centros.

Centro	Visitas 2025	Visitas 2026*	Total Visitas 25/26*	Matriculados curso 25/26	Ratio V/M
Escuela de Ingeniería y Arquitectura	552.356	434.490	986.846	5.212	189,3
Facultad de Ciencias	266.859	241.881	508.740	2.391	212,8
Facultad de Economía y Empresa	274.657	230.913	505.570	3.623	139,5
Facultad de Veterinaria	279.484	182.242	461.726	1.127	409,7
Facultad de Derecho	182.470	262.186	444.656	2.114	210,3
Facultad de Filosofía y Letras	236.909	203.747	440.656	2.804	157,2
Facultad de Educación	247.400	180.733	428.133	2.201	194,5
Facultad de Medicina	181.116	143.119	324.235	1.496	216,7
Facultad de Ciencias Sociales y del Trabajo	130.421	120.467	250.888	1.412	177,7
Escuela Universitaria Politécnica de La Almunia	109.759	131.609	241.368	979	246,5
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de Teruel	121.678	103.835	225.513	1.666	135,4
Facultad de Ciencias de la Salud y del Deporte (Huesca)	89.603	70.488	160.091	815	196,4
Escuela Politécnica Superior de Huesca	75.144	84.309	159.453	423	377,0
Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación	84.137	69.310	153.447	1.061	144,6
Facultad de Ciencias de la Salud	84.508	61.409	145.917	1.210	120,6
Facultad de Empresa y Gestión Pública de Huesca	39.685	53.714	93.399	373	250,4
Escuela Universitaria Politécnica de Teruel	32.485	35.588	68.073	287	237,2
Escuela de Enfermería de Huesca	11.918	9.026	20.944	241	86,9

* **Nota metodológica:** Para garantizar una comparación homogénea entre centros, se han sumado las visitas de 2025 y las registradas en 2026 hasta el 21 de septiembre, aplicando el mismo periodo de referencia a todos los centros, dado que las estadísticas disponibles no permiten su explotación por curso académico.

El análisis de los contenidos consultados muestra, además, que la difusión realizada alcanza especialmente a la información de mayor utilidad para los usuarios. Los contenidos relacionados con **horarios, calendarios y exámenes concentran el 24,2 % de las visualizaciones**, prácticamente al mismo nivel que las **páginas correspondientes a los estudios de grado, con un 24,1 %**. En conjunto, aproximadamente tres de cada cuatro visualizaciones corresponden a información académica, oferta formativa, trámites o servicios, lo que confirma la utilidad de la web como canal para hacer llegar información relevante a sus principales públicos.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 91 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Tipos de contenidos más visualizados por los usuarios.

Bloque de contenidos	Visualizaciones*	Peso sobre el total
Horarios, calendarios y exámenes	99.460	24,20%
Grados	99.175	24,10%
Portada	76.209	18,50%
Trabajos Fin de Estudios (TFG/TFM)	40.972	10,00%
Secretaría y trámites académicos	26.404	6,40%
Másteres y posgrado	23.479	5,70%
Movilidad e internacionalización	16.930	4,10%
Información institucional y servicios	13.399	3,30%
Noticias y actualidad	6.374	1,50%
Departamentos, áreas e investigación	4.041	1,00%
Calidad	3.096	0,80%
Otros	2.015	0,50%

* Visualizaciones desde 01/09/2025 al 31/08/2026.

Destaca especialmente la evolución de las páginas correspondientes a los estudios de grado, que pasan de 76.887 a 99.175 visualizaciones, lo que supone un incremento del 29,0 % respecto al curso 2024/2025. Esta evolución coincide con la renovación integral de las páginas de los grados, orientada a reforzar su doble función: como herramienta de información y orientación para potenciales estudiantes y como recurso de consulta claro, accesible y útil para el alumnado de la Facultad.

En conjunto, los resultados muestran que el esfuerzo realizado para potenciar la difusión a través de la web se ha traducido en una mayor actividad de publicación, un crecimiento significativo del alcance y una elevada concentración de las consultas en contenidos de utilidad académica y de servicio. Todo ello refuerza la función de la web como canal estable de información, comunicación y proyección de la Facultad.

8.4.3 Mejora de la organización y la accesibilidad de la web de la Facultad

Durante el curso 2025/2026 se ha desarrollado un Plan operativo de mejora y rediseño de la web institucional, concebido como hoja de ruta para abordar de forma ordenada y progresiva la organización, actualización y mejora de la accesibilidad del portal (PA_2025_99).

Este plan ha permitido identificar prioridades de actuación, poner el foco en los contenidos de mayor demanda y relevancia institucional y avanzar en una estructura de navegación más clara, reduciendo duplicidades y reorganizando la información en función de las necesidades de los distintos perfiles de usuario.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 92 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Fragmentos del plan operativo de mejora y rediseño de la web.

**PROPUESTA DE REDISEÑO
DE LA WEB DE LA
FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS**

1. PÁGINA PRINCIPAL

Objetivo general
Optimizar la arquitectura de la información y el diseño de la página principal de la web de la Facultad de Filosofía y Letras con el fin de:

- Mejorar la experiencia de usuario
- Facilitar el acceso a la información clave
- Reducir la dispersión y duplicidad de contenidos
- Reforzar la identidad institucional del Centro
- Aumentar la visibilidad de su actividad académica, investigadora social y cultural.
- Promover la interacción entre todos los agentes internos y externos.

A.1. Reordenación y simplificación del menú principal
A.1.1. Reorganización funcional del menú principal
Se propone reorganizar de forma integral todos los secciones y subsecciones con el objetivo de:

- Alinear la estructura del menú con las principales perfiles de uso:
 - actualizado general
 - PDS
 - PTGAS
- Priorizar las opciones de mayor demanda y relevancia institucional
- Establecer jerarquías claras y submenús de navegación.

A.1.2. Simplificación del menú
Se plantea reducir el número de elementos visibles y eliminar duplicidades y enlaces redundantes. Con ello se pretende:

- Disminuir la carga cognitiva del usuario
- Facilitar una navegación más rápida e intuitiva

• Mejorar la accesibilidad, especialmente en dispositivos móviles

A.2. Reordenación funcional y estética de la página de inicio de la web
La nueva estructura se organizará en cuatro grandes bloques:

- Centro
- Maestros
- Estudios Propios
- Doctorado

De esta forma, cada grupo contará con una página específica que concentre toda la información. Con ello se pretende:

- Presentar las actuaciones mediante un diseño más atractivo y orientado a la captación
- Poner en valor la amplitud y diversidad de los estudios
- Ofrecer una experiencia clara tanto al alumnado actual como al potencial.

A.2.2. Refuerzo de la visibilidad de la actividad académica y cultural
Se incorporarán bloques dinámicos para destacar:

- Nuevo banner modular con la agenda cultural, exposiciones y actividades culturales, seminarios, congresos y conferencias.
- Nuevo banner modular de noticias destacadas: proyectos, títulos de investigación, tesis de innovación, actividades de interés a investigadores, estudiantes, etc.

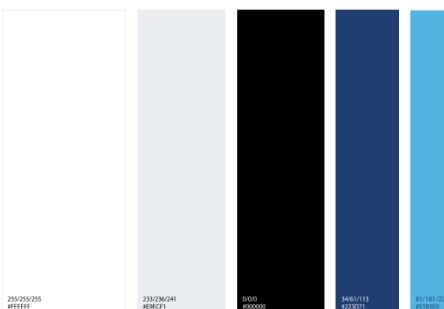
Esto permitirá proyectar una imagen más dinámica y activa por el Centro fomentando la interacción continua.

A.3. Integración de bloques visuales al contexto social y contextualización de la Facultad
Se incluirán contenidos de las acciones y grupos de igualdad y sostenibilidad.



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

Este documento fija los criterios para web, redes sociales y materiales digitales de la Facultad de Filosofía y Letras.
La base visual es la identidad de la Universidad de Zaragoza: azul corporativo PANTONE 653 (#233D71), negro, blanco y Myriad Pro. El azul celeste de la Facultad (#51B5E0) se conserva como acento secundario y nunca sustituye al azul institucional.
Criterio rector
• **Prioridad de la marca UNIZAR**
• **Claridad y contraste**
• **Uso contenido del acento celeste**
• **Coherencia entre canales**



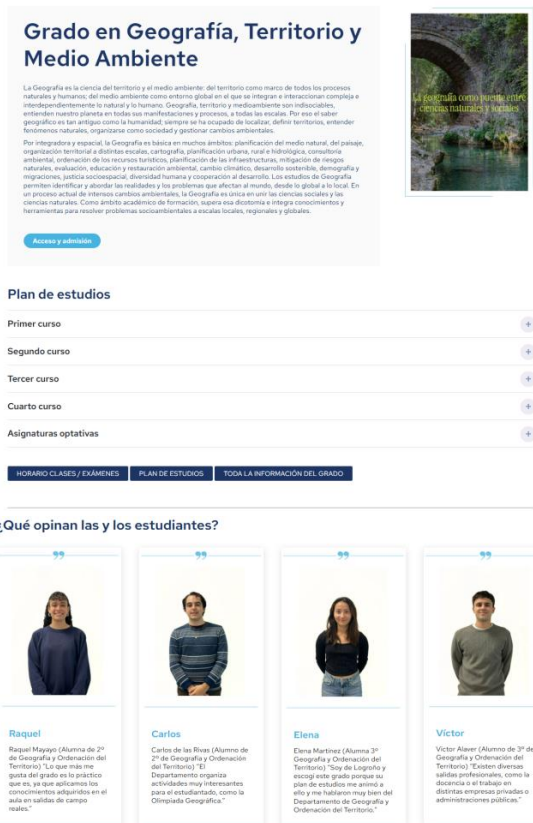
A partir de este marco común, las mejoras implantadas en las diferentes secciones y páginas de la web se han ejecutado siguiendo criterios previamente definidos de organización, accesibilidad, navegación y diseño, lo que ha permitido dar coherencia al conjunto de actuaciones y evitar intervenciones aisladas.

De forma complementaria, se han establecido criterios comunes de diseño para la web, las redes sociales y otros recursos digitales, adaptando el diseño a la identidad corporativa de la Universidad de Zaragoza e incorporando, de manera secundaria, elementos visuales propios de la Facultad. Con ello se ha reforzado la coherencia visual entre los distintos canales de comunicación y se ha avanzado hacia una presentación más clara, legible y reconocible de los contenidos. En conjunto, estas actuaciones han permitido avanzar hacia una web más ordenada, coherente y accesible, con una estructura y una presentación orientadas a facilitar la localización de la información y mejorar la experiencia de uso.





Ejemplo de mejora en el diseño web, organización y accesibilidad de contenidos.



8.4.4 Coordinación e impulso de las páginas web departamentales de la Facultad

Durante el curso 2025/2026 se ha reforzado la coordinación con los Departamentos y Unidades Predepartamentales para apoyar la mejora y actualización de sus páginas web (PA_2025_100). En este marco, se han celebrado **9 reuniones de coordinación** con sus responsables de dirección y con las personas encargadas de la edición de las webs, designadas al inicio del curso, con el objetivo de compartir criterios sobre organización de contenidos, actualización, navegación y coherencia de la información institucional. Esta labor se ha complementado con asesoramiento técnico desde la Adjuntía para la Digitalización, atendiendo consultas y ofreciendo apoyo técnico por correo electrónico.

Como apoyo a este proceso, se compartió con los Departamentos un **Programa de actuación para la mejora y actualización de las páginas web departamentales**, que recoge recomendaciones sobre estructura de contenidos, revisión de enlaces, visibilidad de la actividad académica y científica, accesibilidad y usabilidad. El objetivo ha sido favorecer una mejora

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 94 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



progresiva y coordinada, respetando al mismo tiempo la autonomía y las particularidades de cada Departamento.

Las páginas departamentales han llevado a cabo actuaciones de actualización y mejora a lo largo del curso, y dos de ellas han sido desarrolladas íntegramente desde cero, con el esfuerzo y la dedicación que ello implica. Este resultado pone en valor el importante trabajo realizado por los Departamentos y por las personas responsables de la edición de sus webs.

Como principal condicionante se ha identificado la disponibilidad de tiempo para asumir estas tareas, que se desarrollan de forma añadida al resto de responsabilidades académicas y de gestión. Esta circunstancia ha condicionado el ritmo de renovación de algunas páginas. En este sentido, debe reconocerse especialmente la implicación de quienes asumen de forma voluntaria y altruista las tareas de edición y mantenimiento, cuya dedicación resulta esencial para mantener estos espacios digitales activos, actualizados y útiles.

8.4.5 Visibilización de la investigación e innovación

En el marco de la A4.1.1 “Visibilizar investigación e innovación”, durante el curso 2025/2026 se ha reforzado la sección de Investigación e Innovación de la web de la Facultad mediante la actualización y reorganización de sus contenidos y la mejora de tres espacios de referencia: el Observatorio Permanente de Innovación Docente, las Revistas científicas y los Grupos de investigación. Esta actuación se ha traducido en una evolución positiva del indicador ID4.1.1, que pasa de 1.245 visitas en 2024/2025 a 1.462 en 2025/2026, lo que supone un incremento interanual del 17,4 %, superando ampliamente el objetivo del 5 % establecido.

Dentro de esta evolución destaca especialmente el Observatorio Permanente de Innovación Docente, cuyo espacio web registra 583 visitas frente a las 342 de la página de innovación docente preexistente, con un incremento del 70,5 %. Este crecimiento evidencia una mayor visibilidad de los contenidos vinculados a la innovación docente y refuerza el papel del Observatorio como espacio de referencia para la difusión de proyectos, jornadas, recursos e iniciativas de mejora educativa desarrolladas en la Facultad. Asimismo, la web se ha utilizado de forma continuada para dar visibilidad a congresos, seminarios, jornadas y otras actividades de difusión y transferencia de la investigación, reforzando la proyección de la actividad científica de la Facultad hacia la comunidad universitaria y la sociedad.

8.4.6 Visibilización de acciones alineadas con la Agenda 2030

Tal y como se ha expuesto en el apartado Seguimiento del Plan de Actuación del curso académico finalizado, durante 2025/2026 se ha avanzado en la mejora de la organización, accesibilidad y homogeneidad de la web de la Facultad y de las páginas departamentales. Paralelamente, se ha reforzado la visibilidad de actuaciones alineadas con la Agenda 2030, especialmente a través del Observatorio Permanente de Innovación Docente, y de todas las actividades de sostenibilidad difundidas en la web y en la Agenda Cultural, como el debate sobre el impacto ecosocial de la vida digital, reforzando la presencia de los ODS y de la responsabilidad social en los canales digitales del centro.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 95 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8.5 Redes sociales

8.5.1 Redes sociales y comunicación

En cuanto a las redes sociales, la Facultad de Filosofía y Letras tiene activas cuentas institucionales en YouTube, Instagram y Facebook y, desde este curso, LinkedIn.

La cuenta audiovisual de YouTube se gestiona por los miembros del servicio de medios audiovisuales de la Facultad, tanto del taller de Radio y TV como del Laboratorio de Medios Audiovisuales de la Facultad (SEMETA), mientras que el resto corresponde a la Adjuntía para la comunicación.

La función primordial de estos canales es informar al público en general de todas las actividades culturales, sociales, así como de la transferencia del conocimiento que el Centro promueve o en las que colabora, sin olvidar una faceta de imagen institucional. Puesto que las redes sirven de nexo de comunicación con los diferentes agentes de la propia Facultad: PDI, PTGAS, alumnado y egresados.

Para ello, desde el curso 2025-2026, todos estos públicos pueden difundir sus actividades a través de un formulario de difusión disponible en la pestaña página web de la Facultad, en la pestaña de proyección social: <https://fyl.unizar.es/formulario-difusion-rrss>

Al mismo tiempo se diseñó un protocolo: PRA_002 Comunicación interna y externa en la Facultad de Filosofía y Letras. Este incluye, por un lado, la comunicación externa, puesto que es un objetivo el despertar interés en los medios de comunicación. Para ello, pueden surtir de ese material o bien que este les suscite interés para nuevas entrevistas, artículos o programas de difusión. Todo ello se refleja en la sección #NuestrasLetras del boletín interno INFOFILO, que incluye todos los actos de facultad divididos por secciones que abarcan todos los escenarios comunicativos: información institucional y académica, agenda cultural, estudiantes, Nuestras Letras e información de interés; todo ello se replica con publicaciones en la web y en las redes sociales. Este boletín se ha erigido como herramienta central de la comunicación interna.

8.5.2 Noticias sobre la Facultad

En este sentido y desde este curso se han elaborado piezas propias sobre el alumnado, se han visibilizado noticias de la Facultad, así como de la transferencia de los profesores. Se adjuntan varias de ellas.

- [Una investigación nacida en las aulas recupera la historia de Mary Louise Breen](https://fyl.unizar.es/noticia/una-investigacion-nacida-en-las-aulas-recupera-la-historia-de-mary-louise-breen)
<https://fyl.unizar.es/noticia/una-investigacion-nacida-en-las-aulas-recupera-la-historia-de-mary-louise-breen>



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 96 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- Daniel Puyuelo, Premio al Estudiante: Formación y valores en la rama de Artes y Humanidades <https://fyl.unizar.es/noticia/daniel-puyuelo-premio-al-estudiante-formacion-y-valores-en-la-rama-de-artes-y-humanidades>
- La Facultad de Filosofía y Letras aprueba su Plan Estratégico 2025-2028 <https://fyl.unizar.es/noticia/la-facultad-de-filosofia-y-letras-aprueba-su-plan-estrategico-2025-2028>
-  La investigación de nuestra Facultad llega a la #TV. <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:share:7505573302107537408/>

Esta faceta de difusión se une a la gestión de peticiones comunicativas de los propios medios de comunicación, canalizadas desde el Gabinete de Imagen y Comunicación de la Universidad de Zaragoza, las cuales cada vez son más numerosas; también gracias a la labor de transferencia de los investigadores y de los institutos de investigación. Por ejemplo, recogemos estas apariciones en prensa y la producción de diferentes programas de radio en directo en nuestra Facultad.

- La noticia de dos investigadores de #FilosofíaLetras y un Goya en el Met de Nueva York
El @metmuseum ha vuelto a atribuir a Francisco de Goya el Retrato de Narcisa Barañano gracias a la investigación propia de los historiadores aragoneses Arturo Ansón y Javier Martínez Molina, profesores vinculados a la Facultad de #FilosofíaLetras, al departamento de @historiaarte_unizar y a la @universidaddezaragoza. 05/02/2026 <https://www.instagram.com/reel/DUXyMd8DYXZ/?stkn=cWhjNWd0a2Z5d3Rg>
- Los primeros del [doble grado de Hispánica y Clásicos](#) de la Universidad de Zaragoza: "Unos se sorprenden, otros te felicitan". Heraldo de Aragón. 06/09/2026 <https://www.heraldo.es/noticias/aragon/2026/09/06/los-primeros-doble-grado-hispanica-clasicos-universidad-zaragoza-unos-se-sorprenden-otros-te-felicitan-2049709.html>
- La Facultad de Filosofía y Letras acoge un programa especial en [directo de RNE con motivo del 20N](#) - 20/11/2025.
La efeméride del 20N será el tema principal del programa especial que Radio Nacional de España (RNE) en Aragón va a realizar este jueves, 20 de noviembre, de 13.30 a 14.30 horas en el hall principal de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Zaragoza. https://www.unizar.es/actualidad/vernoticia_ng.php?id=93639&idh=
- [Buenos Días Aragón](#) se emite en directo desde la Facultad de Filosofía y Letras - 12/02/2026
El programa Buenos Días Aragón, con Toni Ruiz al frente, instalará su estudio móvil en el vestíbulo del Edificio B de la Facultad de Filosofía y Letras para celebrar el Día Mundial de la Radio. <https://www.cartv.es/sala-de-prensa/buenos-dias-aragon-se-emite-en-directo-desde-la-facultad-de-filosofia-y-letras>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 97 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





8.5.3 Vídeo institucional

Además de ello, hay que sumar otras publicaciones destacadas, como fue la creación del video institucional con la colaboración de Eva Entrena y su difusión en las redes sociales el día 2 de febrero de 2026. El vídeo institucional tiene 3.856 reproducciones en Instagram, 184 me gusta y 1.925 cuentas alcanzadas que se unen a los 871 visionados en YouTube.

<https://www.youtube.com/watch?v=pfRMJMymdJ0>

Descubre la Facultad de [#FilosofíayLetras](#) de la Universidad de Zaragoza. Un espacio que combina tradición e innovación, enseñanza de calidad y conexiones internacionales 🌍🌐 Con más de cinco siglos de historia, nuestra Facultad ofrece una formación sólida, crítica y creativa en [#Humanidades](#) y [#Ciencias](#) Sociales, en un entorno universitario conectado con el mundo.



Oferta académica Impartimos 10 grados, 9 másteres oficiales y 2 estudios propios, además de una amplia oferta de programas de doctorado, orientados a la empleabilidad, la investigación y el pensamiento propio.



Proyección internacional: Somos el centro de la Universidad de Zaragoza que más estudiantes internacionales recibe, con más de 500 acuerdos de movilidad, especialmente a través del programa Erasmus+.



Investigación y cultura: La Facultad reúne 24 grupos de investigación con más de 200 proyectos vigentes y forma parte de cuatro Institutos Universitarios de Investigación. Además de una diversa y prolífica actividad cultural.



Contamos con instalaciones especializadas como la Biblioteca María Moliner, laboratorios, plató de televisión, estudios de radio y espacios diseñados para el aprendizaje colaborativo. Si te apasionan las humanidades, los idiomas, la historia, el arte, el territorio o la cultura digital, [#FilosofíayLetrasUnizar](#) es tu lugar. 📍 Descubre más en nuestra página web (<https://fyl.unizar.es>) y redes sociales (@fyl_unizar)



El futuro tiene nuestras letras.



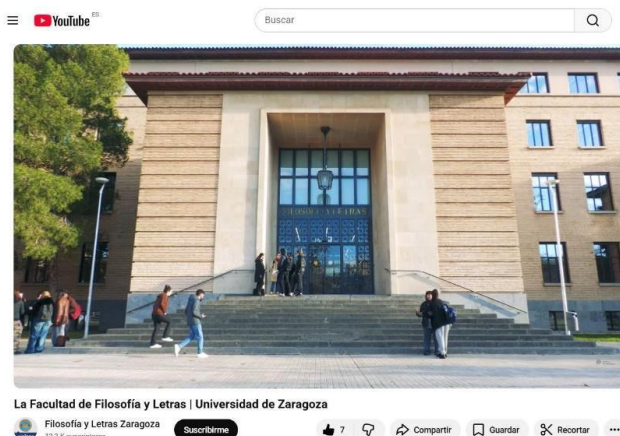
[#EstudiarEnZaragoza](#) [#EstudiarHumanidades](#) [#GradosCienciasSociales](#)



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 98 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Su uso para difusión de la Facultad en jornadas propias como las Jornadas de bienvenida o las Jornadas de puertas abiertas se completa con la posibilidad de ser una herramienta para los y las investigadores/as de nuestro centro que visitan otras universidades extranjeras y necesitan una carta de presentación de Filosofía y Letras.

8.5.4 Estrategia de comunicación

También es de importancia reseñar la generación de la primera estrategia de comunicación de la Facultad con el objetivo de dar a conocer su amplia oferta académica de grados entre el público joven, coincidiendo con la próxima convocatoria de la #PAU2026, <https://fyl.unizar.es/estrategia-grados-fyl>



Para ello se produjo, gracias a la ayuda de la becaria del SEMETA, la serie audiovisual "Descubre tu grado en #FilosofíayLetras en 1 minuto". La cual está compuesta por once vídeos breves (reels) que combinan la explicación académica con testimonios reales de estudiantes, con un tono joven y un estilo institucional para promover su difusión.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 99 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



La iniciativa fue especialmente dirigida a estudiantes de bachillerato. En este contexto clave, la Facultad apuesta por una comunicación cercana y adaptada a los lenguajes digitales para mostrar el valor y la diversidad de sus estudios. La estrategia de comunicación fue elaborada por el equipo decanal junto con la colaboración activa de los y las coordinadores/as de grado, así como de los departamentos y UP y estudiantes y egresados/as. Dicha estrategia tuvo muy buena respuesta en redes sociales; de hecho, todos los reels superan las 1.500 reproducciones y el dedicado al Grado de Estudios Ingleses llega hasta las 2.800 visualizaciones, con 120 me gusta y 38 envíos.

Además, esta estrategia se completó con la publicación de una serie de **infografías**, de cada uno de los grados, dedicadas a sus salidas profesionales y que pueden consultarse en la web de la facultad. Esta estrategia complementaria, afortunadamente, no solo apoyó a los reels, sino que superó su seguimiento. Por ejemplo, Estudios Ingleses llega a más de 4.000 visualizaciones; Geografía y Territorio y Medio Ambiente contabiliza 5.200 visualizaciones y 100 me gusta; Periodismo, 5.500 y 73 me gusta; y el Grado de Historia, 5.800 y 116 me gusta.

Con estas dos fases de la estrategia también se ha reforzado el eslogan de la facultad que lleva utilizándose desde febrero de 2026, con el lanzamiento del vídeo institucional: **El futuro tiene nuestras letras**.

Con este mensaje se agrupan los valores estratégicos de la Facultad de Filosofía y Letras como centro referente de los estudios de Humanidades y Ciencias Sociales, no solo como baluarte de la Universidad de Zaragoza, sino como centro destacado en el mapa de titulaciones nacional e internacional.

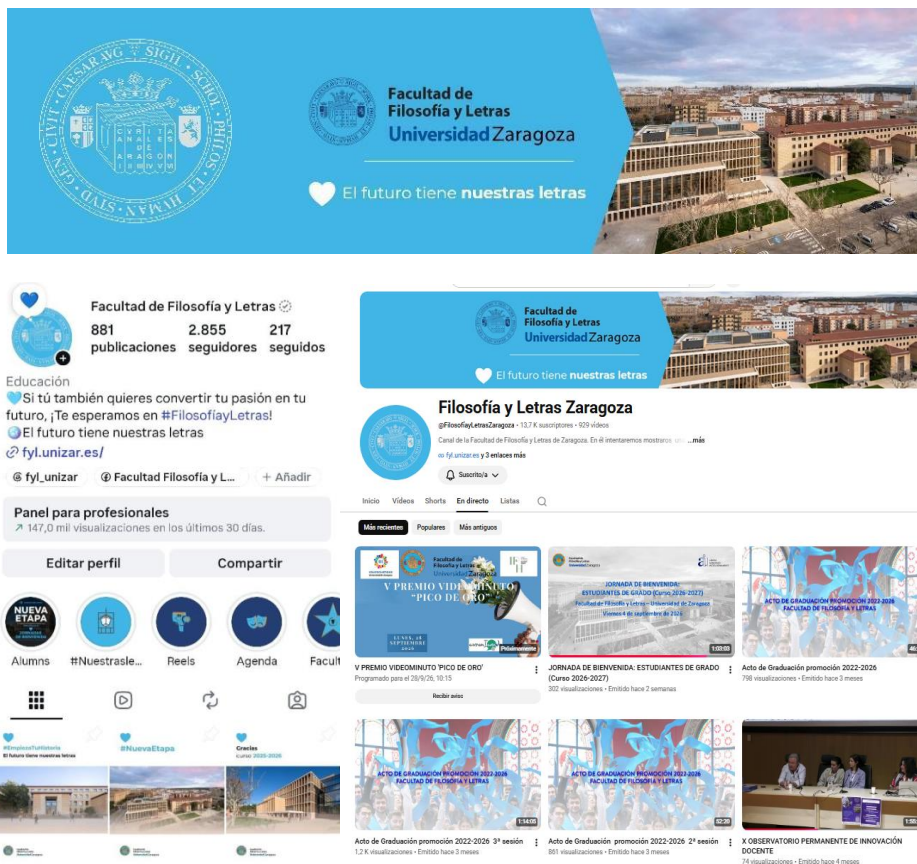


CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 100 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



8.5.5 Cuentas institucionales

Para seguir con el trabajo de rediseño, en el inicio del curso 2026-2027 se han modernizado las cuentas institucionales de #FilosofíaLetras con una nueva identidad gráfica uniforme.



8.5.6 Evolución de las redes sociales

Tras estos hitos se exponen las cifras y la evolución general de las redes sociales:

Número de seguidores	2024-2025	2025-2026*	Incremento total	Porcentaje de incremento
Instagram	1.832	2.853	1.021	55,73 %
Facebook**	2.585	2.707	122	4,72 %
YouTube	13.000	13.700	700	5,38 %
LinkedIn	No existía	322	-	-

Nota* datos consultados el 19/09/2026 **Publicaciones compartidas





Durante el periodo 2025-2026 se observa una evolución positiva de la presencia y comunidad digital de la Facultad en sus principales redes sociales institucionales.

Destaca especialmente el crecimiento experimentado en Instagram, que ha pasado de 1.832 a 2.853 seguidores, lo que supone un incremento de 1.021 seguidores (55,73 %). Este crecimiento refleja una consolidación de Instagram como la red social principal de la actividad comunicativa de la Facultad. Este canal se configura como uno de los principales canales de comunicación y difusión de la actividad académica y cultural, especialmente para llegar a una comunidad más amplia y favorecer una mayor interacción con estudiantes y otros públicos de interés.

De especial interés es conocer el volumen de contenidos que ha publicado la red social Instagram. En un año, sus publicaciones, solo en el muro, se han duplicado; a ellas hay que sumar una media de dos Stories diarias. Con ello, se ha pasado de 454 publicaciones desde la apertura de la cuenta a 881 en la segunda semana de septiembre de 2026.

En Facebook, la comunidad ha aumentado de 2.585 a 2.707 seguidores, con un incremento de 122 seguidores (4,72 %). Aunque el crecimiento porcentual es más moderado, la plataforma mantiene una comunidad consolidada y continúa desempeñando una función relevante en la difusión de noticias, actividades y contenidos institucionales. Para su gestión se utiliza la fórmula de "publicación compartida", por la cual el mismo contenido que se sube en Instagram se replica en esta cuenta bajo la gestión de Meta.

Por su parte, YouTube ha pasado de 13.000 a 13.700 seguidores, registrando un incremento de 700 seguidores (5,38 %). El crecimiento de este canal pone de manifiesto el interés por los contenidos audiovisuales y refuerza su papel como espacio para la difusión de actividades, eventos y otros contenidos de carácter institucional y académico. Siendo de especial interés el uso de este canal como consulta de vídeos pasados. Lo que también manifiesta su valor como archivo documental.

Finalmente, durante este periodo se ha incorporado LinkedIn a la estrategia de comunicación institucional de la Facultad. La cuenta, que no existía en el periodo anterior, cuenta actualmente con 322 seguidores, constituyendo un nuevo canal para reforzar la proyección institucional, académica y profesional de la Facultad y favorecer la conexión con egresados, profesionales, instituciones y otras entidades.

En conjunto, los datos reflejan una evolución muy favorable de la comunidad digital de la Facultad, con un crecimiento especialmente significativo en Instagram y la incorporación de LinkedIn como nuevo canal institucional. Estos resultados respaldan la continuidad de una estrategia de comunicación digital diversificada para próximos cursos, la cual es adaptada a las características y públicos de cada plataforma.

Con un objetivo central incluido en el Plan Estratégico 2025-2028: incrementar la visibilidad de la actividad de la Facultad y fortalecer su relación con la comunidad universitaria y su entorno.





9. MEMORIA ECONÓMICA

Desde el Equipo Decanal, y gracias a la inestimable colaboración de la Administradora del Centro y del servicio de gestión económica de Secretaría, se ha procurado ofrecer una exposición del presupuesto que, al tiempo que, como es lógico, sea de la máxima transparencia, resulte comprensible para un lector que, aunque culto, no tiene por qué contar con unos conocimientos especiales de contabilidad. Y en este mismo sentido no se ha incluido distinciones y prácticas, que tienen sentido en la gestión contable, pero que no aportan información de interés a la comunidad y sí quizá algo de confusión (p. ej., la distinción entre gastos centralizados, que son los gestionados por los servicios centrales de la Universidad y, por el otro, los gastos descentralizados, que son aquellos que gestiona directamente el centro).

El objetivo último es ir configurando un modelo de presentación de presupuestos que, como se señalaba al principio, aúne máxima transparencia y una razonable inteligibilidad.

9.1 PRESUPUESTO 2025: EJECUCIÓN

Con carácter preliminar conviene advertir que el cierre de un ejercicio económico en la Universidad de Zaragoza es un proceso largo y complejo. Sirva como apoyo de la afirmación anterior que el final del mismo correspondiente al ejercicio 2025 tuvo lugar el 29 de junio de 2026, fecha en la que el Consejo de Gobierno aprobó las cuentas anuales y la memoria económica del ejercicio 2025 de la Universidad de Zaragoza.

INGRESOS ⁽¹⁾	EJECUTADO
Asignación presupuestaria 2025	84.287,00
Alquiler aulas y espacios	13.336,46
Semeta	3.418,10
Transferencias	4.177,12
Varios	934,37
	13.608,05
TOTAL	119.761,10

⁽¹⁾ Se excluyen ingresos finalistas: Ayudas culturales, Proyectos innovación docente, etc.

INGRESOS FINALISTAS	
Relaciones internacionales. 2024/25	5.805,00
Préstamo interbibliotecario otras universidades	1.002,64
Ayudas culturales	300,00
Proyectos de innovación docente	1.467,00

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 103 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



PRINCIPALES GASTOS (a 31 de diciembre de 2025)	
Biblioteca. Libros	10354,57
Facultad. Gastos laboratorios	119,74
Facultad. Mobiliario. Mantenimiento y compra	5947,31
Facultad. Equipamiento informático	19431,28
Facultad. Gastos generales. Teléfono	5805
Facultad. Gastos generales. Comunicaciones postales	7751,72
Facultad. Gastos generales. Material de oficina no inventariable	7524,63
Facultad. Gastos generales. Fungible informático	2319,65
Facultad. Gastos generales. Otros gastos	14964,88
Facultad. Gastos de docencia (conferencias, etc.)	838,26
Facultad. Gastos relacionados festividades y actos culturales	4881,26
Alquiler de fotocopadoras	5475,25
Licencias informáticas	1013,01
Fotocopias (incluye lo que la empresa de alquiler cobra por fotocopia + cargos internos de Publicaciones)	4117,85
Servicios del SICUZ	385
Deportes: Inscripción de equipos en el Trofeo Rector	1825
Suscripción a periódicos	415,32
Gastos de vehículo (Nissan)	1512,59
Mudanza (incluido enmarcaciones y colocación de cuadros)	2459,08
IVA deducible	3467,18

En esta tabla solo se han especificado los conceptos más relevantes.
El gasto total de la gestión descentralizada fue de

90.760,08

RESUMEN

Ingresos	119.761,10
Gastos	-90.760,08
Saldo ⁽¹⁾	29.001,02

⁽¹⁾ Este remanente ha sido reconocido en el Presupuesto de 2026.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 104 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



9.2 Presupuesto 2026: estado de ejecución y previsión de gasto

INGRESOS ⁽¹⁾	EJECUTADO	PENDIENTE ⁽²⁾	ESTIMADO
Asignación presupuestaria 2026	88.152,00		
Incorporación de remanentes de 2025 ⁽³⁾	29.001,02		
Alquiler aulas y espacios	13.570,19	8.696,32	10.987,00 ⁽⁴⁾
Semeta	2.660,34	3.101,92	
Varios	470,20		
TOTAL	145.651,99 <	11.798,24	

⁽¹⁾ Se excluyen ingresos finalistas: Ayudas culturales, Proyectos innovación docente, etc.

⁽²⁾ Ingresos comprometidos, pero no ejecutados todavía

⁽³⁾ Incorporación a partir de su aprobación en Consejo de Gobierno de 29 de junio de 2026

⁽⁴⁾ Estimación de ingresos por actos que todavía no se han celebrado

GASTOS (a 30 de septiembre de 2026)	EJECUTADO	ESTIMADO	PENDIENTE
Gasto general de funcionamiento (limpieza, etc.)	10.010,25	5.124,48	
Alquiler de fotocopadoras	4.886,82	588,43	
Material de oficina no inventariable	4.866,82	2.657,81	
Material fungible informático	3.410,29		
Material fungible de laboratorios	88,4	100,00	
Mantenimiento de equipos informáticos	1.157,69		
Fotocopias	1.38,71	585,29	
Comunicaciones postales	6.678,35	1.073,37	
Teléfono	2.428,53	510,49	
Equipamiento informático	25.390,52		
Mobiliario aulas (mesas y sillas)			11.889
Mobiliario aulas (discapacitados)			4.000
Traslados	723,93		
Vehículo	1.585,20		
Biblioteca (libros)	5.431,63		
Alquiler aulas (gasto personal)	5.536,24	2.310,71	
Alquiler aulas (gasto energético)	1.795,16	9.297,27	
Actividades culturales	4.000		
Actividades deportivas (inscripción Trofeo Rector)	2.445		
Ayuda estudiantes Universa	3.273,56		
Becas de apoyo act. culturales y comunicación		1.400	
IVA deducible		3.500	
Varios			15.000
Total	143.103,95 <	85.067,10	30.889

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 105 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



10. ANEXOS

10.1 JUNTA DE FACULTAD: MIEMBROS

La Junta de Facultad está integrada por los siguientes miembros electos:

PDI	Agustín Lacruz, M ^a Carmen	Magallón García, Ana Isabel
	Almazán Tomás, David	Martínez Herranz, Amparo
	Aragüés Aldaz, José	Mendivil Giró, José Luis
	Aragüés Estragués, Juan Manuel	Naval López, M ^a Ángeles
	Arnal Purroy, M ^a Luisa	Oliete Aldea, Elena
	Baelo Allué, Sonia	Peiró Martín, Ignacio
	Barlés Báguena, Elena	Peña Ardid, Carmen
	Beltrán Cebollada, José Antonio	Plo Alastrué, Ramón
	Díaz Ariño, Borja	Pueyo Campos, Ángel
	Domper Lasús, Carlos	Rodrigo Estevan, M ^a Luz
	Echeverría Domingo, Julia	Rodríguez Horriño, Miguel Ángel
	Frías Corredor, Carmen	Ruiz Carnicer, Miguel Ángel
	Gascón Pérez, Jesús	Rújula López, Pedro
	Giralt Latorre, Javier	Sanz Julián, María
	Gómez Muñoz, Pablo	Serrano Martín, Eliseo
	Hernández Navarro, M ^a Luz	Solano Camón, Enrique
	Herrero Granado, M ^a Dolores	Sopeña Genzor, Gabriel
	Ibarra Benlloch, Paloma	Uribe Agudo, Paula
	Lomba Serrano, Concepción	Vázquez Astorga, Mónica
	Lorés Sanz, M ^a Rosa	
ESTUDIANTES	Algárate Pérez, Iker Javier	Miguel Brito, Verónica
	Atanasova Mihaylova, Martina	Montealegre García, Reynaldo Antonio
	Blanco López, Alejandro	Moreno Sancho, Iris
	Calvo Cárdenas, Gabriela	Oliván Bernad, Eva
	Escribá Mateos, Paula	Olmo Perela, Luna
	Gil Alegre, Nerea	Ortín Escriche, Ernesto
	Herrando Lozano, Catherina	Peregrín Falcón, Daniela
	Jones García, Kimberly	Ramos Landa, Teresa del Carmen
PTGAS	Medrano Alloza, Raquel	Seguí Alonso-Lei, Ana
	Alonso Artigas, M ^a del Mar	Oteo Moro, Óscar
	Buj Falcón, Inmaculada	

Además, conforme al artículo 64.1 de los *Estatutos*, son miembros natos el Decano, que lo presidirá; los miembros del Equipo Decanal, la Profesora Secretaria y el presidente del consejo de estudiantes del centro.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 106 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



10.2 COMISIONES

a) COMISIÓN PERMANENTE

Presidente (Decano)	José Antonio Beltrán Cebollada
En representación de los profesores	Elena Barlés Báguena Miguel Ángel Ruiz Carnicer José Luis Mendivil Giró
En representación del PTGAS	Inmaculada Buj Falcón
En representación de los estudiantes	Reynaldo Antonio Montealegre García Iris Moreno Sancho
Secretario (Profesora Secretaria)	Elena Albesa Pedrola

b) COMISIÓN DE PERMANENCIA

Presidente (VVD de Estudiantes y RRH)	Mónica Calvo Pascual
Secretaria (Administradora)	Susana Casaña Oliver
Vocal (Jefe de Secretaría)	Luis Antonio Peiró Rubio
Vocal (Estudiante)	Iker Javier Algarate Pérez

c) COMISIÓN DE CALIDAD

Presidente	José Antonio Beltrán Cebollada	Decano
Secretario	Sergio Espuelas Segura	Jefe de Negociado de Calidad
Equipo Decanal	Carmen Pérez-Llantada Auria Ana Morte Acín Mónica Calvo Pascual Susana Casaña Olive	VD de Calidad y Política Académica VD de Política Académica VD de Estudiantes y Relaciones Internacionales Administradora
PDI	Javier Giralt Latorre Germán Navarro Espinach Mónica Vázquez Astorga	Representante de Coordinadores de Grado Representante de Coordinadores de Máster Representante Directores de Departamento
Estudiantes	Heriberto José Núñez Escobar Inés Vaquero Martínez Sandro Lalaguna Liberio	Representantes de Estudiantes
Empleadores	Julio Ramón Sanz	Dtor. del Instituto Aragonés de Arte y Cultura Contemporáneo (IAACC) Pablo Serrano
Egresados	Iñigo Bienzobas Gil	Instituto Universitario de Investigación en Patrimonio y Humanidades (IPH)

d) COMISIÓN DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS

Coordinadora	Susana Casaña Oliver	Administradora
Secretario	Sergio Espuelas Segura	PTGAS
Vocales	Luis Peiró Rubio Carmen García Gerveno Alfredo Moreno Agudo Óscar Oteo Moro Mª Mar Alonso Artigas Ester Casanova Nuez Carlos Ara Bertolín Víctor Manuel Ruiz Pérez	PTGAS





e) Comisión de Biblioteca

Presidente	Manuel Bea Martínez	VD de Infraestructuras y Servicios
Secretaria	Concepción Giménez Baratech	Dtra. de la Biblioteca
Administradora	D.ª Susana Casaña Oliver	Administradora
PDI	Marta Alcolea Gracia	Ciencias de la Antigüedad
	Gema Bueno de la Fuente	CC. de la Documentación e Hª de la Ciencia
	Ana Soler Pérez	Filología Francesa
	Esther Muñoz González	Filología Inglesa y Alemana
	Pablo Lópiz Cantó	Filosofía
	Miguel Sánchez Fabre	Geografía y Ordenación del territorio
	Carolina Naya Franco	H.ª del Arte
	Concepción Villanueva Morte	Historia
	José Aragüés Aldaz	Lingüística y Literaturas Hispánicas
	Joseba Bonaut Iriarte	Periodismo, CA y Publicidad
Estudiantes	Iker Algárate Pérez	
	Raquel Medrano Alloza	
PTGAS	Óscar Sagarra Camino	
	Ester Casanova Nuez	

f) Comisión de Patrimonio

<u>Presidente</u>	D. José Antonio Beltrán Cebollada	Decano
<u>Secretario</u>	D. Manuel Bea Martínez	VD de Infraestructuras y Servicios (CCAA)
<u>Vocales</u>	D. Jesús Tramullas Sanz	CCDD e Hª de la Ciencia
PDI	D.ª Azucena Macho Vargas	Filología Francesa
	D.ª María Sanz Julián	Filología inglesa y alemana
	D. Juan de la Riva Fernández	Geografía y OT
	D.ª María Narbona Cárceles	Historia
	D.ª Mónica Vázquez Astorga	Historia del Arte
	D. Juan Carlos Ara Torralba	Lingüística y Literaturas Hispánicas
	D. Rodnie Gabriel Galeano Rosa	Filosofía
	D. Víctor Lope Salvador	Periodismo, Com. Audiovisual y Publicidad
PTGAS	D.ª Susana Casaña Oliver	Administradora
	D. Carlos Ara Bertolín	Conserjería
	D. Óscar Oteo Moro	Semeta
Estudiantes	D.ª Lucía Martín Moya	
	D.ª Inés Royo Blanca	

g) Comisión de Cultura

Presidente:	D. Gabriel Sopeña Genzor	VD de Cultura y Proyección Social
Secretaria:	D.ª María Sanz Julián	Filología Inglesa y Alemana
Vocales:	D. Silvia Vergara Recreo	Ciencias de la Antigüedad
	D.ª Ana Isabel Escalona Orcao	Geografía y Ordenación del Territorio
	D. Mario Lafuente Gómez	Historia
	D.ª Mª del Carmen Abad Zardoya	Historia del Arte
	D.ª Amparo Martínez Herranz	Historia del Arte
	D.ª Marisa Arnal Purroy	Lengua y Literaturas Hispánicas
	D. Joseba Bonaut Iriarte	Periodismo, Com. Audiovisual y Publicidad
PTGAS	D. Carlos Ara Bertolín	Conserjería
	D. Óscar Oteo Moro	Semeta
Estudiantes	D. Reynaldo Antonio Montealegre García	
	D.ª Iris Moreno Sancho	

CSV: dfd5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 108 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



h) Comisión de Igualdad y Sostenibilidad

Presidente:	José Antonio Beltrán Cebollada	Decano
Secretaria:	Elena Albesa Pedrola	Profesora Secretaria
Vocales	Ana Morte Acín	VD de Política Académica
	Mónica Calvo Pascual	VD de Estudiantes y Relaciones Internacionales
	Manuel Bea Martínez	VD de Infraestructuras y Servicios
	M.ª José Estarán Tolosa	Ciencias de la Antigüedad
	Isabel Puente Cadena	Ciencias de la Documentación e Hª de la Ciencia
	Ester Aguilar Miró	Filología Francesa
	María Teresa Escudero Alías	Filología Inglesa y Alemana
	Paloma Ibarra Benlloch	Geografía y Ordenación del Territorio
	Ángela Cénarro Lagunas	Historia
	Francisco Javier Lázaro Sebastián	Historia del Arte
	Marina Patrón Sánchez	Lingüística y Literaturas Hispánicas
	Ester Jordana Lluch	Filosofía
	Patricia Gascón Vera	Periodismo
	José Manuel Martín Casales	PTGAS
	Luis Antonio Peiró Rubio	PTGAS
	Iris Moreno Sancho	Estudiante
	Aitana Murillo Murillo	Estudiante
	Nicolás Ilay Lopes López	Estudiante

i) Comisión de Garantía de Calidad de Grado

Presidenta	Ana	Morte	Acín	VD de Política Académica
PDI	María Carmen	Agustín	Lacruz	Información y Documentación
	Julia	Echeverría	Domingo	Estudios Ingleses
	Patricia	Gascón	Vera	Periodismo
	Ester	Jordana	Lluch	Filosofía
	María Carmen	Jorge	Chaparro	Lenguas Modernas
	Laura	Malo	Barranco	Historia
	Raquel	Montorio	Lloveria	Geografía y OT
	José	Aragüés	Aldaz	Filología Hispánica
	Miguel Ángel	Rodríguez	Horrrillo	Estudios Clásicos
	Fernando	Sanz	Ferreruela	Historia del Arte
PTGAS	Susana	Casaña	Oliver	Administradora
Estudiantes	Iker	Algárate	Pérez	
	Raquel	Medrano	Alloza	
	Teresa Mª del Carmen	Ramos	Landa	

j) Comisión de Garantía de Calidad de Máster

Presidenta	Ana	Morte	Acín	VD de Política Académica
PDI	María Teresa	Escudero	Alías	F. Inglesa y Alemana
	Bárbara María	Marquete	Gracia	Lengua y Literaturas Hispánicas
	Paula	Uribe	Agudo	Ciencias de la Antigüedad
	Luis Mariano	Blanco	Domingo	CC de la Doc. e Hª de la Ciencia
	Carlos Blas	Domper	Lasús	Historia
	Juan Carlos	Lozano	López	Historia del Arte
	David	Pérez	Chico	Filosofía
	Miguel Ángel	Saz	Sánchez	Geografía y OT
	Francisco José	Señalada	García	Filología Francesa
	Ricardo	Zugasti	Azagra	Periodismo, CA y Publicidad
PTGAS	Luis Antonio	Peiró	Rubio	Jefe de Secretaría
Estudiantes	Iker Javier	Algárate	Pérez	
	Raquel	Medrano	Alloza	
	Teresa Mª del Carmen	Ramos	Landa	

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 109 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



k) Comisiones de Evaluación de la Calidad

GRADO EN ESTUDIOS CLÁSICOS

Presidenta	Marina Sáenz, Rosa
Profesor	Jordán Cólera, Carlos
Profesor	Ramón Palerm, Vicente
Profesor suplente	Beltrán Cebollada, José Antonio
Profesor suplente	Vela Tejada, José
Estudiante	Velilla Sancho, Miguel
Estudiante	Mateo Pérez, María
Estudiante	Goicoechea Oyacarizqueta, África
Experto externo del centro	Fraile Vicente, Juan Francisco
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

GRADO EN ESTUDIOS INGLESES

Presidenta	Calvo Pascual, Mónica/Baelo Allué, Sonia María
Profesor	Guillén Galve, Ignacio
Profesor	Royo Grasa, M ^a Pilar
Profesor suplente	Herrando Rodrigo, Isabel
Profesor suplente	Oria Gómez, Beatriz
Estudiante	Aragón Caveró, Candela
Estudiante	Blasco Royo, Emma
Estudiante	Tolosana Chueca, Miguel Ángel
Estudiante suplente	Albaladejo Fernando, Sara
Estudiante suplente	Bueno Román, Carla
Estudiante suplente	Rivero Sieso, Marina
Experto externo del centro	Griñón Egea, Isabel
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

GRADO EN FILOLOGÍA HISPÁNICA

Presidente	Giralt Latorre, Javier
Profesor	Ibarretxe Antuñano, Iraide
Profesor	Silvestre Miralles, Alicia
Profesor suplente	Albesa Pedrola, Elena
Profesor suplente	Marqueta Gracia, Bárbara
Estudiante	Blasco Laporta, Alberto
Estudiante	Mircea, Lorena Gabriela
Estudiante	Vaquero Martínez, Inés
Experto externo del centro	Vela Tafalla, Rosa
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

GRADO EN FILOSOFÍA

Presidente	Fortanet Fernández, Joaquín
Profesor	Pérez Royo, Victoria
Profesor	Velázquez González, Juan
Profesor suplente	Burgos Díaz, Elvira
Estudiante	Marco Cueva, Ángela
Estudiante	Moreno Gómez, Marcelo
Estudiante	Priego Yagüe, Sofía
Estudiante suplente	Galindo Ariza, Enric
Experto externo del centro	Ángela Fraga Plana
Experto externo del Rector (CICIFE)	Arruebo Loshuertos, Pilar





GRADO EN GEOGRAFÍA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO

Presidente/a	Ollero Ojeda, Alfredo/Zúñiga Antón, María
Profesor	Escolano Aznar, Severino
Profesor	Longares Aladrés, Luis Alberto
Profesor suplente	Hernández Navarro, María Luz
Profesor suplente	Sánchez Fabre, Miguel Ángel
Estudiante	Gil Salillas, Pablo
Estudiante	Sanz Carreras, Elsa
Estudiante	Villanueva Rioz, Sergio
Experto externo del centro	Castellano Lafuente, Luis Alfonso
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

GRADO EN HISTORIA

Presidente	Lafuente Gómez, Mario/Gaspar Celaya, Diego
Profesor	Domingo Martínez Rafael
Profesor	Frías Corredor, Carmen
Profesor suplente	Moreno Resano, Esteban
Profesor suplente	Morte Acín, Ana
Estudiante	Benedicto Cedeño, Miguel
Estudiante	Sánchez García Anacollar, Celia
Estudiante	Peleato Peribañez, Alberto
Estudiante suplente	García Muñoz, Alba
Estudiante suplente	Ramos Landa, Teresa
Experto externo del centro	Rivas Palás, Elena
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

GRADO EN HISTORIA DEL ARTE

Presidenta/e	Almazán Tomás, Vicente David
Profesor	Castán Chocarro, Alberto
Profesor	Naya Franco, Carolina
Profesor suplente	Lozano López, Juan Carlos
Estudiante	Díaz Rincón, Paula
Estudiante	García López, Victoria
Estudiante	Iturbe Gimeno, Maeve
Estudiante suplente	Sánchez Bartibas, Elsa
Experto externo del centro	Bueno Petisme, Belén
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

GRADO EN INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN

Presidenta/e	Sánchez Casabón, Ana Isabel/Blanco Domingo, Luis Mariano
Profesor	Bueno de la Fuente, Gema
Profesor	Marco Cuenca, Gonzalo
Estudiante	Belle Isle Carrasco, Andrea Rhiannon
Estudiante	Ferruz Moraleda, Alba
Estudiante	Malo Martínez, Nohemi
Estudiante suplente	Berzona Hidalgo, Elena
Estudiante suplente	Rodanes Rosales, Irene
Experto externo del centro	Fernández Ruiz, M ^a Jesús
Experto externo del Rector (CICIFE)	Arruebo Loshuertos, María Pilar

GRADO EN LENGUAS MODERNAS

Presidenta	Aguilá Soler, Irene
Profesor	Hübner, Daniel F.
Profesor	Soler Pérez, Ana





Estudiante	Badea, Costin
Estudiante	Gómez Montero, Marcos
Experto externo del centro	Sancho Lizaga, Miguel
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

GRADO EN PERIODISMO

Presidente/a	Nogales Bocio, Antonia Isabel
Profesor	Bonaut Iriarte, Joseba
Profesor	Cebrián Zazurca, Enrique
Profesor suplente	
Profesor suplente	
Estudiante	Bravo Montaner, Victor
Estudiante	Pérez de Azpillaga Merino, Teresa
Estudiante	Salvador Jódar, Belén
Estudiante suplente	
Estudiante suplente	
Estudiante suplente	
Experto externo del centro	Zapater Delgado, Pedro
Experto externo del Rector (CICIFE)	Arruebo Loshuertos, María Pilar

MÁSTER UNIVERSITARIO EN CONSULTORÍA EN INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN DIGITAL

Presidente/a	Bandrés Goldáraz, María Elena
Profesor	Blanco Domingo, Luis Mariano
Profesor	Bueno de la Fuente, Gema
Estudiante	Aldana Royo, Carlos
Estudiante	Navarro Pena, Eva María
Estudiante	Sambou Gimeno, Jacqueline
Experto externo del centro	Gimeno Padilla, Sandra
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

MÁSTER UNIVERSITARIO EN ENSEÑANZA DEL ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA

Presidente	Hijazo Gascón, Alberto
Profesor	Horno Chéliz, María del Carmen
Profesor	Ortiz Cruz, Demelsa
Profesor suplente	Marqueta Gracia, Bárbara María
Profesor suplente	Silvestre Miralles, Alicia
Estudiante	Acero Marín, Javier
Estudiante	Bueno Tapia, Joel
Estudiante	Miguel Casanova, Pilar
Experto externo del centro	Díaz Rodríguez, Lourdes
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

MÁSTER UNIVERSITARIO EN ESTUDIOS AVANZADOS EN HISTORIA DEL ARTE

Presidente	Sanz Ferreruela, Fernando
Profesor	Martínez Herranz, Amparo
Profesor	Asión Suñer, Ana
Profesor suplente	Vázquez Astorga, Mónica
Estudiante	Delgado Sora, María
Estudiante	Ruiz Barainca, Miriam
Experto externo del centro	Sepúlveda Sauras, María Isabel
Experto externo del Rector (CICIFE)	Arruebo Loshuertos, María Pilar

MÁSTER UNIVERSITARIO EN GESTIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL

Presidenta	Biel Ibáñez, Pilar
Profesor	Juan García, Natalia





Profesor	Castán Chocarro, Alberto
Estudiante	Blanca Castro, Ariadna
Estudiante	Sesé Saz, Rosa Cristina
Estudiante	Portella Cariello, Elena
Experto externo del centro	Jiménez Martínez, Antonio
Experto externo del Rector (CICIFE)	Zarza Alzugaray, Francisco Javier

MÁSTER UNIVERSITARIO EN HISTORIA CONTEMPORÁNEA

Presidenta	Cenarro Lagunas, María Ángela
Profesor	Ceamanos Llorens, Roberto
Profesor	Vélez Jiménez, Palmira
Estudiante	Gracia Bradford, Silvia
Experto externo del centro	Moreno Seco, Mónica
Experto externo del Rector (CICIFE)	Usoz Ota, Juan

MÁSTER UNIVERSITARIO EN INVESTIGACIÓN EN FILOSOFÍA

Presidente/a	Del Olmo Campillo, Gemma
Profesor	García Varas, Ana
Profesor	López López de Lizaga, José Luis
Estudiante	Gaspar Cardiel, Alejandro
Estudiante	Martínez Domínguez, Alejandro
Estudiante	Serradilla Garcíandía, Maialen
Experto externo del centro	Gómez García, Sergio
Experto externo del Rector (CICIFE)	Arruebo Loshuertos, María Pilar

MÁSTER UNIVERSITARIO EN ESTUDIOS AVANZADOS EN HISTORIA

Presidente	Navarro Espinach, Germán
Profesor	Serrano Martín, Eliseo
Profesor	Villanueva Morte, Concepción
Estudiante	Arroyo Benito, Noelia
Estudiante	Bailo Monterde, Sabina
Estudiante	Ramos Gonzalvo, Mario
Experto externo del centro	Montanel Marcuello, María Ángeles
Experto externo del Rector (CICIFE)	Arruebo Loshuertos, María Pilar

MÁSTER UNIVERSITARIO EN MUNDO ANTIGUO Y PATRIMONIO ARQUEOLÓGICO

Presidente/a	Estarán Tolosa, María José
Profesor	Encuentra Ortega, Alfredo
Profesor	Sáenz Preciado, Carlos
Estudiante	Amorós Alguacil, Laura
Estudiante	García Cortés, Ariana
Experto externo del centro	Fatás Fernández, Luis
Experto externo del Rector (CICIFE)	Usoz Ota, Javier

MÁSTER UNIVERSITARIO EN ORDENACIÓN TERRITORIAL Y MEDIOAMBIENTAL

Presidente	López Escolano, Carlos
Profesor	Esteban Rodríguez, Samuel
Profesor	Julián Andrés, Asunción
Estudiante	Esteban Piñeiro, Juan
Estudiante	Soria Nuez, Ana
Estudiante	Vispe Mur, Gisela
Experto externo del centro	González Vallejo, Sara
Experto externo del Rector (CICIFE)	Arruebo Loshuertos, María Pilar





MÁSTER UNIVERSITARIO EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN GEOGRÁFICA PARA LA ORDENACIÓN DEL TERRITORIO: SIG Y TELEDETECCIÓN

Presidente	Pérez Cabello, Fernando
Profesor	Montorio Llovería, Raquel
Profesor	Rodrigues Mimbrero, Marcos
Estudiante	García Lagranja, Juan Miguel
Estudiante	Pérez Pajuelo, David
Estudiante	Sánchez Zugasti, Nicolás
Experto externo del centro	Martínez Cebolla, Rafael
Experto externo del Rector (CICIFE)	Usoz Ota, Javier

10.3 EQUIPO DECANAL

Decano	D. JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA
Profesora Secretaria	D.ª ELENA ALBESA PEDROLA (1)
Vicedecana de Calidad y Profesorado	D.ª M.ª CARMEN PÉREZ-LLANTADA AURÍA
Vicedecana de Política Académica	D.ª ANA MORTE ACÍN
Vicedecano de Infraestructuras y Servicios	D. MANUEL BEA MARTÍNEZ
Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales	D.ª MÓNICA CALVO PASCUAL
Vicedecano de Cultura y Proyección Social	D. GABRIEL SOPEÑA GENZOR
Adjunta al Decano para Comunicación	D.ª PATRICIA GASCÓN VERA
Adjunto al Decano para Digitalización	D. RAÚL POSTIGO VIDAL
Administradora	D.ª SUSANA CASAÑA OLIVER

(1) D.ª PAULA URIBE AGUDO entre el 1 de septiembre de 2025 y el 13 de febrero de 2026

10.4 REUNIONES DEL EQUIPO DECANAL

FECHA	ASUNTOS TRATADOS EN LAS REUNIONES
01/09/2025	- Incorporación de la Profesora Secretaria sustituta y de los Adjuntos al Decano para la Digitalización y para la Comunicación. - Organización: Objetivos prioritarios del curso, objetivos del primer trimestre, próximas reuniones institucionales y sus contenidos previsibles.
04/09/2025	- Preparación de la reunión con Directores de Departamento: inicio de curso. - Digitalización: estructura de la nueva página web. - Comunicación: propuesta de comunicación externa e interna en la Facultad.
15/09/2025	- Organización: reparación de la siguiente Junta de Facultad. - Cultura y Proyección Social: ultimar Comisión de Cultura. - Estudiantes y RRIL: fiesta de bienvenida del curso 25/26. - Infraestructuras y Servicios: última Comisión de Patrimonio y grupo en Sostenibilidad. - Calidad y Profesorado: borradores del Informe de Gestión y Plan de Actuación, sesión de bienvenida del nuevo profesorado, proceso de renovación de la acreditación institucional. - Digitalización: inicio del proceso de mejora de las webs de los Departamentos. - Comunicación: elaboración y ubicación del formulario de comunicación en redes.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 114 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





- 22/09/2025
- Organización: reparación de la siguiente Junta de Facultad.
 - Estudiantes y RRII: próximas reuniones con el Consejo de Estudiantes, normativa de movilidad internacional en fase de elaboración.
 - Política Académica: revisión de la fase previa del POD, información sobre la primera Jornada de Innovación Docente del Observatorio.
 - Comunicación: formulario de comunicación en redes ya disponible, preparación de un vídeo sobre la reforma, preparación de un canal de YouTube.
- 29/09/2025
- Organización: Junta de Facultad.
 - Cultura y Proyección Social: cesión del uso del piano del aula Magna.
 - Estudiantes y RRII: informe sobre los asuntos tratados en la reunión con el Consejo de Estudiantes y de la próxima reunión con los estudiantes en la Junta.
 - Política Académica: informe sobre la situación de Ofiplan.
 - Infraestructuras y Servicios: problemática de inundaciones en Laboratorio de Arqueología y Prehistoria tras las fuertes lluvias.
 - Calidad y Profesorado: Autoinforme.
- 06/10/2025
- Organización: Junta de Facultad.
 - Estudiantes y RRII: informe sobre los asuntos tratados en la en la reunión con los estudiantes en la Junta.
 - Infraestructuras y Servicios: evolución de la cartelería del centro, problemas con la climatización y las incidencias inundaciones que afectan al Laboratorio de Arqueología y Prehistoria, informe sobre la última fase de la reforma de la biblioteca destinada a los PIF.
 - Calidad y Profesorado: optativas, adscripción a áreas,.
 - Comunicación: conveniencia de incorporar al profesorado jubilado a los boletines informativos del centro.
- 20/10/2025
- Estudiantes y RRII: definir una estrategia de centro ante la previsible bajada de alumnado en el próximo curso académico, conveniencia de revisar la fecha de celebración del acto de Graduación.
 - Política Académica: diseño de doble grado.
 - Cultura y Proyección Social: próxima Noche de las Letras Vivientes.
 - Calidad y Profesorado: petición de prórroga en la entrega del Autoinforme debido a su extensión, información sobre la Jornada del Observatorio de Innovación Docente.
 - Digitalización: actualización de los textos de las páginas de los departamentos, consenso de un calendario para editar las páginas, actualización de la página relativa a comisiones y grupos de trabajo.
 - Comunicación: situación de los vídeos promocionales, concreción del contenido de la *newsletter*, valoración de solicitud de dos pantallas informativas.
- 27/10/2025
- Calidad y Profesorado: valoración positiva del Autoinforme, necesidad de incorporar indicadores al Plan de Actuación, inicio del borrador del Plan estratégico, informes sobre el POD y desdobles y proyectos formativos.
 - Cultura y Proyección Social: información relativa a la Noche de las Letras Vivientes, información sobre la exposición que se acaba de clausurar y sobre las próximas previstas, incorporación de la becaria de la Cátedra José Martí.
 - Infraestructuras y Servicios: reunión con el VR, puesta en marcha de la Comisión de Patrimonio, revisión del estado de los gastos y de su seguimiento.
 - Política Académica: compartir con los Coordinadores las cuestiones expuestas por la Rectora y las líneas de trabajo futuras, reajustes en algunas asignaturas tras el PAIM, posibilidad de dobles másteres con máster de Educación.
 - Digitalización: incorporación de la bandera de Palestina a la web, subida próxima de los contenidos del Observatorio a la web.
 - Comunicación: realización de los vídeos promocionales dentro de una campaña más amplia de promoción de las titulaciones del centro.
 - Profesora Secretaria: informe sobre el estado actual de las Comisiones de Evaluación de la Calidad de las Titulaciones y su renovación.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 115 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





- 10/11/2025
- Profesora Secretaria: informe sobre el estado actual de las Comisiones de Evaluación de la Calidad de las titulaciones.
 - Estudiantes y RRII: reunión de estudiantes con el Decano, la VD y la Administradora, acuerdo con Directores de distintas acciones de difusión y captación, conveniencia de disponer de acceso a los contactos de las direcciones de todos los institutos de Aragón, informe sobre la existencia de una plaza de prácticas en cooperación internacional
 - Calidad y Profesorado: finalización del Autoinforme, segunda revisión del SIGC, ampliación del mapa de procesos, catálogo de indicadores y borrador del Plan estratégico, estado de la nueva página web de calidad.
 - Digitalización: posibilidad de emitir certificados vinculados a la colaboración en las páginas web de los departamentos.
 - Comunicación: problema con el colectivo Alumni, que no recibe los correos de la Facultad.
- 17/11/2025
- Profesora Secretaria: próximas elecciones para las CEV, montaje del audiovisual en la sala Cotiella, composición de la Comisión de Garantía de la Calidad del Máster de Profesorado.
 - Infraestructuras y Servicios: reprografía.
 - Calidad y Profesorado: remisión del Autoinforme a la IGS, avance del control de indicadores en excel, trabajo con el borrador del Plan estratégico, informe para Junta de Facultad sobre los resultados de evaluación del profesorado, reunión con el VR para hablar sobre la fase 1 del POD
 - Infraestructuras y Servicios: necesidad de convocar con celeridad a la Comisión de Patrimonio, impulso del grupo en Sostenibilidad y el de Igualdad.
 - Estudiantes y RRII: sesión informativa sobre el programa Erasmus dirigida al estudiantado del centro, reunión con el VR de Estudiantes para abordar el fraude académico y la situación de indefinición existente en torno a la OUAD, informe sobre la reunión mantenida con los estudiantes sobre actividades culturales y la mejora del calendario de TFG, necesidad de revisar la información de la página web para las actualizaciones de las defensas de TFG.
 - Cultura y Proyección social: convocatoria de las comisiones que todavía no han iniciado su actividad, informe relativo al nuevo convenio con librerías y la UZ, felicitaciones para la violagambista Pilar Almalé por el Premio Artes y Letras Heraldo de Aragón.
 - Comunicación: acciones posibles para que el PDI jubilado reciba los correos del centro.
 - Digitalización: revisión de los contenidos de la web, corrección de la información relativa a los TFG, realización de los vídeos sobre calidad.
- 24/11/2025
- Organización: planificación del calendario hasta final de cuatrimestre.
 - Profesora Secretaria: elecciones de las CEV, remisión de los datos requeridos para la Fundación Conocimiento y Desarrollo, acuerdo de las fechas para la celebración del patrón de la Facultad.
 - Estudiantes y RRII: gestión de la fecha de la graduación.
 - Política Académica: Nota Aclaratoria sobre calendario y tramitación del TFG en la convocatoria de junio de 2026, Informe de Evaluación de la Calidad 24/25 y Plan de Acción y Mejora 25/26, Avances en la planificación de titulaciones ofertadas desde la Facultad, aclaración en las fechas de POD para transmitir a Junta.
 - Calidad y Profesorado: revisión del catálogo de indicadores por parte de la Comisión de Calidad.
 - Cultura y Proyección Social: Convocatoria de la Comisión de cultura
- 01/12/2025
- Profesora Secretaria: recordatorio de los próximos eventos hasta final de trimestre, preparación de la siguiente Junta de Facultad.
 - Política Académica: avances en la planificación de titulaciones ofertadas desde la Facultad:
 - Calidad y Profesorado: Informe de Evaluación de la Calidad 24/25 y Plan de Acción y Mejora 25/26, Renovación de la Acreditación Institucional del Centro, Organización e inicio del trabajo para el desarrollo del Plan Estratégico 2025-2028.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 116 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





- Infraestructuras y Servicios: puesta en marcha de la Comisión de Patrimonio, Instalación 2ª puerta automática y limpieza canaleta para evitar la inundación del Laboratorio de Prehistoria y Arqueología.
 - Estudiantes y RRH: informe sobre el desarrollo de la Convocatoria Erasmus + 2026, envío del protocolo de actuación ante fraude universitario.
 - Comunicación: Presentación del borrador del *newsletter* "InfoFilo", informe sobre los números de difusión relativos a redes sociales.
 - Cultura y Proyección social: montaje del árbol de Navidad, compra de una pantalla de reverberación y dos micrófonos de canto para el Aula Magna,
- 09/12/2025
- Infraestructuras y Servicios: informe sobre la primera reunión de la Comisión de Patrimonio, informe sobre el estado de la señalética.
 - Política Académica: reunión mantenida con Coordinadores y Directores, revisión de los PAIM en la CGCG.
 - Profesora Secretaria: Junta de Facultad, modificación de la Comisión Permanente.
 - Informe sobre el último Consejo de Gobierno.
 - Estudiantes y RRH: abordaje de la situación de la alumna invidente y asperger.
 - Calidad y Profesorado: Comisión de Calidad, revisión por parte de la CGCG de los PAIM y del ICE, confección de las primeras páginas del Plan estratégico.
- 12/01/2026
- Planificación del primer trimestre del año 2026.
 - Infraestructuras y Servicios: estado de la climatización del centro y la señalética, reubicación del PIF, recuperación del mobiliario de la Facultad de Educación, informe sobre la recogida selectiva, informe sobre seguridad: protocolos y simulacros.
 - Calidad y Profesorado: fase 1 del POD, grupo de trabajo para la elaboración del Plan Estratégico.
 - Estudiantes y RRH: promoción de la oferta de estudios en diversas localidades.
 - Digitalización: actualización de la web dedicada a la Cátedra José Martí.
 - Comunicación: estado de la comunicación interna.
- 19/01/2026
- Organización semanal.
 - Política Académica: preparación de las reuniones de la CGCG.
 - Profesora Secretaria: convocatoria de Junta de Facultad,
 - Estudiantes y RRH: reunión del Consejo de Estudiantes.
 - Infraestructuras y Servicios: reunión con el VR de Infraestructuras, recuperación del mobiliarios da la Facultad de Educación, Comisión de Patrimonio.
- 26/01/2026
- Estudiantes y RRH: campaña de difusión con IES, próximas presentaciones; preparación de la Jornada de promoción de los másteres el 20 de febrero.
 - Calidad y Profesorado: incidencias producidas al inicio de curso, preparación relativa a la fase 2 del POD el 2 de febrero, continuación del trabajo con el Plan estratégico en la Comisión de Calidad, preparación de la auditoría el 12 de febrero.
 - Infraestructuras y Servicios: reunión mantenida con el VR Infraestructuras, botonera de los ascensores, señalética y reprografía, reorganización de la Biblioteca.
 - Cultura y Proyección Social: cancelación del concurso Erasmus para la celebración del patrón de la Facultad, actuación musical para el patrón y para la graduación.
- 16/02/2026
- Profesora Secretaria: Junta de Facultad, IX Jornada del Observatorio Permanente de Innovación Docente de la Facultad de Filosofía y Letras.
 - Política Académica: Consejo de Gobierno, Revisión del procedimiento para la propuesta y asignación de Directores y Líneas de TFGM.
 - Calidad y Profesorado: Fase 1 del POD, Renovación de la Acreditación Institucional de Centro, Plan Estratégico de la Facultad 2025/2028.
 - Infraestructuras y Servicios: situación de infraestructuras y servicios.
 - Estudiantes y RRH: Promoción de la oferta de estudios
 - Cultura y Proyección Social: Cátedra institucional "José Martí".
 - Comunicación y digitalización: publicación del boletín informativo InfoFilo y actualización de la web de la Facultad.
- 23/02/2026
- Calidad y Profesorado: firma de actas; publicación de los resultados de indicadores de SIGC, encuesta a profesores; Plan Estratégico.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 117 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

- Política Académica: reunión entre Equipo Decanal y Secretaría; revisión del procedimiento TFG/M.
 - Estudiantes y RRII: promoción de los estudios de Máster
 - Infraestructuras y Servicios: mobiliario, climatización, salas PIF, reprografía, seguridad.
 - Profesora Secretaria: San Isidoro; IX Jornadas del Observatorio Permanente de Innovación Docente.
 - Comunicación: consejo editorial del boletín informativo "InfoFilo"; estrategia de comunicación en RRSS de los Grados.
- 03/03/2026
- VD Calidad y Profesorado: Sistema de Calidad de las titulaciones de la UZ, presentación del Plan Estratégico a los Directores del Dpto. y UP, presentación de los resultados del SIGC en la web, encuestas realizadas a los profesores.
 - Política Académica: guía para informar sobre programas de intercambio y movilidades, reunión con los estudiantes de 3.º para informales sobre gestión y realización del TFG, reunión con sección académica de la Secretaría.
 - Estudiantes y RRII: exposición de las acciones de internacionalización.
 - Infraestructuras y Servicios: salas PIF, reprografía.
 - Profesora Secretaria: Junta de Facultad, Jornada del Observatorio Permanente de Innovación de FyL, composición de la Comisión de Igualdad y Sostenibilidad.
 - Comunicación: estrategia Comunicación en RRSS en reunión de directores.
 - Digitalización: preparación de la página web del Observatorio.
- 09/03/2026
- Profesora Secretaria: IX Jornada del Observatorio de Innovación Docente, reunión con estudiantes de 4.º para organizar la Graduación; solicitud de miembros para Comisión de Igualdad y Sostenibilidad a Departamentos.
 - Calidad y Profesorado: presentación del PEC a Directores de Dpto / UP.
 - Política Académica: calendarios académicos.
 - Estudiantes y RRII: reunión con estudiantes de 4.º para organizar la Graduación.
 - Infraestructuras y Servicios: aviso por goteras y desperfectos por la lluvia; mobiliario de la antigua edificio de la Facultad; horarios de exámenes de 2.º cuatrimestre y de horarios del curso que viene; instalación de televisores en los halls de A y B;
 - Comunicación: estrategia de comunicación en RRSS a Directores y en Junta.
- 16/03/2026
- Estudiantes y RRII: reunión con el VR de Estudiantes, reunión con la Directora del POUZ.
 - Profesora Secretaria: Perspicaz, Elecciones a representantes en la Comisión de Estudios de Grado, Junta de Facultad.
 - Calidad y Profesorado: reunión con representantes de estudiantes para el Plan Estratégico, informe a la Comisión de Calidad del resultado positivo del Autoinforme, aprobación del borrador del Plan Estratégico.
- 23/03/2026
- VD Calidad y Profesorado: situación de la acreditación institucional
 - Política Académica: situación del programa conjunto Hispánicas-Clásicas, reglamento para la elaboración de las memorias de verificación según el Consejo de Gobierno
 - Estudiantes y RRII: exposición de las acciones de internacionalización
 - Infraestructuras y Servicios: reprografía.
 - Profesora Secretaria: revisión actas y acuerdos de anteriores Juntas y de Comisiones Permanentes, informe sobre la composición Comisión Igualdad y Sostenibilidad.
 - Digitalización: presentación de la estrategia de comunicación en RRSS.
- 13/04/2026
- Calidad y Profesorado: El informe provisional de la autoevaluación ha pasado a definitivo, aprobación del Programa conjunto Profesorado + Historia en la CGCM.
 - Política Académica: Revisión del reglamento de TFGM, regulación Hispaclás.
 - Estudiantes y RRII: jornadas de acogida de estudiantes nacionales y Erasmus para septiembre.
 - Infraestructuras y Servicios: reunión con el VR de Infraestructuras para alegaciones al Reglamento sobre la Gestión de Espacios, Comisión de Biblioteca.
 - Profesora Secretaria; Junta de Facultad, preparación de la reunión de Comisión Igualdad y Sostenibilidad, preparación de la festividad de la Facultad, Elecciones a Comisiones de Grado de Universidad y de Posgrado, también la Comisión Técnica.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 118 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



- 27/04/2026 - VD Calidad y Profesorado; reunión de Calidad el 30 de abril, Plan Estratégico: presentado al PAS y a Estudiantes. El día 29 se presentará a Dirs. Y Coords.
- Política Académica: 2.ª fase del POD a finales de junio, Hispaclás: se aprobará martes 28 en Consejo de Gobierno, guías docentes en la segunda quincena de mayo.
- de Estudiantes y RRII: jornada de acogida estudiantes y Erasmus para septiembre, previsión para la Jornada de acogida de estudiantes de Máster.
- Infraestructuras y Servicios: horarios para el curso 26/27, climatización y mobiliario noble
- Cultura y Proyección Social: decisión del 19 de mayo Caída en combate de José Martí, Visita de los Alumni 50 aniversario Historia y Geografía, a la que irán VDIS y VDCPS
- Profesora Secretaria: X Jornadas del Observatorio Permanente de Innovación Docente; Graduaciones 2026, Comisión Igualdad y Sostenibilidad.
- Digitalización: se está acomodando y mejorando la web de cara a la acreditación.
- 04/05/2026 - VD Política Académica: asignaturas interdisciplinares, que pasará previamente por la CGCG y se aprobará en Junta de Facultad.
- Estudiantes y RRII: 6 mayo: reunión en Paraninfo con VR Estudiantes.
- Infraestructuras y Servicios: Reglamento de Gestión de Espacios, Reprografía, mobiliario de la Facultad (mesas presidenciales), señalética de los despachos, recogida selectiva, reunión de la Comisión de Biblioteca para el 7 de mayo.
- Cultura y Proyección Social: Jornada por la caída en combate de José Martí, informe sobre el aniversario de cine mudo con piano, informe de la exposición de Rosina.
- Profesora Secretaria: Junta Facultad 11 de mayo, X Jornada del Observatorio 13 de mayo, Plan de Actuación para el curso 26/27 de la Comisión de Igualdad y Sostenibilidad.
- Comunicación; exposición de Rosina en RTVE, publicación de una nota en RRSS y en la web con la presentación del Plan con foto para comunicarlo, estrategia de Comunicación> solamente faltan los vídeos de los alumnos de Información y Documentación.
- 18/05/2026 - Calidad y Profesorado: fecha para el panel de expertos de ACPUA, difusión del Plan estratégico y del IS del SIGC en web, resultados de las evaluaciones de la docencia.
- Política Académica: guías docentes.
- Profesora Secretaria: X Jornada del Observatorio Permanente de Innovación Docente.
- 01/06/2026 - Difusión del PE y del IS del SIGC en web y en una nota para conocimiento de toda la comunidad de Filosofía y Letras.
- Resultados de las evaluaciones de la docencia.
- Política Académica: guías docentes.
- Profesora Secretaria: X Jornada del Observatorio Permanente de Innovación Docente.
- 08/06/2026 - Infraestructuras y Servicios: Reprografía, mobiliario de la Facultad de Educación,.
- Profesora Secretaria: Junta de Facultad.
- Estudiantes y RRII: Curso Emprendimiento organizado por UNITA, al que asistirán PS y ADC.
- Comunicación: datos concretos de la campaña de difusión.
- Digitalización: páginas web de los distintos grados.
- 15/06/2026 - Profesora Secretaria: Junta de Facultad.
- Política Académica: calendario de TFGM y la asignación de directores.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 119 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



10.5 EQUIPO DECANAL: PRINCIPALES ACTOS DE REPRESENTACIÓN

FECHA	ACTO/REUNIÓN	REPRESENTANTE
2-9-2025	Jornada de Acogida Estudiantes Primer Curso	Decano/VD. Estudiantes
5-9-2025	Reunión Comisión Biblioteca Universitaria	Decano.
5-9-2025	Reunión con Directores de Departamento	Equipo Decanal
8-9-2025	Inauguración Máster Reporterismo	Decano
11-9-2025	Inauguración Congreso Historia Antigua	Decano
11-9-2025	Reunión Comisión de Permanencia	Decano
16-9-2025	Reunión Comisión de Calidad	Equipo Decanal
16-9-2025	Reunión con OFIPLAN	Decano
19-9-2025	Claustro Extraordinario	Decano
22-9-2025	Reunión Comisión Estudios Posgrado	Decano.
25-9-2025	Inauguración Congreso Internacional Visiones sobre Egipto	Decano
25-9-2025	Reunión Consejo de Estudiantes	Decano/VD.Est./PS
26-9-2025	Apertura oficial del Curso	Decano
30-9-2025	Reunión con Estudiantes	Decano/ VD.Est./PS
1-10-2025	Inauguración Congreso IBERSID	VD de Estudiantes
3-10-2025	Toma de Posesión Decano Facultad de Educación	Decano
7-10-2025	Reunión Decanos con Rectora	Decano
7-10-2025	Visita Colegio Arquitectos	Decano/ VD Infraestruc
15-10-2025	Reunión Decana Facultad de Ciencias	Decano
17-10-2025	Acto Cátedra María Domínguez	Decano
21-10-2025	Comisión de Calidad	Decano
21-10-2025	Inauguración Seminario Teóricas y críticas de Arte en la España Contemporánea	Decano
22-10-2025	Inauguración Congreso Comunicación en Información Digital	Decano
22-10-2025	Reunión Vicerrector de Política Académica	Decano
23-10-2025	Reunión Plenario Estudiantes	Decano/VD.Est./PS
23-10-2025	Jornada Observatorio Innovación Docente	Decano
24-10-2025	Inauguración Jornadas IUCA	Decano
24-10-2025	Honoris Causa-Alan E. Gelfand	VD Política Académica
24-10-2025	Inauguración Curso Extraordinario "Vigencia Actual de los clásicos de la Lit. Esp."	Decano
27-10-2025	Seminario IPH	Decano
5-11-2025	Seminario Goya viajero	Decano
5-11-2025	Reunión Coordinadores Grados	Equipo Decanal
7-11-2025	Clausura Congreso Despoblación	Decano
12-11-2025	Comisión Estudios de Posgrado	Decano
12-11-2025	Inauguración Coloquio Auditores de La Rota	Decano
14-11-2025	Reunión con estudiantes	Decano/VD. Est./PS
14-11-2025	Patrón Facultad de Ciencias	Decano
17-11-2025	Patrona Facultad Ciencias de la Salud	Decano
19-11-2025	Reunión POD-Vr. Profesorado	Decano/VD. CP/Adm
19-11-2025	Inauguración Coloquio internacional "El final de las dictaduras"	Decano
20-11-2025	Toma de posesión Director CIFICE	Decano





25-11-2025	Reunión Comisión de Calidad	Equipo Decanal
26-11-2025	Reunión Decano Facultad de Educación	Decano
26-11-2025	Reunión Gerente	Decano
27-11-2025	Inauguración Congreso Arqueología	Decano
28-11-2025	Jornada sobre violencia de género	Decano
28-11-2025	Reunión Rectora	Decano
2-12-2025	Reunión Decanos	Decano
4-12-2025	Reunión Comisión de Patrimonio	Decano
4-12-2025	Reunión Directores Dptos y Coordinadores Máster	Equipo Decanal
4-12-2025	Celebración Día de la Constitución	Decano
4-12-2025	Entrega premio Cisneros a Javier Lambán	Decano
17-12-2025	Reunión Vr. Estudiantes	Decano
17-12-2025	Aniversario Museo Ciencias Naturales-Paraninfo	Decano
18-12-2025	Inauguración XIX Congreso Hª Comunicación y Contemporaneidad	Decano
18-12-2025	Reunión Vr. Comunidad Universitaria y Compromiso Social	Decano
18-12-2025	Reunión UNIVERSA	Decano
18-12-2025	Reunión Vr. Política Académica	Decano
19-12-2025	Aguinaldo musical	Equipo Decanal
9-1-2026	Inauguración Curso Protocolo	VD. Política Académica
12-1-2026	Inauguración Exposición "Carteles del Franquismo"	VD. CyPS
16-1-2026	Reunión Directores Departamentos	Equipo Decanal
19-1-2026	Reunión Consejo de Estudiantes	Decano/VD Est./PS
21-1-2026	Inauguración Exposición Vida de Gervasio Sánchez	Decano
22-1-2026	Reunión Vr. Infraestructuras y Sostenibilidad	Decano
23-1-2026	Reunión Directora Cursos Extraordinarios	Decano
27-1-2026	Acto presentación libro Facultad de Educación	Decano
30-1-2026	Reunión Máster Profesorado	Decano
2-2-2026	Reunión POD-Vr. Profesorado	Decano/VD CyP /Adm
3-2-2026	Reunión Defensor Universitario	Decano.
5-2-2026	Inauguración Exposición IUCA	Decano.
9-2-2026	Presentación Plan Estratégico-Vr. Planificación y Desarrollo Estratégico	Equipo Decanal
12-2-2026	Reunión con Decano Facultad de Educación	Decano
12-2-2026	Auditoria	Equipo Decanal
16-2-2026	Visita Comisión Supervisora	Decano
18-2-2026	Reunión Comisión Biblioteca	Decano
18-2-2026	Reunión Hispa-Clás	Decano
19-2-2026	Reunión Decanos	Decano
20-2-2026	Reunión Vr. Economía.	Decano
20-2-2026	Toma de posesión Directora Escuela de Doctorado	Decano
20-2-2026	Presentación libro Carmelo Romero	Decano
23-2-2026	Patrón Facultad CC. Sociales y del Trabajo	Decano
27-2-2026	Reunión Dtra. Biblioteca	Decano/VD Infr
2-3-2026	Reunión Gerente	Decano
3-3-2026	Reunión Decanos	Decano
3-3-2026	Comisión Estudios de Posgrado	Decano

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 121 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



9-3-2026	Presentación IPH	Decano
10-3-2026	Comisión Científica Cursos Extraordinarios	Decano
10-3-2026	Presentación libro Carmen Marta	Decano
12-3-2026	Inauguración Jornadas Observatorio Igualdad	VD. CyP
13-3-2026	Patrón Facultad de Educación	Decano
13-3-2026	Compositoras silenciadas-Actuación musical	Decano
16-3-2026	Comisión Calidad	Equipo Decanal
16-3-2026	Vr. Estudiantes /Fernando Latorre (OUAD)	Decano
18-3-2026	Comisión de Reglamentos	Decano
18-3-2026	Comisión de Garantía de la Calidad Grados	Decano
18-3-2026	Clausura PERSPICAZ	Decano
18-3-2026	Inauguración Congreso Inglés	Decano
20-3-2026	Inauguración Olimpiada de Geografía	Decano
25-3-2026	Celebración Patrón Universidad	Decano
25-3-2026	Inauguración semana de la Geografía	Decano
26-3-2026	Entrega premios Olimpiada de Geografía	Decano
8-4-2026	Reunión Gestión de espacios-Online	Decano
10-4-2026	Concurso Estudios Clásicos	Decano
14-4-2026	Comisión de Igualdad	Equipo Decanal
14-4-2026	Reunión Colegio Enrique de Ossó para Bachillerato de Excelencia	Decano
16-4-2026	Patrón Facultad de Veterinaria	VD. InfyS
17-4-2026	Patrón Facultad Filosofía y Letras	Equipo Decanal
21-4-2026	Inauguración Exposición "Roma y París..."	Decano
27-4-2026	Comisión de Calidad	Equipo Decanal
27-4-2026	Comisión Garantía Calidad Grados	Decano
27-4-2026	Reunión Consejo de Estudiantes	Decano/VD Est./PS
28-4-2026	Reunión Directores y Coordinadores	Equipo Decanal
29-4-2026	Reunión Biblioteca	Decano
29-4-2026	Conferencia Consejo Social	Decano
30-4-2026	Reunión Vr. Infraestructuras	Decano
30-4-2026	Reunión Comisión de Calidad	Equipo Decanal
4-5-2026	Reunión Decana Facultad de Ciencias	Decano
4-5-2026	Reunión Sociedad Estudios Latinos-SELAP	Decano
6-5-2026	Reunión Vr. Estudiantes	VD EE y RRII
7-5-2026	Clausura Máster Reportерismo	Decano
18-5-2026	Reunión Comisión de Reglamentos	Decano
19-5-2026	Reunión Programas Conjuntos	Decano
22-5-2026	50 aniversario Promoción Geografía e Historia (1976-1981)	Decano
22-5-2026	Día del Doctorado	Decano
25-5-2026	Toma de posesión Decana Medicina	Decano
28-5-2026	Comisión Garantía Grado	Decano
28-5-2026	Comisión Garantía Máster	Decano
5-6-2026	Comisión Patrimonio	Decano
9-6-2026	Inauguración Archivos	Decano
12-6-2026	Graduaciones	Equipo Decanal
19-6-2026	Comisión de Reglamentos	Decano
19-6-2026	Homenaje Julián Casanova / Enrique Solano	Decano





23-6-2026	Reunión Directora Biblioteca	Decano
24-6-2026	Entrega Premio Estudiante, Formación y Valores	Decano
25-6-2026	Presentación ARTIGRAMA	Decano
26-6-2026	Conferencia IA	Decano
26-6-2026	Comisión Igualdad y Sostenibilidad	Equipo Decanal
26-6-2026	Comisión Estudios Posgrado	Decano
26-6-2026	Clausura Curso de Protocolo	Decano
9-7-2026	Toma posesión Directora EINA	Decano
15-7-2026	Reunión Comisión Reglamentos	Decano
15-7-2026	Reunión Gerente	Decano
15-7-2026	Reunión Vr. Política Académica	Decano
22-7-2026	Constitución Subcomisión Gestión Espacios	Decano



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 123 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



10.6 SIGC: COORDINADORES DE TITULACIÓN

GRADO	COORDINADOR
ESTUDIOS CLÁSICOS	Rosa M ^a Marina Sáez
ESTUDIOS INGLESES	Sonia María Baelo Allué
FILOLOGÍA HISPÁNICA	Javier Giralto Latorre
FILOSOFÍA	Joaquín Fortanet Fernández
HISTORIA	Diego Gaspar Celaya
HISTORIA DEL ARTE	David V. Almazán Tomás
GEOGRAFÍA Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO (en extinción)	María Zúñiga Antón
GEOGRAFÍA TERRITORIO Y MEDIO AMBIENTE (implantación 25/26)	María Zúñiga Antón
INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN (en extinción)	Luis Mariano Blanco Domingo
GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y CONTENIDOS DIGITALES (implantación 25/26)	Luis Mariano Blanco Domingo
LENGUAS MODERNAS	Irene Aguilá Solana
PERIODISMO	Antonia Isabel Nogales

MÁSTER	COORDINADOR
CONSULTORÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN DIGITAL	M ^a Elena Bandrés Goldáraz
CULTURAS E IDENTIDADES HISPÁNICAS (en extinción)	Luis Sánchez Laílla
ENSEÑANZA DEL ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA	Alberto Hijazo Gascón
ESTUDIOS AVANZADOS EN HISTORIA DEL ARTE (en extinción)	Fernando Sanz Ferreruela
GESTIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL	Pilar Biel Ibáñez
HISTORIA CONTEMPORÁNEA	Ángela Cenarro Lagunas
INVESTIGACIÓN EN FILOSOFÍA	Gemma del Olmo Campillo
INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS EN HISTORIA (en extinción)	Germán Navarro Espinach
HISTORIA Y ARTE (implantación 25/26)	Germán Navarro Espinach
MUNDO ANTIGUO Y PATRIMONIO ARQUEOLÓGICO (en extinción)	Esteban Moreno Resano
MUNDO ANTIGUO Y PATRIMONIO ARQUEOLÓGICO (implantación 25/26)	María José Estarán Tolosa
ORDENACIÓN TERRITORIAL Y MEDIO AMBIENTAL (en extinción)	Carlos López Escolano
ORDENACIÓN Y GESTIÓN DEL TERRITORIO Y DEL MEDIO AMBIENTE	Carlos López Escolano
TIGS PARA LA OT: SIGS Y TELEDETECCIÓN (en extinción)	Fernando Pérez Cabello
CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN GEOGRÁFICA (implantación 25/26)	Fernando Pérez Cabello

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 124 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



10.7 COMISIONES DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD: ACTUACIONES

Comisión de la Garantía de la Calidad de Grado

2026.06.24	Aprobación calendarios depósito y defensa TFG y de asignación de directores.
2026. 06. 04	Valoración y aprobación Guías Docentes Curso 2026/27
2026.05.28	Aprobación Guías Docentes Curso 2026/27
2026.05.08	Sesión Moodle. Aprobación oferta Asignaturas interdisciplinares 2026/27
2026. 04. 27	Reunión ordinaria. Asignaturas interdisciplinares Curso 2026/27
2026.04.15	Sesión Moodle. Propuesta de modificación de listado de reconocimientos para publicación.
2026.03.1	Reunión Ordinaria. Aprobación de actas anteriores. Programa HispaClás. Reconocimientos de asignaturas. Tablas de adaptación.
2026.02.10	Sesión Moodle. Aprobación propuesta provisional Directores/as TFG, febrero 2026
2025.12.11	Sesión Moodle. Fase 1 del POD.
2025.12.09	Sesión Meet Extraordinaria 9 de diciembre. Aprobación tribunales MH de TFG. Vinculación asignaturas Grado de Geografía. Informe técnico IEC/PAIM.
2025.11.27	sesión Moodle. Reclamaciones asignación provisional directores TFG
2025.11.25	Sesión Moodle. Propuesta nombramientos Miembros externos CEV
2025.11.17	Sesión Moodle. Aprobación propuesta provisional de asignación de directores de TFG.
2025.10.24	Sesión Meet extraordinaria 24 de octubre. Reconocimiento de créditos Ciclos Superiores FP. Tabla adaptación F. Hispánica. Solicitud reconocimiento Grado en Gestión de Información.
2025.09.30	Reunión Ordinaria. Sesión Meet. Aprobación actas anteriores y asuntos de trámite. Propuesta directores de TFGs.

Comisión de la Garantía de la Calidad de Máster

2026.06.24	Aprobación calendarios de evaluación de TFM y de asignación de directores.
2026.06.04	Sesión Moodle. Aprobación Guías Docentes pendientes 2026.
2026.05.28	Sesión presencial. Aprobación Guías Docentes 2026.
2026.04.15	Sesión Meet. Reunión ORDINARIA. Aprobación actas anteriores. Ratificación de acuerdos.
2026.02.11	Sesión Moodle. Propuesta de oferta de plazas Fase 1 de Admisión. Curso 2026-2027.
2026.02.05	Sesión Moodle. Propuesta de asignación de directores/as para el TFM (segundo plazo).
2026.01.16	Sesión Meet. Reunión extraordinaria. Informe técnico IEC-PAIM M.U. Consultoría de Información y Documentación.
2025.12.09	Sesión Meet de 9 de diciembre de 2025. Revisión técnica IEC/PAIM. Aprobación tribunales de evaluación de TFM.
2025.11.27	Sesión Moodle. Reclamación asignación provisional director TFM.
2025.11.25	Sesión Moodle. Nombramiento miembro experto CEV.
2025.11.17	Sesión Moodle. Aprobación propuesta provisional asignación directores de TFM
2025.09.30	Reunión Ordinaria Sesión Meet. Aprobación Actas anteriores y asuntos de trámite. Aprobación propuesta de directores de TFM.
2025.09.08	sesión Moodle. Aprobación MV del M.U. en Comunicación y Cultura en Inglés.





10.8 PROYECTOS DE INNOVACIÓN DOCENTE

Programa	Título	Coordinador
PIEC	Cultura y proyección social en la Facultad de Filosofía y Letras: actuaciones de coordinación y mejora de los flujos de información y refuerzo del compromiso con la Agenda 2030	Gabriel Sopena Genzor
PIEC	Fomentando la cultura de la calidad en la Facultad de Filosofía y Letras	Ana Morte Acín
PIEC	Observatorio Permanente de Innovación Docente de la Facultad de Filosofía y Letras (Cuarta edición)	Elena Albesa Pedrola
PIEC	Promoción de la movilidad internacional e integración de estudiantes de movilidad internacional en la Facultad de Filosofía y Letras	Mónica Carolina Calvo Pascual
PIET	Encontrarse con Filosofía. 5ª edición	Joaquín Fortanet Fernández
PIET	Enseñanza de las lenguas clásicas: aprendizaje científico-práctico de la gramática	Miguel Ángel Rodríguez Horrillo
PIET	Filosofía al Encuentro. 1ª edición	Juan Velázquez González
PIET	Geografía, Territorio y Medio Ambiente: ciencia para un futuro sostenible	Roberto Serrano Notivoli
PIET	Lectura crítica, análisis y discusión	Vicente David Almazán Tomás
PIET	Mapa de Adquisición de Competencias Digitales en el Máster Universitario de Enseñanza del Español como Lengua Extranjera	Alberto Hijazo Gascón
PIET	Proyecto de formación para la elaboración del TFG en el Grado en Historia del Arte	Vicente David Almazán Tomás
PIET	El Grado en Gestión de Información y Contenidos Digitales y los perfiles profesionales en la sociedad del conocimiento	Luis Mariano Blanco Domingo
PIET	Coordinación de materias, asignaturas, contenidos y guías en el Grado en Gestión de Información y Contenidos Digitales	Jesús Tramullas Saz
PIET	El aprendizaje al aire libre como Estructura de Innovación Docente en el nuevo grado de Geografía, Territorio y Medio Ambiente	María Teresa Lamelas Gracia
PIIDUZ	"Creando puentes lingüísticos en la enseñanza de ELE"	Paula Lázaro Berdié
PIIDUZ	(CON)TEXTO. El desarrollo del pensamiento histórico a través del comentario de fuentes escritas	María Viu Fandos
PIIDUZ	Actuaciones de mejora para la enseñanza de los contenidos lecto-literarios en Filología Clásica	Silvia Vergara Recreo
PIIDUZ	Art Thinking en el aprendizaje de Español como Lengua Extranjera (ELE)	Demelsa Ortiz Cruz
PIIDUZ	Chloris: el perfume como arte en los estudios humanísticos	Fermín Daniel Castillo Arcas
PIIDUZ	Cine en construcción: oficios, visión y reflexión en torno al Séptimo Arte	Nuria Sánchez Bautista
PIIDUZ	Coordinación de asignaturas optativas de literatura del Grado en Estudios Ingleses: evaluación, metodología e investigación (II)	Silvia Martínez Falquina
PIIDUZ	Cultura y globalización del mundo en la Edad Moderna a través de la pintura (III)	Laura Malo Barranco
PIIDUZ	Desarrollo competencial de la gramática IV: DE LA MINIMOTECA A LA AMBIGUOTECA	Bárbara María Marqueta Gracia
PIIDUZ	Desarrollo de metodologías activas en la enseñanza de lenguas clásicas	Alfredo Pedro Encuentra Ortega

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 126 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



PIIDUZ	DILEMA MORAL Y DISERTACIÓN FILOSÓFICA. PRÁCTICA Y EVALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN ESCRITA DEL ALUMNADO DE FILOSOFÍA EN SECUNDARIA Y BACHILLERATO. 2ª EDICIÓN	Jorge Jiménez Portillo
PIIDUZ	Diseño de rutas culturales alternativas como herramienta activa de aprendizaje para la docencia en Historia del Arte (3ª edición)	Julio Andrés Gracia Lana
PIIDUZ	Diseño e implementación de recursos digitales en la asignatura Historia de la Lengua Inglesa	María Ferrández San Miguel
PIIDUZ	El comentario literario de textos latinos: teoría, práctica y evaluación	Rosa María Marina Sáez
PIIDUZ	El estudio de casos como metodología activa en el Grado de Periodismo: Una aproximación en femenino a la realidad del mercado artístico actual	Ana Asión Suñer
PIIDUZ	Entre el lienzo y el comercio: nuevas metodologías docentes del mercado del arte y sus agentes	Paula Jaulín Lecina
PIIDUZ	Exponer para aprender: nuevas metodologías y tecnologías en el comisariado de exposiciones de arte	Paula Jaulín Lecina
PIIDUZ	Fonética a través de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (FonETICs)	Sonia Almu Almu
PIIDUZ	Historia sobre piedra, metal y cerámica. Introducción al uso de fuentes epigráficas en la docencia de Historia antigua, III	María José Estarán Tolosa
PIIDUZ	HistoriARTE	Francisco Javier Martínez Molina
PIIDUZ	Integración de la IA en el diseño de actividades para la materia de Literatura Norteamericana	Laura Roldán Sevillano
PIIDUZ	La Historia y las Ciencias Sociales. Comprender la sociedad desde la interdisciplinariedad	María Viu Fandos
PIIDUZ	Medievalistas: un proyecto transversal para enseñar la Edad Media desde la Filología, la Historia y el Arte.	Elena Albesa Pedrola
PIIDUZ	Noticias en TikTok: valor informativo en 60 segundos	Patricia Gascón Vera
PIIDUZ	Re(ler) la Edad Media: nuevos horizontes en el estudio de la literatura medieval	Daniel Mur Cantalejo
PIIDUZ	REgresd_s	Marcos Rodríguez Mimbreno
PIIDUZ	Simulación de Congreso con Trabajos de Fin de Grado de Filosofía	Federico Parra Rubio
PIIDUZ	ZARAGOZA, LA CIUDAD QUE TE HABLA (2.ª edición): Un proyecto de implementación didáctica del estudio del paisaje lingüístico	Bárbara María Marqueta Gracia
PIIDUZ	CafELE	Demelsa Ortiz Cruz
PIIDUZ	Comunicar buenas prácticas de desarrollo territorial en la Unión Europea en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. 5ª ed	María Angulo Egea
PIIDUZ	CONTINENTE DESBORDANTE/CONTENIDOS EXPANDIDOS. MÁS ALLÁ DEL AULA: EXPLORACIONES EN LA LITERATURA HISPANOAMERICANA (VI)	Daniel Mesa Gancedo
PIIDUZ	EN LOS MÁRGENES DEL CANON: EXPLORACIONES PARA (DESIN)VISIBILIZAR A LAS ESCRITORAS HISPANOAMERICANAS (V)	Daniel Mesa Gancedo
PIIDUZ	Gain-up! Play-up! IV. Participación, interacción y transferencia de conocimiento histórico a través de las Redes Sociales	Diego Gaspar Celaya
PIIDUZ	Imaginarios (d)escritos: escenarios simbólicos y narrativos en el aprendizaje de las Humanidades.	Carolina Beatriz Naya Franco
PIIDUZ	La docencia en Historia con perspectiva de género V: sentimientos, emociones y placeres femeninos en la Edad Media	Concepción Villanueva Morte
PIIDUZ	La visión del patrimonio arqueológico en los medios de comunicación: prensa escrita y periódicos digitales IV. El patrimonio arqueológico en Aragón	Jesús Carlos Sáenz Preciado

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 127 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



PIIDUZ	Las memorias traumáticas en la cultura contemporánea	María Palmira Vélez Jiménez
PIIDUZ	Mujeres compositoras: las grandes preteridas en la historia de la música (V)	Roberto Anadón Mamés
PIIDUZ	Persuasión, asertividad y liderazgo en el discurso	Alicia Silvestre Miralles
PIIDUZ	Repositorio Digital de calcos históricos como herramienta de aprendizaje en Prehistoria. Fase 5	Manuel Bea Martínez
PIIDUZ	VI Seminario Internacional de Pensamiento Socio-Económico Crítico	Juan Velázquez González
PIIDUZ	Fotografía y Patrimonio Artístico	Vicente David Almazán Tomás
PICT	Conectando voces: diálogos plurilingües dentro y fuera del aula	Estel Maria Aguilar Miró
PICT	Doctoral Research Explained: Fomentando las Competencias Transversales UZ2, UZ4, UZ5.	Natalia Jiménez Pérez
PICT	Laboratorio de Derechos culturales y Diversidad cultural	Jorge Jiménez López
PISOC	AcogELE	Demelsa Ortiz Cruz
PISOC	Femenino y plural: estudios en Información y Documentación con perspectiva de género	Luis Mariano Blanco Domingo
PRAUZ	Guía práctica para elaborar un TFG de literatura inglesa	María Jesús Martínez Alfaro
PRAUZ	La competencia de la comprensión oral en el proceso de autoaprendizaje de la lengua francesa	Ana Soler Pérez



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 128 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



10.9 BIBLIOTECA DE HUMANIDADES “MARÍA MOLINER”

INSTALACIONES	
Superficie en m ² : 5.228 m ²	Sala 1: 672 m ² Sala 2: 395 m ² Sala 3: 375 m ² Hemeroteca: 564 m ² Mediateca: 84 m ² (1) Depósitos: 1732 m ²
Puestos de consulta: 423	Sala 1: 208 Sala 2: 65 Sala 3: 46 Hemeroteca: 104 ----- Sala de formación de usuarios: 12 Sala A: 12 Sala B: 12 Sala C: 25 Sala D: 15 Sala de trabajo en grupo (alumnos): 6 Cabinas de investigación: 4 Puestos de OPAC: 15 Salón de Actos: 120
Otros espacios: 218	
Capacidad en ml: 12.999	Libre acceso: 4.920 ml Depósitos: 8.079 ml
Entradas a la biblioteca	-- (2)

- (1) El espacio de la mediateca se ha reducido considerablemente como consecuencia de la habilitación de la sala PIF
(2) No se han podido contabilizar por problemas en la red en el sistema RFID

DATOS GENERALES	
Préstamos de la biblioteca	
Préstamos	15.770*
Renovaciones	6.262
Préstamo interbibliotecario	
Suministrados	199
Solicitados	225
Datos de catalogación	
Obras catalogadas	6.112

* El total de los préstamos realizados en la BUZ fue de 49.105, lo que refleja el elevado peso específico de la Biblioteca María Moliner en este servicio

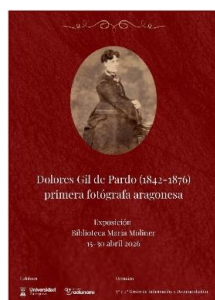
CSV: dfd5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 129 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Exposiciones en Biblioteca de Humanidades María Moliner

Ramón Perdiguer: una vida de amor por el cine

Del 7 de mayo al 30 de junio de 2026



Dolores Gil de Pardo (1842–1876): primera fotógrafa aragonesa

Del 15 al 30 de abril de 2026

Museos de arte moderno y contemporáneo en Aragón

Del 16 de febrero al 6 de marzo de 2026



Exposición Transiciones: un arte vivo

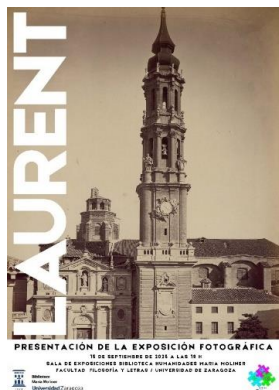
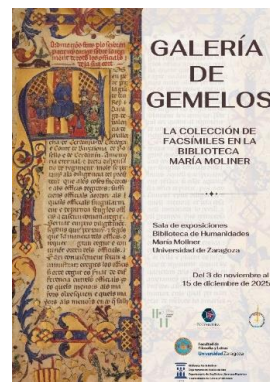
Del 12 de enero al 6 de febrero de 2026

CSV: dfd5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 130 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Exposición Galería de Gemelos: la colección de facsímiles en la Biblioteca María Moliner

Del 3 de noviembre al 15 de diciembre de 2025



Exposición Fotográfica Laurent

Del 15 de septiembre al 17 de octubre de 2025

Presentación del libro "Bakunin frente a Marx" de Carlos Taibo

Noviembre de 2025



Mesas bibliográficas temáticas

Rastrillos solidarios



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 131 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Mesa bibliográfica de la jornada "El patrimonio disperso del Monasterio de Piedra. Retos para la investigación" que tuvo lugar el 30 de abril tiene lugar en el Salón de Grados de la Facultad de Filosofía y Letras

Mesa bibliográfica de obras relacionadas con la jornada del proyecto de innovación docente Chloris "Oler el arte. Estética, símbolo y poder en la historia del perfume", celebrada en el aula magna de la Facultad de Filosofía y Letras.



Mesa bibliográfica con obras relacionadas con el concepto de paisaje cultural, al hilo del seminario internacional "Paisajes Culturales en Aragón" que tuvo lugar en el Aula de la Institución Fernando el Católico, en la Diputación de Zaragoza Marzo de 2026



Mesa bibliográfica relacionada con la jornada «Compositoras silenciadas. Historia, música y arte, en clave de mujer» celebrada en Aula Magna de Filosofía y Letras



Mesa bibliografía relacionada con la XII sesión del ciclo Mujeres Protagonistas, a cargo de la Doctora Laura Malo Barranco.



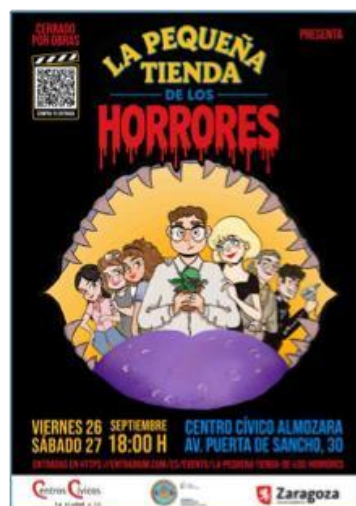
Mesa bibliográfica relacionada con la mesa redonda "El arte de la perfumería hoy"
Enero de 2026



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 132 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



10.10 ACTIVIDADES CULTURALES: CARTELERÍA



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Firmado electrónicamente por

JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA

Organismo: Universidad de Zaragoza

Cargo o Rol

Decano de la Facultad de Filosofía y Letras

Página: 133 / 189

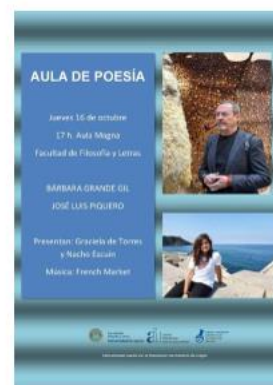
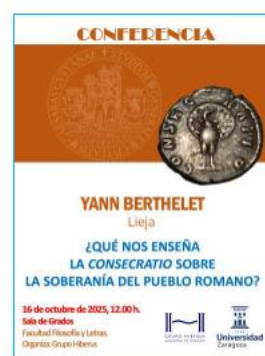
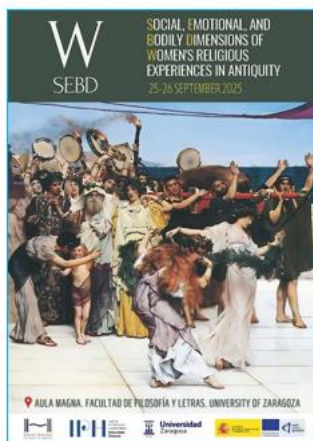
Fecha

15/10/2026 11:39:00

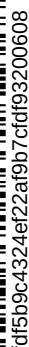


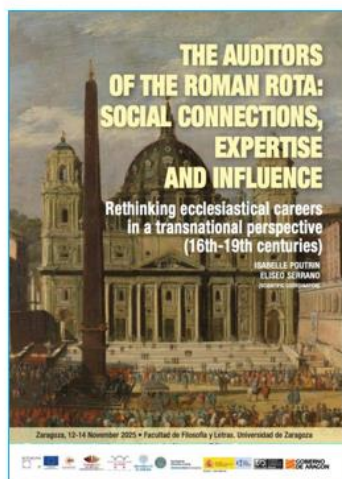
fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 134 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	

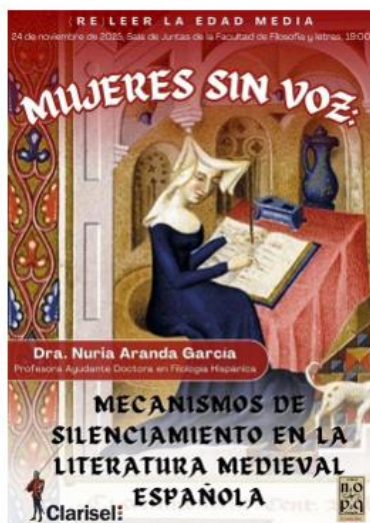




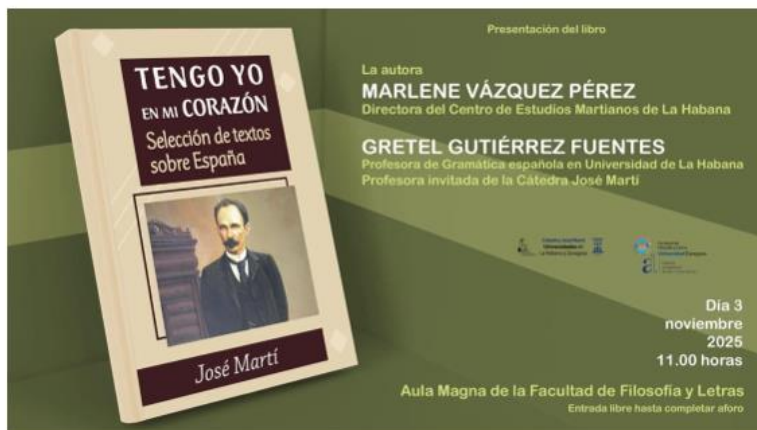
CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 136 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 137 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



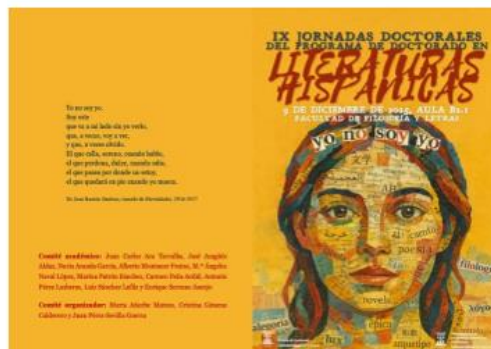
CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 138 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



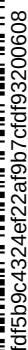
CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 139 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 140 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 141 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



LEGADO DOCUMENTAL DEL MOVIMIENTO ESTUDIANTIL EN
EL ARCHIVO DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA (1936-1975)

**ENTRE EL
SILENCIO
Y LA
PROTESTA**

LIBERTAD Y ACTIVIDAD
EN LA UNIVERSIDAD

LIBERTAD
EN LA UNIVERSIDAD

PARO CASI
TOTAL

UNIVERSIDAD

PARA EL ORDEN Y LA PAZ
Y LIBERTAD DE LOS ALUMNOS

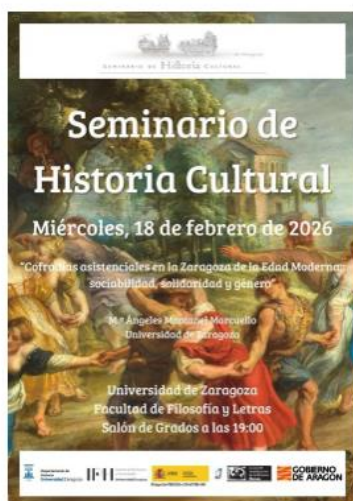
ARCHIVO HISTÓRICO DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA
1936

Archivo Universitario
Universidad Zaragoza

IOA

ARCHIVOS ACCESIBLES
MANIFIESTO INTERNACIONAL DE ALUMNOS





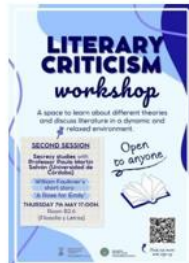
fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 143 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



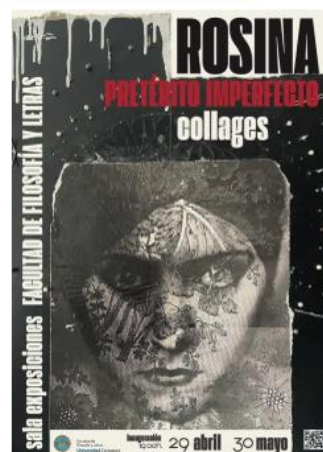
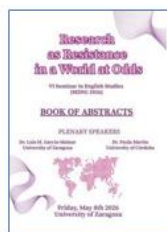
CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 144 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

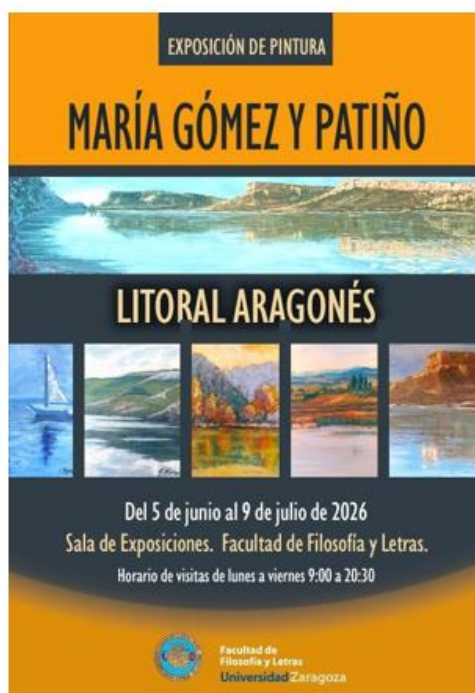
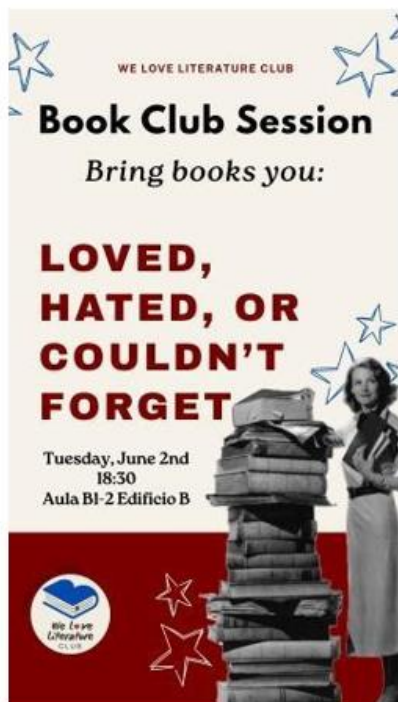
CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 145 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 146 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 147 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	

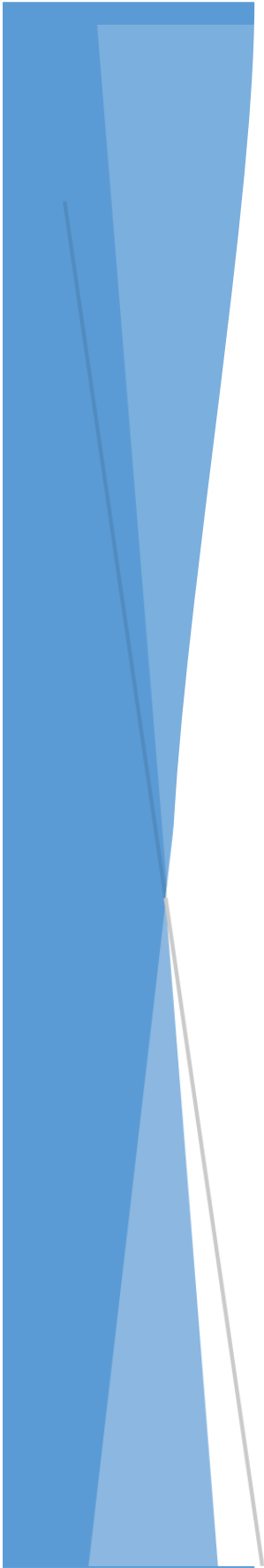


CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 148 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



II. SEGUIMIENTO

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 149 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 150 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



11 SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN 25/26

Como acción preceptiva en el marco del Sistema Interno de Garantía de la Calidad (SIGC) del centro, el Equipo decanal elaboró el **Informe de Gestión (IGPA_2025)**, aprobado por la Junta de Facultad en su sesión del 8 de octubre de 2025. El IGPA_2025 recogía también el **Programa de Actuación (PA)** con la propuesta de acciones a ejecutar durante el curso 2025-2026. Dicha propuesta de acciones partió del Plan de Mejora del Informe de revisión del SIGC_2025, que a su vez sentó las bases generales definitorias para comenzar a elaborar el borrador del primer Plan Estratégico de centro, posteriormente redactado, consensado y finalmente aprobado por Junta de Facultad el 11 de mayo de 2026.

El presente Informe de seguimiento del **Programa de Actuación** para el curso 2025-2026 recoge el balance del cumplimiento o, en su defecto, el estado de ejecución de dichas acciones. En términos generales, el PA 2025-2026 presenta un elevado grado de cumplimiento general, con un total de 75 de las 100 acciones planificadas totalmente ejecutadas (75%) y 19 en curso de realización (19%). El porcentaje restante se compone de 3 acciones aplazadas (3%), 2 desestimadas (2%) y únicamente 1 pendiente de inicio (1%), alcanzando así un 94% de actuaciones finalizadas o en proceso de desarrollo en las distintas áreas estratégicas del centro.

Para la identificación del estado de las acciones se ha utilizado la siguiente leyenda:

	ejecutada		en curso		pendiente		desestimada/ aplazada
---	-----------	---	-------------	---	-----------	---	--------------------------

Desestimada: objetivo descartado.

Pendiente: todavía no se ha iniciado su consecución.

En curso: se han alcanzado algunos valores.

Ejecutada: se ha alcanzado en su totalidad.

Para la identificación de responsables se ha utilizado la siguiente leyenda:

D/ED= Decano/Equipo de dirección; PS= Profesora Secretaria; VDCP= Vicedecana de Calidad y Profesorado; VDPA= Vicedecana de Política Académica; VDEROI= Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales; VDIS= Vicedecano de Infraestructuras y Servicios; VDCPS= Vicedecano de Cultura y Proyección Social; AD= Adjunto para la Digitalización; AC= Adjunta para la Comunicación.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 151 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



I. INSTITUCIÓN

PLANIFICACIÓN

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025	C1.1 / C6.1 / C7.1	PA_2025_1	Elaboración del Informe de Gestión 2025	ED	100%	100%	ejecutada	Rendición de cuentas y evaluación del grado de cumplimiento de los objetivos previstos en el ejercicio saliente.
2025/2026	IGPA_2025	C1.1	PA_2025_2	Elaboración del Programa de Actuación para el curso 26/27	ED	100%	100%	ejecutada	Planificación operativa para traducir las líneas estratégicas en proyectos, metas anuales y asignación de responsabilidades.
2025/2026	IGPA_2025	C1.1 / C6.1 / C7.1	PA_2025_3	Elaboración del Plan Estratégico 25/28 de la Facultad de Filosofía y Letras	ED	100%	100%	ejecutada	Definición plurianual de la visión, prioridades y grandes objetivos marco del centro a medio plazo.
2025/2026	IGPA_2025	C1.1	PA_2025_4	Elaborar un nuevo Reglamento de Facultad a partir del Reglamento marco de centros	ED	100%	0%	en curso	Adecuación de la estructura organizativa e institucional interna a la normativa de rango superior, pero esta no se ha aprobado todavía

ORGANIZACIÓN Y REPRESENTACIÓN

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025	C0.1 / C1.1	PA_2025_5	Renovación del sector PDI de la Comisión Permanente. Renovación de la Comisión de Patrimonio.	PS	100%	100%	ejecutada	Garantizar la representatividad del profesorado e investigador y la operatividad del órgano delegado de gobierno.
2025/2026	IGPA_2025	C1.1 / C7.1	PA_2025_6	Renovación de la Comisión de Cultura.	PS	100%	100%	ejecutada	Fomentar la extensión universitaria, las actividades culturales y la proyección social de la Facultad.
2025/2026	IGPA_2025	C1.1 / C0.1	PA_2025_7	Renovación del Grupo de trabajo de igualdad.	PS	100%	100%	ejecutada	Desplegar transversalmente las políticas institucionales de igualdad, inclusión y diversidad.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 152 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



2025/2026	IGPA_2025_5	C1.1 / C5.1	PA_2025_8	Creación de un Grupo de trabajo de Sostenibilidad.	D	100%	100%	ejecutada	Promover la responsabilidad ambiental, la gestión sostenible e integrar los objetivos de la Agenda 2030.
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025_5	C0.1 / C2.2	2025_13 / PA_2025_9	Renovación de las Comisiones de Evaluación de la Calidad y Constitución de las Comisiones de Evaluación de la Calidad de las nuevas titulaciones.	PS	100%	100%	ejecutada	Exige fomentar la participación activa de los grupos de interés a través de órganos. Se relaciona con la puesta en marcha de órganos de evaluación para el diseño y seguimiento de las titulaciones tanto nuevas como vigentes
2025/2026	IGPA_2025_5	C1.1 / C2.1	PA_2025_10	Mantener reuniones periódicas con los representantes institucionales (directores, coordinadores de titulación) y grupos de interés (PDI, PTGAS, estudiantes, egresados).	ED	100%	100%	ejecutada	Se vincula a la definición y seguimiento de los planes estratégicos contando con los diferentes grupos de interés. Aplica a la revisión periódica y prospectiva de las titulaciones con la implicación directa de los representantes e interesados.
2025/2026	IGPA_2025_5	C1.1 / C2.2	PA_2025_11	Recuperar la afiliación a la Asociación de Decanatos de Artes y Humanidades.	D	100%	100%	ejecutada	Aplica al estudio de necesidades del entorno territorial y a la alineación estratégica con los marcos e instituciones de referencia externa. Corresponde al análisis de las necesidades y expectativas del entorno profesional y social para la oferta académica.
2025/2026	IGPA_2025_5	C1.1	PA_2025_12	Mantener reuniones periódicas con instituciones autonómicas y locales (Consejería de Educación, Consejería con competencias en Universidad, Ayuntamiento de Zaragoza).	D	100%	100%	ejecutada	Aplica al estudio de necesidades del entorno territorial y a la alineación estratégica con los marcos e instituciones de referencia externa. Corresponde al análisis de las necesidades y expectativas del entorno profesional y social para la oferta académica.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 153 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

II. SISTEMA INTERNO DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

REVISIÓN DEL SIGC

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s requisitos PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	CO.1 / CO.2 / C1.1	2025_01 / 2025_10 / 2025_21 / PA_2025_13	Revisión del SIGC que culminará con la actualización del Mapa de procesos, el Manual de Calidad, y el Manual de procedimientos.	VDCP	100%	100%	ejecutada	Implica la revisión del funcionamiento del sistema y la actualización formal de sus documentos principales (manuales y mapa de procesos).
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	CO.1 / C1.1	2025_09 / 2025_11 / PA_2025_14	Nuevos procedimientos o instrucciones técnicas (procedimiento de comunicación interna y externa, procedimiento de gestión de recursos, y procedimiento de gestión de prácticas externas).	VDCP	100%	100%	ejecutada	Responde a la necesidad de articular a nivel normativo la gestión de la información/comunicación, los recursos materiales y el correcto seguimiento de las prácticas académicas.
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	C1.1 / C7.1	2025_09 / PA_2025_15	En el procedimiento de comunicación interna se incluirá el proceso de la difusión de los distintos IEC de titulaciones para indicar en las evidencias que los grupos de interés son conscientes de las actividades relacionadas con la revisión y mejora de la titulación.	VDCP	100%	100%	ejecutada	Garantiza que la información sobre el seguimiento de los títulos (IEC) y sus planes de mejora sea transparente y transmitida eficazmente a los colectivos implicados. Quedará recogido en el IGEC.
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	CO.1 / CO.2 / C1.1	2025_01 / PA_2025_16	Revisión de la Política y Objetivos de Calidad.	VDCP	100%	100%	ejecutada	Cumple de forma directa con la exigencia de evaluar y actualizar periódicamente el marco estratégico y la política de calidad institucional.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 154 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



SEGUIMIENTO DEL SIGC Y AUTOINFORME

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reño PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	C1.1	2025_16 / PA_2025_17	Seguimiento del Plan de Actuación del ISPA2025 utilizando indicadores de progreso para valorar la eficacia de las acciones establecidas y comprobar si se alcanzan los objetivos planificados.	VDCP	100%	100%	ejecutada	Responde a la necesidad de evaluar cuantitativamente la efectividad de las medidas adoptadas, asegurando el control continuo y la consecución de las metas estratégicas del centro.
2025/2026	IGPA_2025	C1.1	PA_2025_18	Seguimiento Programa de Actuación 25/26	VDCP	100%	100%	ejecutada	Justifica el control operativo y la verificación temporal del despliegue del plan anual de gestión alineado con la planificación general del centro.
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	C0.1 / C0.2 / C1.1	2025_17 / PA_2025_19	Especial seguimiento a los cuatro procedimientos recientemente implantados (actuales PRC_13, PRC_14, PRC_15, PRC_16).	VDCP/VDPA	100%	100%	ejecutada	Garantiza la adopción práctica y la eficacia real de las nuevas dinámicas del SIGC, permitiendo detectar ajustes o correcciones tras su implantación inicial.
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	C1.1 / C7.1	2025_02 / PA_2025_20	Especial seguimiento del grado de ejecución de las acciones relativas a la mejora de la información pública de la web del centro teniendo en cuenta todos los grupos de interés.	VDCP	100%	100%	ejecutada	Cumple con las exigencias de transparencia y rendición de cuentas, garantizando que el portal web oficial se revise y mantenga adaptado a las necesidades de los grupos de interés.
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	C0.1 / C6.1	2025_19 / PA_2025_21	Revisión de los procesos de gestión de indicadores (PRE-005) y de recogida y gestión de evidencias (PRE-006).	VDCP	100%	50%	en curso	Permite actualizar y optimizar las herramientas normativas que regulan la captura fiable y la trazabilidad de la información del sistema de calidad

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 155 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025	C0.1 / C6.1	2025_16 / PA_2025_22	Mejora del control de indicadores para hacer más sistemáticos i) la gestión de la información que proporciona el SIGC, y ii) el registro y el archivo de las evidencias que derivan de los procedimientos y procesos de calidad, de forma que se pueda identificar con más concreción el grado de cumplimiento de la política y de los objetivos de calidad.	VDCP	100%	70%	en curso	Sistematiza la custodia de evidencias y el uso de datos para verificar de forma precisa y objetiva la consecución de las metas y directrices de calidad.
2025/2026	IGPA_2025	C6.1 / C1.1	PA_2025_23	Creación de un catálogo Excel de indicadores, con su análisis y seguimiento.	VDCP	100%	100%	ejecutada	Proporciona una herramienta operacional estructurada que centraliza la medición, monitorización y análisis continuo del rendimiento del centro.
2025/2026	IGPA_2025	C0.2 / C2.2 / C1.1	PA_2025_24	Alineación de los IEC de titulaciones con la política y objetivos de calidad del centro.	VDCP	100%	50%	en curso	Garantizar la coherencia interna del sistema, logrando que los informes de seguimiento de los títulos individuales respondan a las prioridades estratégicas del centro. Se precisa la elaboración del IGEC.
2025/2026	IGPA_2025	C0.1 / C0.2 / C1.1	PA_2025_25	Constitución de una Comisión para elaborar el Autoinforme de solicitud de la renovación de la acreditación institucional	ED	100%	100%	ejecutada	Establece el Equipo de Dirección de trabajo formal encargado de evaluar globalmente el centro y redactar la memoria justificativa exigida en los procesos de acreditación externa.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 156 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



2025/2026	IGPA_2025	C0.2 / C1.1	PA_2025_26	Realización de una auditoría interna para contrastar el borrador de Autoinforme para la renovación de la acreditación del centro y el repositorio CLOUD.	ED	100%	100%	desestimada	Sirve como mecanismo de verificación previa independiente para corroborar la consistencia del autoinforme y la suficiencia del soporte documental guardado en el repositorio. Se ha tomado como referencia la auditoría de la IGS de marzo 2026.
-----------	-----------	-------------	------------	--	----	------	------	-------------	--

III. POLÍTICA ACADÉMICA
TITULACIONES

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	SIGC:2025 / IGPA_2025 / PE	C2.2	2025_04 / PA_2025_27 / A2.1.1	Consolidación y finalización del proceso de adaptación de las titulaciones al Real Decreto 822/2021.	VDPA	>10%	100%	ejecutada	Garantiza la adaptación legal e integral de las titulaciones vigentes al marco regulatorio estatal obligatorio (RD 822/2021), asegurando su validez oficial.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C2.2	PA_2025_28 / A2.1.1/ A2.1.3	Análisis de la posibilidad de mejora mediante la modificación de los planes de estudio de los grados con adaptación de mínimos al Real Decreto 822/2021.	VDPA	100%	100%	ejecutada	Permite superar el cumplimiento regulatorio básico, evaluando ajustes curriculares cualitativos para elevar la calidad docente y de aprendizaje de los grados.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C2.2	PA_2025_29 / A2.1.1	Tramitar la memoria de verificación y, en su caso elaborar, el proyecto formativo del MU en English Language, Communication and Culture.	VDPA	100%	100%	ejecutada	Responde a las fases formales de formulación, diseño y tramitación institucional de una nueva titulación oficial para enriquecer la oferta de posgrado del centro.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 157 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



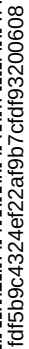
CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

2025/2026	IGPA_2025 / PE	C2.1 / C2.2	PA_2025_30 / A2.1.4	Estudio de la viabilidad de programas conjuntos de grado y su posible implantación con el fin de que el estudiante diversifique su perfil académico, amplie su formación y mejore su empleabilidad.	VDPA	100%	100%	en curso	Analiza la factibilidad técnica y académica de implantar itinerarios combinados que amplíen las salidas profesionales y competencias del estudiantado.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C2.1	PA_2025_31 / A2.1.3	Análisis del mapa de estudios de máster y propuestas para completarlo, particularmente en relación con aquellos estudios de grado que no tienen continuidad.	VDPA	100%	100%	en curso	Permite evaluar la articulación curricular entre los títulos de grado y máster, identificando vacíos formativos para diseñar posgrados que garanticen la continuidad académica de los egresados.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C2.1 / C2.2	PA_2025_32 / A2.1.4	Análisis de la posibilidad de programas conjuntos de másteres de la Facultad con el Máster de Formación del Profesorado.	D VDPA	100%	100%	ejecutada	Estudia la viabilidad organizativa y académica de ofrecer itinerarios dobles que integren la especialización disciplinar de la facultad con la cualificación pedagógica docente, ampliando la empleabilidad del alumnado.

PROCESOS

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reño PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C2.2 / C3.3	PA_2025_33 / A2.1.1	Incorporación plena de los requisitos normativos, en especial la definición de Resultados de Aprendizaje Específicos, la integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la inclusión de la	VDPA	100%	100%	ejecutada	Asegura la alineación legal e institucional de las titulaciones, integrando el enfoque formativo por competencias (Resultados de Aprendizaje), la sostenibilidad y la transparencia pública del sistema de calidad. Los resultados y los ODS constan ya en las guías docentes de las titulaciones que

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 158 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



**CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE**

					información relativa a los sistemas de calidad.						tienen Proyecto formativo. Los ODS constan en la totalidad de las guías.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C2.2 / C3.3 / C4.1	PA_2025_34 / A2.1.3	Posibilidad de incorporar nuevas materias y competencias transversales que respondan a los retos sociales, culturales y tecnológicos del momento	VDPa	100%	100%	ejecutada	Garantiza la pertinencia y actualización de la oferta académica, adaptando los contenidos a los cambios del entorno socio-tecnológico para enriquecer el perfil de egreso. Se han incorporado en las titulaciones que tienen Proyecto formativo (Sello 1+5)		
2025/2026	SIGC 2925 / IGPA_2025 / PE	C2.2 / C3.3	2025_18 / 2025_17 / PA_2025_35 / A2.1.3	Revisión y mejora de los procedimientos y de la normativa de la Facultad en materia de política académica, particularmente en la asignación de director de TFG y en la elaboración de guías docentes	VDPa	100%	100%	ejecutada	Regula de manera clara y eficiente las normativas internas clave de la facultad, estandarizando la planificación académica (guías docentes) y la tutoría de los Trabajos de Fin de Grado.		

IV. DOCENCIA E INVESTIGACIÓN

DOCENCIA

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C4.1	PA_2025_36 / A2.1.3	Exponer ante el VR de Profesorado que la supresión de grupos docentes no obedezca exclusivamente a criterios numéricos.	D	100%	N/A	ejecutada	Fundamenta la interlocución con los órganos de gobierno universitarios para defender una dotación docente justa, garantizando que la asignación de grupos responda a criterios cualitativos y pedagógicos reales.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 159 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	





fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C2.2 / C3.1	2025_14 / PA_2025_37 / A2.1.3	Análisis de las tasas de abandono y de las tasas de graduación en las titulaciones con indicadores relevantes y adopción de medidas.	VDERI VDCP	Mejora de los resultados medios en 0.5	Indicador 4.1.3.a Encuestas de satisfacción de estudiantes	en curso	Permite evaluar la progresión académica del alumnado mediante datos cuantitativos sólidos, facilitando el diseño de planes de actuación dirigidos a mitigar el abandono y mejorar el éxito académico.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C3.2 / C3.1	2025_15 / PA_2025_38 / A2.1.3	Realizar acciones de prevención de abandono entre los estudiantes de 1º.	VDERI	Mejora de los resultados en 5%	Indicador 6.2.9	en curso	Pone en marcha intervenciones tempranas y programas de apoyo durante el primer año para acompañar la adaptación del alumnado de nuevo ingreso y reducir la tasa de deserción inicial.
2025/2026	IGPA_2025	C3.1 / C3.2 / C7.1	PA_2025_39	Promocionar los estudios de máster de la Facultad entre los alumnos de grado	VDERI	100%	100%	ejecutada	Orienta activamente al alumnado para facilitar la continuidad académica de grado a posgrado dentro del propio centro, impulsando la captación de matrícula.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C3.2 / C3.3	PA_2025_40 / A2.2.4	Diseño de acciones tutoriales para fomentar la realización de TFG.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Articula un acompañamiento docente directo en la fase de elaboración del Trabajo de Fin de Grado para desatascar su entrega y elevar la tasa de graduación.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C3.2 / C7.1	PA_2025_41 / A2.2.1 / A2.2.4	Mejorar la información a los estudiantes sobre la tramitación en la presentación del TFG.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Disminuye la incertidumbre burocrática y agiliza la gestión del alumnado mediante instrucciones claras sobre los pasos formales de entrega y defensa del TFG.
2025/2026	IGPA_2025	C3.2 / C7.1	PA_2025_42	Mejorar la información sobre los egresados (empleabilidad y su contribución al entorno social y económico) de cada título.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Eleva la transparencia e información pública sobre las salidas laborales y el impacto socioeconómico de los títulos, guiando la toma de decisiones del alumnado y la sociedad.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 160 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 /PE	C3.3 / C4.1	2025_03 / PA_2025_43 / A2.1.2	Desarrollo de una nueva edición del Observatorio de Innovación Docente.	PS VDCP VDPA VDCPS	100%	100%	100%	ejecutada	Visibiliza y comparte las buenas prácticas pedagógicas de la plantilla, impulsando la mejora continua de los procesos de enseñanza y aprendizaje en el centro.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 /PE	C3.3 / C4.1	2025_6 / PA_2025_44 / A2.1.2 / A3.1.1	Diseño de nuevos Proyectos de Innovación de Centro	ED	4	100% (máximo de 4)	100%	ejecutada	Promueve iniciativas estratégicas y transversales de innovación académica a nivel institucional para atender necesidades globales de aprendizaje.
2025/2026	IGPA_2025 /PE	C4.1	PA_2025_45 / A3.1.1	Diseño de una sesión informativa para los nuevos profesores que se incorporan a la Facultad.	VDCP	100%	1	100%	ejecutada	Facilita la acogida, orientación e integración del profesorado de nueva incorporación, asegurando que conozcan la estructura, normativas y estándares de calidad de la facultad.
2025/2026	IGPA_2025 /PE	C4.1	PA_2025_46 / A2.1.2 / A3.1.1	Atender las necesidades formativas en docencia del profesorado canalizándolas para su implementación por el CIFICE.	VDCP	-	.	.	aplazada	Detecta brechas de competencias pedagógicas en la plantilla y articula el desarrollo profesional continuo a través del instituto o servicio de formación universitaria de referencia.

INVESTIGACIÓN

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 /PE	C1.1 / C7.1	PA_2025_47 / A3.1.1	Diseño de acciones que permitan visibilizar la investigación de la Facultad.	VDCP VDCPS AD	100%	100%	ejecutada	Promueve la divulgación y la transferencia del conocimiento generado en la facultad, cumpliendo con el compromiso institucional de difundir las actividades de I+D+i y rendir cuentas ante la sociedad y los colectivos externos.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 161 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

V. ESTUDIANTES

PARTICIPACIÓN

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C0.1 / C2.2	PA_2025_48 / A1.1.3	Diseño de acciones para fomentar la participación estudiantil en órganos de representación.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Incentiva la implicación directa del alumnado en los órganos formales de gobierno y calidad del centro, garantizando la representatividad en la toma de decisiones.
2025/2026	IGPA_2025	C1.1 / C3.2	PA_2025_49	Diseño de acciones para fomentar la participación estudiantil en actividades culturales y deportivas.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Favorece el desarrollo personal integral del alumnado y el sentido de pertenencia al centro más allá del plano puramente académico.
2025/2026	IGPA_2025	C3.3 / C4.1 / C6.1	PA_2025_50	Diseño de acciones para fomentar la participación estudiantil en las encuestas docentes.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Incrementa la muestra de respuesta en la captación de opinión del alumnado, asegurando la representatividad de los datos para la mejora continua del profesorado y las asignaturas.
2025/2026	IGPA_2025	C0.1 / C7.1	PA_2025_51	Diseño de acciones para informar a los estudiantes de manera particular del sistema de calidad.	VDERI VDPA	100%	100%	ejecutada	Acerca la cultura de la calidad al estudiantado, sensibilizándolo sobre las dinámicas del SIGC e impulsando su implicación en las propuestas de mejora.
2025/2026	IGPA_2025	C0.1 / C3.2 / C7.1	PA_2025_52	Mantener contacto permanente con los estudiantes y sus representantes.	VDERI	S/D	S/D	ejecutada	Consolida un canal abierto y bidireccional que permite atender necesidades emergentes, recoger sugerencias y resolver incidencias de forma ágil y coordinada.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 162 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



DIFUSIÓN

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025	C3.1 / C7.1	PA_2025_53	Diseño de acciones para la difusión de las titulaciones entre estudiantes de Secundaria.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Facilita la orientación preuniversitaria del estudiantado potencial, dando a conocer de manera fidedigna la oferta académica y favoreciendo la captación activa de matrícula.
2025/2026	IGPA_2025	C3.1 / C7.1	PA_2025_54	Diseño de una Jornada de Puertas Abiertas orientada a los estudiantes de Secundaria.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Proporciona un espacio de inmersión y contacto directo con las instalaciones y el profesorado, resolviendo dudas de forma personalizada antes de la fase de admisión.
2025/2026	IGPA_2025	C3.1 / C7.1	PA_2025_55	Potenciar las visitas de Centros de Secundaria.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Consolida la relación institucional con los centros de enseñanza secundaria del entorno, acercando la vida universitaria a los estudiantes en sus propios itinerarios formativos.
2025/2026	IGPA_2025	C3.1	PA_2025_56	Desarrollar una aplicación para gestionar la reserva de visitas de centros de Secundaria.	VDERI	N/A	N/A	aplazada	Moderniza y agiliza la logística administrativa de las visitas preuniversitarias, reduciendo la carga de gestión manual y mejorando el servicio prestado a los centros solicitantes.
2025/2026	IGPA_2025	C3.1 / C7.1	PA_2025_57	Elaborar productos audiovisuales dirigidos a la difusión de las titulaciones.	VDERI AC	100%	100%	ejecutada	Adapta el formato comunicativo a los lenguajes y canales digitales preferentes del público joven, mejorando el atractivo, la accesibilidad y el alcance de la información sobre las titulaciones.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 163 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

ORIENTACIÓN

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025	C3.2 / C7.1	PA_2025_58	Diseño de acciones de orientación laboral para egresados.	VDERI	N/A	N/A	aplazada	Acompaña al alumnado en su transición al entorno laboral, reforzando la empleabilidad y manteniendo una relación continua del centro con sus egresados.
2025/2026	IGPA_2025	C3.2 / C3.3	PA_2025_59	Impulsar la realización de prácticas extracurriculares.	VDERI	N/A	N/A	ejecutada	Complementa la formación de aula con experiencia práctica directa en empresas e instituciones, potenciando la adquisición de competencias aplicadas y la inserción profesional (a través del POUUM).
2025/2026	SIGC_2025 / IGPA_2025 / PE	C3.3	2025_02 / PA_2025_60 / A3.1.1	Actualizar en la web la información concerniente al programa Expertia.	VDCP AD	0%	10%	pendiente	Garantiza la transparencia y visibilidad pública de la participación de profesionales externos en la docencia, demostrando la vinculación de las titulaciones con el entorno profesional real.

MOVILIDAD

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	2025_12 / C3.1 / C3.3	PA_2025_61 / A2.2.2	Elaboración de una Normativa de Movilidad Internacional de la Facultad.	VDERI	100%	100%	ejecutada	Establece un marco regulatorio institucional claro y transparente para los intercambios académicos internacionales, ordenando la gestión de convocatorias, la orientación del alumnado y el reconocimiento oficial de créditos cursados en el extranjero.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 164 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



VI. INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

SERVICIOS

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025	C3.1	PA_2025_62	Anticipar la elaboración y publicación de horarios.	VDIS	100%	100%	ejecutada	Permite al estudiantado y al profesorado planificar con suficiente antelación su dedicación académica y conciliación, garantizando la previsibilidad del proceso formativo y la transparencia en la gestión del curso.
2025/2026	IGPA_2025	C3.3	PA_2025_63	Anticipar la elaboración y publicación del calendario de exámenes.	VDIS	100%	100%	ejecutada	Facilita la adecuada preparación y distribución del esfuerzo de estudio del alumnado, evitando solapamientos y asegurando la certidumbre en las fechas clave de evaluación.
2025/2026	IGPA_2025	C3.1	PA_2025_64	Mejora en el procedimiento de avisos e incidencias.	VDIS	100%	100%	ejecutada	Optimiza los canales de notificación y respuesta ante problemas operativos o de infraestructuras, reduciendo los tiempos de resolución y mejorando el funcionamiento diario del centro.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_65 / A3.2.2	Reubicación de las máquinas multifunción.	VDIS	100%	100%	ejecutada	Racionaliza la accesibilidad y el uso de los Equipos de Dirección de reprografía e impresión, mejorando la eficiencia logística, la comodidad en los flujos de trabajo del PDI y PTGAS y el mantenimiento de los servicios.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 165 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_66 / A3.2.2	Mejorar la organización de los materiales almacenados.	VDIS	100%	100%	ejecutada	Garantiza la correcta conservación, control e inventario del material del centro, optimizando el uso de los espacios disponibles y facilitando su localización rápida por parte del personal.
2025/2026	IGPA_2025	C5.1	PA_2025_67	Reivindicar la necesidad de una cafetería-comedor.	D	100%	100%	ejecutada	Responde a una demanda esencial de bienestar y conciliación para toda la comunidad universitaria (estudiantes, PDI y PTGAS), canalizando ante las instancias superiores la dotación de servicios clave de apoyo a la vida universitaria.

ESPACIOS

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_68 / A3.2.1	Insistir ante el Vicerrectorado de Infraestructuras (o Unidades responsables) sobre las deficiencias estructurales pendientes de arreglo.	D VDIS	100%	100%	ejecutada	Canaliza la resolución de incidencias infraestructurales críticas ante los órganos centrales de la universidad para garantizar la conservación y seguridad del edificio.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_69 / A3.2.1	Insistir ante el Vicerrectorado de Infraestructuras (o unidades responsables) sobre la necesidad de un arreglo definitivo de la climatización.	D VDIS	100%	100%	ejecutada	Busca resolver una deficiencia ambiental recurrente para garantizar condiciones de habitabilidad, eficiencia energética y confort idóneas para el desarrollo de la actividad universitaria.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_70 / A3.2.1	Medidas para evitar las filtraciones de agua en el Laboratorio de Prehistoria y Arqueología.	VDIS	100%	100%	ejecutada	Protege la integridad física de espacios especializados de docencia e investigación, previniendo el deterioro de

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 166 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



2025/2026	IGPA_2025 / PE	C4.1 / C5.1	PA_2025_71 / A3.2.1	Incrementar los espacios destinados al Personal Investigador en formación.	VDIS	100%	100%	ejecutada	equipamiento y garantizando la operatividad de los laboratorios. Adapta la infraestructura del centro al incremento del colectivo de investigadores en formación, dotándoles del espacio físico necesario para el desarrollo de sus tareas. Se ha dotado de una sala específica para personal PIF en la Biblioteca María Moliner.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_72 / A3.2.1	Acciones de mejora de acondicionamiento de los espacios destinados a los PIFs.	VDIS	75%	75%	en curso	Optimiza la calidad, equipamiento y ergonomía de los puestos de trabajo asignados al personal investigador en formación, favoreciendo un entorno de trabajo adecuado.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1 / C7.1	PA_2025_73 / A3.2.1	Mejorar la orientación en la Facultad mediante señalética general, apps, etc.	VDIS	75%	100%	en curso	Facilita la localización y navegación física o digital dentro del edificio, optimizando el uso de las instalaciones y mejorando la atención presencial a la comunidad universitaria. Se ha diseñado la cartelería de orientación interna, se ha dispuesto ya el 50% de la misma, el restante 50% se colocará en el primer cuatrimestre del curso 2026-2027. Se ha iniciado el diseño de una app para orientación dentro de la Facultad.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1 / C7.1	PA_2025_74 / A3.2.1	Implementar la cartelería de la Facultad: despachos individuales.	VDIS	75%	100%	en curso	Permite la rápida localización del PDI y PTGAS, garantizando la transparencia, la accesibilidad en la tutorización académica y la atención administrativa. Se ha llevado a cabo el diseño de toda la cartelería. La colocación está

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 167 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



									prevista para el primer cuatrimestre del curso 2026-2027.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_75 / A3.2.1	Mejoras en la señalética para personas con dificultades sensoriales o cognitivas.	VDIS	-	50%	en curso	Garantiza la accesibilidad universal en el recinto universitario, adaptando la comunicación espacial para favorecer la inclusión y la autonomía de personas con diversidad funcional. Se integra un sistema Braille en el diseño de las nuevas botoneras de ascensores.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1 / C7.1	PA_2025_76 / A3.2.1	Valorar la instalación de cartelera exterior para identificación de la Facultad.	VDIS	-	100%	en curso	Refuerza la identidad visual y la visibilidad del centro en el entorno urbano, facilitando la localización externa de la facultad para visitantes y la ciudadanía. Se envía propuesta y diseño a la UTCE para el estudio de viabilidad.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_77 / A3.2.	Dotar de cartelera específica relativa a la aplicación de la normativa de “espacio sin humos” y recomendaciones integradas en las políticas de sostenibilidad del Centro.	VDIS	100%	100%	ejecutada	Promueve entornos saludables y sostenibles en el campus, sensibilizando a la comunidad universitaria sobre normativas de salud pública y compromisos ambientales corporativos.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_78 / A3.2.1	Instalación de estores en pasillos del edificio B para mejorar el sistema de regulación térmica.	VDIS	100%	75%	en curso	Permite mejorar la eficiencia energética del edificio y el confort térmico en las zonas de tránsito, reduciendo el consumo energético mediante medidas de climatización pasiva. Se ha dotado de estores a los pasillos más afectados.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 168 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_79 / A3.2.1	Valoración y, en su caso, recuperación del mobiliario histórico de la Facultad.	VDIS	-	50%	en curso	Promueve la preservación, restauración y puesta en valor del patrimonio histórico e institucional de la facultad, garantizando su conservación y uso adecuado en las instalaciones.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C5.1	PA_2025_80 / A3.2.1	Completar el equipamiento del Aula Magna y de la Sala de Juntas con mesas presidenciales.	VDIS	100%	50%	en curso	Dota a las dependencias de representación y gobierno de la facultad del mobiliario e infraestructura idóneos para el desarrollo óptimo de actos académicos, solemnes y reuniones de órganos colegiados. Se ha realizado la valoración y se comenzará con la recuperación efectiva del mobiliario en septiembre de 2026. Se está pendiente de la entrega de la mesa de la Sala de Juntas. Se envió a UTCE la propuesta/diseño de la mesa para el Aula Magna.

VII. CULTURA Y PROYECCIÓN SOCIAL

PATRIMONIO

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C7.1	PA_2025_81 / A4.2.1	Establecer con antelación programaciones de exposiciones y actividades culturales.	VDCPS	100%	100%	ejecutada	Permite estructurar y planificar con previsión la agenda no lectiva del centro, garantizando un despliegue ordenado de la actividad cultural y facilitando su difusión anticipada.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 169 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

2025/2026	IGPA_2025 / PE	C7.1	PA_2025_82 / A4.2.1	Mejora en la difusión de las actividades culturales.	VDCPS	100%	100%	ejecutada	Incrementa la visibilidad y accesibilidad de la oferta cultural del centro, asegurando que la comunidad universitaria y la ciudadanía dispongan de información actualizada.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C7.1	PA_2025_83 / A4.2.1	Potenciar las actividades culturales de la Facultad coordinándolas con el Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio y con otras instituciones.	VDCPS	100%	100%	ejecutada	Optimiza los recursos disponibles y amplía la dimensión institucional del centro mediante la cooperación continua con órganos centrales universitarios e instituciones culturales externas.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C7.1	PA_2025_84 / A4.2.2	Potenciar la proyección social de las actividades culturales.	VDCPS	100%	100%	ejecutada	Refuerza la transferencia cultural y la apertura del centro hacia su entorno, conectando la actividad universitaria con las demandas socio-culturales de la ciudadanía.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C7.1	PA_2025_85 / A4.2.1	Diseñar una Semana Cultural en colaboración con los estudiantes.	VDCPS	100%	N/A	desestimada	Impulsa la participación estudiantil en la vida universitaria mediante el co-diseño de proyectos formativos y extracurriculares que enriquecen su dinamización e integración en el centro.

PATRIMONIO

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C1.1 / C5.1 / C7.1	PA_2025_86 / A4.2.1	Establecer, a través de la Comisión de Patrimonio, unas líneas estratégicas en la conservación, incremento y difusión del patrimonio de la Facultad.	VDCPS	100%	100%	ejecutada	Estructura la gestión del patrimonio del centro bajo la supervisión de un órgano colegiado especializado, permitiendo planificar sistemáticamente su preservación, enriquecimiento y proyección cultural externa.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 170 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



PROYECCIÓN SOCIAL

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C1.1/C7.1	PA_2025_87 / A4.2.1	Redefinir las acciones de la Cátedra "José Martí".	VDCPS	100%	100%	ejecutada	Reorienta estratégicamente las actividades de la cátedra para alinearlas con los objetivos institucionales vigentes, potenciando la transferencia de conocimiento y la extensión universitaria.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C1.1/C7.1	PA_2025_88 / A4.2.1	Impulsar la colaboración con las cátedras institucionales vinculadas con la Facultad.	VDCPS	100%	100%	ejecutada	Genera sinergias entre la actividad del centro y las entidades promotoras de las cátedras, maximizando el impacto social, investigando y de transferencia académica.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C1.1/C7.1	PA_2025_89 / A4.2.2	Canalizar, diseñar y potenciar iniciativas y acciones concernientes a la sostenibilidad.	ED	100%	10%	en curso	Estructura de forma transversal el compromiso del centro con el desarrollo sostenible, coordinando actuaciones en gestión ecoeficiente, concienciación e integración en el currículo.
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C1.1/C7.1	PA_2025_90 / A4.2.2	Canalizar, diseñar y potenciar iniciativas y acciones concernientes a la igualdad.	ED	100%	10%	en curso	Articula políticas efectivas para prevenir la discriminación y promover la equidad de género y la diversidad en todos los ámbitos docentes, administrativos y de convivencia del centro.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



COMUNICACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

PA curso académico	Origen de la acción	Criterios/s reno PACE	Acción	Descripción de la acción	Responsable de la acción	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado Acción	Justificación
2025/2026	IGPA_2025 / PE	C0.1/CL.1	PA_2025_91 / A4.2.3	Crear sendas Adjuntías al Decano para la Digitalización y la Comunicación.	D	100%	100%	ejecutada	Refuerza el Equipo de Dirección de gobierno del centro mediante la creación de figuras especializadas en dos ámbitos clave, mejorando la operatividad, la transformación digital y la estrategia comunicativa.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C0.1/C7.1	2025_20 / PA_2025_92 / A4.2.3	Elaborar un protocolo de difusión de la información de la Facultad.	VDCP AC	100%	100%	ejecutada	Procedimenta y estandariza los flujos de comunicación interna y externa, asegurando que la información institucional se difunda con criterios homogéneos de calidad y oportunidad.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C7.1	2025_20 / PA_2025_93 / A4.2.3	Diseñar y configurar un boletín de noticias de la Facultad.	AC	100%	100%	ejecutada	Establece un canal periódico y sistemático de comunicación para mantener informada a la comunidad universitaria sobre las novedades, eventos y logros del centro.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C6.1	2025_20 / PA_2025_94 / A4.2.3	Diseñar y configurar un canal de comunicación para egresados y antiguos alumnos.	AC	100%	100%	ejecutada	Fomenta el sentimiento de pertenencia y la red de contactos (<i>alumni</i>), facilitando la transferencia de información sobre empleo, formación continua y eventos de interés para graduados.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C7.1	2025_20 / PA_2025_95 / A4.2.3	Diseñar un formulario para comunicar actividades culturales y académicas de la Facultad de Filosofía y Letras en redes sociales.	AC	100%	100%	ejecutada	Agiliza y homogeneiza la recogida de datos sobre actividades docentes y culturales, facilitando su posterior proyección y

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 172 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



2025/2026	IGPA_2025 / PE	C7.1	PA_2025_96 / A4.2.3	Potenciar la difusión de información a través de las redes sociales.	AC	100%	100%	ejecutada	Diversifica y dinamiza los canales de comunicación hacia los públicos más jóvenes y la sociedad en general, incrementando el alcance y la inmediatez en la difusión de actividades académicas, científicas y culturales.	dinamización a través de las redes sociales institucionales.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C7.1	2025_02 / PA_2025_97 / A4.2.3	Actualizar la información de la web de la Facultad.	AD	100%	100%	ejecutada	Garantiza el cumplimiento de las exigencias legales e institucionales de transparencia pública, asegurando que la comunidad universitaria y los grupos de interés externos accedan a contenidos fidedignos y al día.	Garantiza el cumplimiento de las exigencias legales e institucionales de transparencia pública, asegurando que la comunidad universitaria y los grupos de interés externos accedan a contenidos fidedignos y al día.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C7.1	2025_02 / PA_2025_98 / A4.2.3	Potenciar la difusión de información a través de la web de la Facultad.	AC AD	100%	100%	ejecutada	Optimiza la web como portal institucional principal de referencia, maximizando el flujo de información sobre la oferta académica, servicios y proyectos del centro.	Optimiza la web como portal institucional principal de referencia, maximizando el flujo de información sobre la oferta académica, servicios y proyectos del centro.
2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_2025 / PE	C2.1/C7.1	2025_02 / PA_2025_99 / A4.2.3	Mejorar la organización y la accesibilidad de la web de la Facultad.	AD	100%	80%	en curso	Facilita la navegación e interoperabilidad del portal digital, eliminando barreras de acceso a la información y garantizando la inclusión digital de toda la comunidad universitaria y de colectivos con necesidades específicas.	Facilita la navegación e interoperabilidad del portal digital, eliminando barreras de acceso a la información y garantizando la inclusión digital de toda la comunidad universitaria y de colectivos con necesidades específicas.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 173 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

2025/2026	SIGC 2025 / IGPA_202 5 / PE	C7.1 / C6.1	2025_7 / PA_2025_1 00 / A4.2.3	Coordinar e impulsar las páginas departamentales de la web de la Facultad.	AD	100%	100%	ejecutad a	Asegura la coherencia visual, la calidad del contenido y la homogeneidad informativa entre la web central de la facultad y las secciones departamentales, proyectando una imagen institucional coordinada y fiable.
-----------	--------------------------------------	-------------	--------------------------------------	--	----	------	------	---------------	---

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 174 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



12. SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO

El seguimiento del **Plan Estratégico de la Facultad de Filosofía y Letras 2025-2028** evalúa el avance de las líneas de actuación proyectadas y garantizar la consecución de las metas institucionales fijadas. Permite evaluar de manera rigurosa el despliegue del Plan, impulsando la cultura de la mejora continua y la rendición de cuentas en la gestión de la Facultad. Asimismo, este mecanismo de evaluación se concibe como un proceso revisable anualmente, lo que garantiza la adaptación continua de los objetivos e iniciativas del Centro.

El seguimiento del primer año (2025-2026) del Plan Estratégico de la Facultad de Filosofía y Letras (2025-2028) muestra un avance significativo en sus cuatro ejes. En Gobernanza y calidad, se alcanzó el 100% de cumplimiento en la adaptación del SIGC a los nuevos estándares y en el cuadro de indicadores. En Enseñanzas y estudiantes, 12 titulaciones (63%) se adaptaron al RD 822/2021, se ejecutó el 100% de las acciones del OPID y la satisfacción con el programa POUM y las prácticas superó los 4 sobre 5 puntos. En Infraestructuras y servicios, se resolvió el 93,85 % de las incidencias de mantenimiento, manteniendo al 100% la operatividad docente y la certificación BREEAM Excelente. Finalmente, en Transferencia y proyección social, destacan 337 publicaciones en abierto recogidas en el repositorio institucional ZAGUAN, 111 actividades culturales, un crecimiento del 41% en producción audiovisual ligada a los ODS y 19.582 seguidores en redes sociales.

Leyenda: Se han utilizado colores para asociarlos a los ejes estratégicos (EE) definidos en el Plan Estratégico 2025-2028 de la Facultad de Filosofía y Letras.

Código Objetivo Estratégico (OE)	Denominación	Descripción
OE1.1	Calidad, transparencia y rendición de cuentas	Enfocado a asegurar que el sistema de gestión funcione y que los datos del SIGC sean públicos, útiles y estén vinculados a la rendición de cuentas y al Programa de Actuación.
OE2.1	Modernización y actualización de la oferta formativa	Enfocado a mejorar el diseño, la modificación, adaptación (RD 822/2021) e incentivar la innovación y mejora de la docencia.
OE2.2	Apoyo al estudiante y movilidad estudiantil	Enfocado al desarrollo integral del estudiante (supervisión y apoyo a la formación estudiantil y apoyo a su perfil internacional).
OE3.1	Talento humano y clima de trabajo	Se centra en mejorar la capacitación y la cooperación entre recursos humanos (PDI y PTGAS).
OE3.2	Infraestructuras, equipamiento y sostenibilidad	Se centra en mantener y optimizar las infraestructuras en las que desarrollan su actividad profesional.
OE4.1	Investigación y patrimonio	Se centra en mantener y optimizar las infraestructuras en las que desarrollan su actividad profesional.
OE4.2	Liderazgo cultural y compromiso social	Centrado en la proyección social del centro y su impacto en la sociedad.

Para la identificación de responsables se ha utilizado la siguiente leyenda:

D/ED= Decano/Equipo de dirección; PS= Profesora Secretaria; VDCP= Vicedecana de Calidad y Profesorado; VDPA= Vicedecana de Política Académica; VDERI= Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales; VDIS= Vicedecano de Infraestructuras y Servicios; VDCPS= Vicedecano de Cultura y Proyección Social; AD= Adjunto para la Digitalización; AC= Adjunta para la Comunicación; A= Administradora; JNC= Jefe de Negociado de Calidad.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 175 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



EE1 GOBERNANZA Y CONSOLIDACIÓN DE LA CULTURA DE LA CALIDAD

Liderar la gestión del centro mediante la transparencia, la optimización de procesos y la rendición de cuentas a la sociedad.

OE1.1 Calidad, transparencia y rendición de cuentas

Consolidar un sistema de garantía de calidad ágil que asegure la mejora continua y la acreditación institucional.

cód_O E	Acción (descripción)	Responsable	Criterio/ s PACE	Código indicador	Descripción del indicador	Forma de obtención	Responsabi le de medición	Valor de partida	Valor a alcanzar	Valor alcanzado
OE1.1	A1.1.1.1 Adaptar los procesos del SIGC a los nuevos estándares de acreditación institucional	VDCP	C1.1/C6.1/C7.1	ID1.1.1.1	Porcentaje de cumplimiento de los objetivos de calidad anuales definidos en el Plan de Acción de mejora	Conteo manual del número de procesos definidos, revisados o implantados	JNC	70%	100%	100%
OE1.1	A1.1.1.2 Mantener un sistema integrado de Indicadores SIGC y Carta de Servicios	A / VDCP	C1.1	ID1.1.1.2	Disponibilidad del cuadro de indicadores al 100%. (Índice de transparencia operativa)	Cálculo del % de procesos y actuaciones difundidos	JNC	0%	100%	100%
OE1.1	A1.1.1.3 Fomentar la cultura de la calidad en el centro	VDPA / VDCP / AC	C1.1/C6.1/C7.1	ID1.1.1.3	Número de actividades de calidad que dan visibilidad al centro como centro acreditado (nivel de compromiso)	Conteo manual del número de publicaciones web (Novedades)	VDCP	N/A	Mínimo de 10	100%
OE1.1	A1.1.1.4 Consolidar las comisiones que sustentan la estructura organizativa del centro	VDCP	C1.1	ID1.1.1.4	Porcentaje de comisiones que cumplen con un mínimo de 2 reuniones anuales. (Índice de operatividad de las comisiones)	Conteo manual de actas de comisiones de centro	JNC	2 x comisión	100%	80%

EE2 DOCENCIA Y OFERTA FORMATIVA

Garantizar una formación académica de excelencia, innovadora y alineada con las demandas científicas y profesionales actuales.

OE2.1 Modernización y actualización de la oferta formativa

Modernizar los planes de estudio integrando metodologías activas y tecnologías digitales avanzadas.

OE2.2 Apoyo al estudiante y movilidad estudiantil

Impulsar el éxito académico y la proyección internacional de los alumnos mediante un acompañamiento integral.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 176 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



cód_O E	Acción (descripción)	Responsable	Criterio/s PACE	Código indicador	Descripción del indicador	Forma de obtención	Responsable de medición	Valor de partida	Valor a alcanzar	Valor alcanzado
OE2.1	A2.1.1 Adecuar la normativa de las Memorias de Verificación (RD 822/2021).	VDPA	C2.2	ID2.1.1	Actualización normativa: 100% de memorias adaptadas al RD 822/2021	Conteo manual del número de Memorias de verificación modificadas o adaptadas al RD 822/2021	VDPA	19	100%	12 titulaciones (63%)
OE2.1	A2.1.2 Potenciar la innovación docente y digital	PS	C2.1	ID2.1.2	Número de acciones realizadas para potenciar el Observatorio Permanente de Innovación Docente	Conteo manual	PS	N/A	Mínimo de 2 al año	2 (100%) (Satisfacción VIII OPID= 4,59; Satisfacción X OPID= 4,64 sobre 5)
OE2.1	A2.1.3 Asegurar el fortalecimiento de las titulaciones	VDPA	C2.1	ID2.1.3	Porcentaje de acciones de mejora ejecutadas en los PAIM de titulaciones	Tasa de rendimiento de las titulaciones (indicador 6.2.5 SIGC 2024)	VDPA	74,55% (grado) 82,67% (máster)	>80%	pendiente ciclo calidad titulaciones
OE2.1	A2.1.4 Impulsar una oferta atractiva de dobles titulaciones y programas conjuntos en consonancia con la UZ	VDPA	C2.1	ID2.1.4	Número de propuestas de itinerarios de dobles titulaciones tramitadas.	Número de memorias de itinerarios de dobles titulaciones o programas conjuntos informadas favorablemente por la Comisión de Garantía de Calidad.	D / VDPA	0	>1	100%
OE2.2	A2.2.1 Reforzar el Programa de Orientación Universitaria y Mentoría (POUM)	VDERI	C3.1	ID2.2.1	Nota media de satisfacción del POU (calidad del acompañamiento)	Satisfacción de los estudiantes (indicador 6.2.3 SIGC 2024)	JNC	4,4 (grados) 4,27 (másteres)	> 4 sobre 5	100%
OE2.2	A2.2.2 Recuperar los niveles de movilidad OUT previos a la pandemia	VDERI	C3.1	ID2.2.2	Incremento anual de movilidad efectiva (crecimiento internacional)	Movilidad internacional, estudiantes OUT (indicadores 3.1.10 y 3.1.11 SIGC 2024)	JNC	152	> 5%	Pendiente ciclo calidad titulaciones

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 177 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



OE2.2	A2.2.3 Apoyar al estudiantado en prácticas	VDPA	C3.1	ID2.2.3	Grado de satisfacción con las prácticas externas (excelencia profesional)	Satisfacción con las prácticas (indicador 6.2.10 SIGC 2024) (umbral 3.7)	VDPA / VDERI	4.4 (media grados) 4.27 (media másteres)	> 4 sobre 5	100%
OE2.2	A2.2.4 Mejorar la tasa de éxito/graduación	VDERI	C3.1	ID2.2.4	Reducción del abandono respecto al trienio anterior (retención académica)	Tasa de abandono de las titulaciones (indicador 6.2.8 SIGC 2024)	VDERI	32,03% (media grados) 8,22% (media másteres)	Mayor o igual al 5%	Pendiente ciclo calidad titulaciones

EE3 COMUNIDAD Y SERVICIOS

Potenciar el capital humano de la Facultad y asegurar infraestructuras modernas, sostenibles y saludables.

OE3.1 Talento humano

Optimizar el bienestar del personal en su puesto de trabajo y su desarrollo profesional.

OE3.2 Clima de trabajo

Mantener y optimizar los nuevos espacios físicos bajo criterios de sostenibilidad.

cód_OE	Acción (descripción)	Responsable	Criterio/s PACE	Código indicador	Descripción del indicador	Forma de obtención	Responsable de medición	Valor de partida	Valor a alcanzar	Valor alcanzado
OE3.1	A3.1.1 Fomentar la integración de nuevo personal y la estabilidad y promoción del PDI / PTGAS	A / VDCP	C4.1	ID3.1.1	Incremento de PDI PTGAS que realiza cursos de formación	Cómputo de datos de los IEC de las titulaciones de grado y máster Cómputo facilitado por A	JNC	58% prof. perm.	>5%	Pendiente ciclo calidad titulaciones y del Seguimiento de la Carta de Servicios
OE3.1	A3.1.2 Promover la formación continua del PTGAS	A	C4.1	ID3.1.2	Incremento de PTGAS que realiza cursos de formación	Porcentaje de PTGAS que realiza cursos de formación	Consulta a A	S/D	>5%	Asistencia a 96 cursos

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 178 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

OE3.1	A3.1.3 Fortalecer los foros de participación de PTGAS en procesos de mejora continua	A	C4.1	ID3.1.3	Incremento de la participación de las encuestas de satisfacción.	Satisfacción del Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios (6.2.4)	Consulta a A	4,33%	>10%	12,68%
OE3.1	A3.1.4 Fortalecer los foros de participación de PDI/PTGAS en procesos de mejora continua.	ED	C4.1	ID3.1.4	Incremento de acciones participativas de información y consulta con estos colectivos	Cómputo manual de Actas de reuniones con grupos de interés	PS	S/D	>10%	4 (Directores); 1 (Coordinadores); 2 (Directores y coordinadores); 4 (estudiantes)
OE3.2	A3.2.1 Mantener el nuevo edificio	VDIS	C4.2	ID3.2.1	Número de incidencias críticas resueltas (eficacia infraestructural)	Actuaciones de mantenimiento realizadas (registro centro)	VDIS	s/D	100%	Total 504 avisos de mantenimiento correctivo 473 cerrados (93.85%) y 31 abiertos (6.15%)
OE3.2	A3.2.2 Optimizar recursos y equipamiento	VDIS	C4.2	ID3.2.2	Porcentaje de laboratorios y espacios con equipamiento técnico operativo al 100% (disponibilidad técnica)	Inversiones en equipamiento docente (Memoria Económica)	VDIS	100%	>80%	100%
OE3.2	A3.2.3 Optimizar la gestión ambiental y sostenibilidad	Administradora VDIS	C4.2	ID3.2.3	Mantenimiento de la certificación BREEAM Excelente	Consumo energético y residuos	Administradora VDIS	100%	100%	100%

EE4 TRANSFERENCIA, PROYECCIÓN Y COMPROMISO CON LA SOCIEDAD

Proyectar el conocimiento humanístico hacia el entorno social para liderar el debate cultural y el compromiso ético.

OE4.1 Valorización de la investigación

Valorizar la actividad investigadora y proteger el legado documental y artístico de la Facultad.

OE4.2 Liderazgo cultural, ciudadanía y sostenibilidad

Fortalecer el vínculo con la ciudadanía y los ODS a través de una agenda cultural proactiva e inclusiva.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 179 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza



INFORME DE GESTIÓN 25/26

cód_OE	Acción (descripción)	Responsable	Criterio/s PACE	Código indicador	Descripción del indicador	Forma de obtención	Responsable de medición	Valor de partida	Valor a alcanzar	Valor alcanzado
OE4.1	A4.1.1 Visibilizar investigación e innovación	AD	C2.1/C7.1	ID4.1.1	Incremento anual en visitas en la pestaña de Investigación e Innovación en la web de la Facultad (alcance digital)	Métricas de la página web	AD	1245 visitas (curso 2024-2025)	5%	17,4% de incremento 1462 visitas (curso 2025-2026)
OE4.1	A4.1.2 Fomentar la transferencia de la investigación	VDCPS	C2.1/C7.1	ID4.1.2	Satisfacción del profesorado con las jornadas	Resultados del Formulario DRUPAL de Satisfacción con las jornadas	VDCPS	N/A	Igual o mayor que 4	IX Jornada OPID Satisfacción: 5,00
OE4.1	A4.1.3 Fomentar la Ciencia Abierta	AD AC	C2.1	ID4.1.3	Incremento anual de publicaciones en el repositorio ZAGUAN	Consulta a Zaguán (rarce@unizar.es)	AD AC	529 publicaciones (curso 2024-2025)	>5%	337 (curso 2025-2026)
OE4.2	A4.2.1 Agenda Cultural estratégica	VDCPS	C7.1	ID4.2.1	Número de actividades culturales relevantes al mes	Cómputo manual del nº de actividades catalogadas con OD	VDCPS	N/A	≥ 1 al mes	100% total 111 actividades en el curso (media 10,09 por mes)
OE4.2	A4.2.2 Fomentar el compromiso con la Agenda 2030	ED	C7.1	ID4.2.2	Incremento del número de visualizaciones de actividades de la Agenda Cultural alineadas con ODS	Métricas canal YouTube FyL	JNC	Emisiones en directo 17 Videos 15 Total 32	100%	Emisiones en directo 15 Videos 46 Videos cortos 12 Total 32 41% de incremento
OE4.2	A4.2.3 Impulsar la comunicación institucional y la presencia digital	AC	C7.1	ID4.2.3	Incremento anual de seguidores en redes sociales (identidad digital)	Métricas de redes	AC	17.4171 seguidores	> 5%	12,43% Incremento (19.582 seguidores)

Leyenda Criterios PACE

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 180 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



- Criterio 0.1: Gestión del SIGC
- Criterio 0.2: Revisión y mejora del SIGC
- Criterio 1.1: Planificación estratégica
- Criterio 2.1: Evolución de la oferta formativa
- Criterio 2.2: Diseño, revisión y actualización de los programas formativos
- Criterio 3.1: Procesos de información previa, admisión y matriculación
- Criterio 3.2: Orientación del estudiantado
- Criterio 3.3: Aplicación de estrategias de enseñanza, aprendizaje y evaluación
- Criterio 4.1: Gestión del personal académico
- Criterio 4.2: Gestión del personal de apoyo a la docencia
- Criterio 5.1: Gestión de los recursos y servicios
- Criterio 6.1: Recopilación de la información generada
- Criterio 7.1: Gestión de la información pública
- Criterio 8.1: I+D+i y transferencia del conocimiento

Nota: Los resultados cuantitativos de los indicadores del curso 2024-2025 están publicados en el Apartado de transparencia de la pestaña de Calidad de la web del centro (<<https://fyi.unizar.es/calidad>>).

- [Resultados de indicadores Facultad de Filosofía y Letras](#)

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 181 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



13. SEGUIMIENTO DE ACCIONES DEL SIGC

El Informe de Seguimiento del SIGC (ISPA_2025) recogió la revisión anual del Sistema de Garantía Interna de la Calidad y el análisis de los resultados de sus indicadores. A partir de este análisis, también propuso un Plan de Mejora detallando acciones que se habían de ejecutar durante el curso 2025-2026. Este informe de seguimiento del Plan de Actuación resume el grado de ejecución de las acciones y los valores obtenidos en la medición de los indicadores.

El seguimiento del Plan de Mejora del Sistema de Garantía Interna de la Calidad (SIGC) para el curso 2025-2026 muestra un grado de cumplimiento alto, habiéndose completado exitosamente el 91% de las actuaciones programadas (20 de 22 objetivos de mejora). El 9% restante (2 actuaciones) se encuentra actualmente en curso, no habiéndose registrado ninguna acción pendiente ni desestimada. En el ámbito de gestión de la calidad, se ha completado la revisión y actualización del Manual de Calidad, la reordenación del Mapa de Procesos, la renovación de las comisiones de evaluación y la implantación de nuevos procedimientos para prácticas externas y recursos materiales. Respecto a las actuaciones relacionadas con Enseñanza y mejora continua de la actividad docente, se ha avanzado en la adaptación de titulaciones al RD 822/2021 y en la planificación de titulaciones conjuntas, y se ha fomentado la implicación del profesorado en proyectos de innovación docente, dando continuidad a la actividad del Observatorio Permanente de Innovación Docente (OPID) con la celebración de 3 jornadas.

En cuanto a estudiantes se registraron altos índices de satisfacción en movilidad internacional y prácticas externas (>4 sobre 5), así como valores muy satisfactorios en el Programa de Orientación Universitaria y Mentoría (POUM), y en las actividades específicamente diseñadas para los estudiantes de nuevo ingreso. Por otro lado, la proyección externa y la transparencia institucional se vieron potenciadas mediante la reorganización de la web de la Facultad y la difusión de 59 publicaciones informativas en la pestaña de Calidad de la web del centro. En conclusión, la ejecución casi en su totalidad de las acciones de mejora deja constancia del seguimiento más detallado de las actuaciones, y con carácter más general, de la importante revisión del SIGC para conseguir un funcionamiento con carácter más ejecutivo del SIGC como motor de autoevaluación y garantía de los procesos. Este revisión para la mejora se requería explícitamente en el [Informe de Seguimiento del SIGC 2024](#) (ISPA 2024) y en los seguimientos externos de la ACPUA.

En la tabla siguiente los Objetivos de Mejora (OM) están numerados tal y como constan en el Plan de Actuación del Informe de Seguimiento del SIGC. No obstante, también se han utilizado colores para asociarlos a los Ejes Estratégicos (EE) definidos en el Plan Estratégico 2025-2028 de la Facultad de Filosofía y Letras.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 182 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Leyenda:

Eje Estratégico EE1	GOBERNANZA Y CALIDAD
Eje Estratégico EE2	DOCENCIA Y OFERTA FORMATIVA
Eje Estratégico EE3	COMUNIDAD Y SERVICIOS
Eje Estratégico EE4	TRANSFERENCIA, PROYECCIÓN Y COMPROMISO SOCIAL

Para la identificación del estado de los objetivos de mejora (OM) se ha utilizado la siguiente leyenda:

ejecutado	en curso	pendiente	desestimado
-----------	----------	-----------	-------------

Desestimado: objetivo descartado.

Pendiente: todavía no se ha iniciado su consecución.

En curso: se han alcanzado algunos valores.

ejecutado: se ha alcanzado en su totalidad.

Para la identificación de responsables se ha utilizado la siguiente leyenda:

D/ED= Decano/Equipo de dirección;

PS= Profesora Secretaria

VDCP= Vicedecana de Calidad y Profesorado

VDPA= Vicedecana de Política Académica

VDERI= Vicedecana de Estudiantes y Relaciones Internacionales

VDIS= Vicedecano de Infraestructuras y Servicios

VDCPS= Vicedecano de Cultura y Proyección Social

AD= Adjunto para la Digitalización

AC= Adjunta para la Comunicación

A= Administradora

JNC= Jefe de Negociado de Calidad.



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 183 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

cód_Objetivo de Mejora (OM)	Descripción OM	Responsable de cumplimiento	Criterio/s PACE	Código de indicador	Descripción	Forma de obtención	Responsable de medición	Valor de partida	Valor a alcanzar	Valor alcanzado	Estado OM
OM_SIGC_2025_1	Visibilizar la Política y objetivos de calidad del Centro y el SIGC y sus procesos entre todos los grupos de interés.	VDCP	0.1 / 1.1 / 7.1	iE-001-01	Número de veces que es definida/revisada la política de calidad	Acta de Junta de Facultad en la que se aprueba	JNC	anualmente	≥ 1	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_2	Revisar la página web para visibilizar la actividad de innovación docente, investigación, transferencia y proyección social y compromiso del Centro con la Agenda 2030.	VC/VE/VP/CP	1.1 / 1.2	iA-004-01	Número de visitas de la página web del centro y de sus distintas pestañas	Análisis de la página	AD	S/D	> 100 visitas al año	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_3	Continuidad al Observatorio Permanente de Innovación Docente de FYL.	PS	3.3 / 4.1	ID2.1.2	Número de jornadas del Observatorio Permanente de Innovación Docente	manual	VDCP/JNC	2	≥ 2	3	ejecutado
OM_SIGC_2025_4	Adaptación de titulaciones al RD822/21.	VDPA	2.2	ID2.1.1	Actualización normativa: 100% de memorias de adaptación al RD 822/2021 (actualización)	Actas de las Comisiones de Garantía de Grado y Máster donde se aprueban los PF	JNC	5	10	5	en curso

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 184 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

OM_SIGC_2025_5	Seguimiento de propuestas de nuevas titulaciones.	VDPA	2.1 / 2.2	iE-002-01	Número de acciones transversales establecidas en el curso	Proyectos PIEC del curso	JNC	≥ 10	4	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_6	Incentivación de prácticas docentes innovadoras a través de proyectos.	PS	3.3 / 4.1	4.1.5	Proyectos de innovación docente	Enlace Inno Docen a proyectos de centro	JNC/VDCP	manual	39	65	en curso
OM_SIGC_2025_7	Mejora en la facilidad de localización de la información, la accesibilidad y homogeneizar subpáginas de departamentos. Visibilizar acciones de Centro alineadas con la Agenda 2030.	AD	1.1 / 7.1	N/A	N/A	Página web	VDCP	0	100%	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_8	Redacción del procedimiento de Recursos materiales y Servicios.	VDIS / A	0.1 / 1.1	N/A	N/A	Página web / Manual de Procedimientos	JNC	0	100%	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_9	Revisión anual y actualización del manual.	VDCP	0.1 / 1.1	iE-004-01	Número de veces que se revisa el SIGC anualmente	Documento aprobado en Junta de Facultad	Comisión de Calidad de la Facultad	≥1	100%	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_10	Revisión de los procedimientos e implantación de procedimientos en elaboración.	VDCP	0.1 / 1.1	iE-004-01	Número de veces que se revisa el SIGC anualmente	Documento aprobado en Junta de Facultad	Comisión de Calidad de la Facultad	≥1	100%	100%	ejecutado

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 185 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

OM_SIGC_2025_11	Incluir nuevos procedimientos y reenumerar el listado de procedimientos. Utilizar la nueva plantilla.	JNC	0.1 / 1.1	iE-004-01	Número de veces que se revisa el SIGC anualmente	Página web / Manual de Procedimientos	Comisión de Calidad de la Facultad	N/A	100%	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_12	Redacción del procedimiento prácticas externas.	VDPA	3.3	iE-004-01	Número de veces que se revisa el SIGC anualmente	Documento aprobado en Junta de Facultad	Comisión de Calidad de la Facultad	0	1	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_13	Seguimiento de los indicadores de internacionalización y satisfacción con las prácticas externas.	VDERI	3.3	iC-004-1 iC-007-02	Encuestas de satisfacción de la Movilidad Internacional / Grado de Satisfacción de los estudiantes con la práctica	Resultados del SIGC Encuestas de satisfacción con la titulación	VDERI	>3.7 >4 sobre 5	4.07 4.4 (grado) 4.27 (máster)	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_14	Renovación parcial de los miembros de comisiones de evaluación (profesorado).	PS	0.1 / 1.1 / 4.1	ITA-001	Nombramiento, cese y renovación de los agentes de gestión de la calidad en la Facultad de Filosofía y Letras	Registro PS	JNC	100%	100%	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_15	Identificación de las motivaciones que llevan a la desviación de la media de estas titulaciones y mejora de los valores.	VDPA	3.1	4.1.3.a	Encuestas de satisfacción de estudiantes	IS del SIGC	Comisiones de Garantía de la Calidad de Grado y Máster	N/A	100%	100%	ejecutado

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 186 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



Facultad de
Filosofía y Letras
Universidad Zaragoza

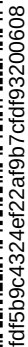
INFORME DE GESTIÓN 25/26



CENTRO
ACREDITADO
INSTITUCIONALMENTE

OM_SIGC_2025_16	Identificación de las motivaciones que llevan a la desviación de la media de dichas tasas y mejora de los valores.	VDPA / VDCP	3.1	6.2.9 / iE-002-01	Número de acciones transversales establecidas en el curso	Proyectos PIEC del curso	JNC	≥ 10	4	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_17	Optimizar la gestión de indicadores, revisando los umbrales de referencia para los indicadores clave y activar planes de acción específicos cuando no se alcancen, comunicando los resultados y las acciones a la comunidad.	VDCP	1.1 / 6.1 / 7.1	iE-004-01	Número de veces que se revisa el SIGC anualmente	Actas Comisión de Calidad de la Facultad	Comisión de Calidad de la Facultad	≥ 1	2	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_18	PRC_005 corresponde al PRC_014; PRC_007 corresponde al PRC_015; PRC_008 corresponde al PRC_016 en el nuevo Mapa de Procesos	AC / VDERI	0.1 / 1.1	iE-004-01	Número de veces que se revisa el SIGC anualmente	Página web / Manual de Procedimientos	Comisión de Calidad de la Facultad	1	1	100%	ejecutado
OM_SIGC_2025_19	ITA_002 Asignación y solicitud de cambio de grupo de docencia en las titulaciones de grado de la Facultad de Filosofía y Letras,	AD / VIRL	0.1 / 3.1	iE-004-01	Número de veces que se revisa el SIGC anualmente	Página web / Manual de Procedimientos	Comisión de Calidad de la Facultad	1	1	100%	ejecutado

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 187 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



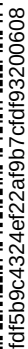
goza

INFORME DE GESTIÓN 25/26



-188-

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 188 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	



Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608>



INFORME DE GESTIÓN 25/26

[illegible]

Leyenda Criterios PACE

- Criterio 0.1: Gestión del SIGC
- Criterio 0.2: Revisión y mejora del SIGC
- Criterio 1.1: Planificación estratégica
- Criterio 2.1: Evolución de la oferta formativa
- Criterio 2.2: Diseño, revisión y actualización de los programas formativos
- Criterio 3.1: Procesos de información previa, admisión y matriculación
- Criterio 3.2: Orientación del estudiantado
- Criterio 3.3: Aplicación de estrategias de enseñanza, aprendizaje y evaluación
- Criterio 4.1: Gestión del personal académico
- Criterio 4.2: Gestión del personal de apoyo a la docencia
- Criterio 5.1: Gestión de los recursos y servicios
- Criterio 6.1: Recopilación de la información generada
- Criterio 7.1: Gestión de la información pública
- Criterio 8.1: I+D+i y transferencia del conocimiento

Nota: Los resultados cuantitativos de los indicadores del curso 2024-2025 están publicados en el Apartado de transparencia de la pestaña de Calidad de la web del centro (<https://fyl.unizar.es/calidad>).

- Resultados de indicadores Facultad de Filosofía y Letras.

CSV: fdf5b9c4324ef22af9b7cfd93200608	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 189 / 189	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
JOSÉ ANTONIO BELTRÁN CEBOLLADA	Decano de la Facultad de Filosofía y Letras	15/10/2026 11:39:00	